

EWALUACJA

MID-TERM

STRATEGII ROZWOJU MIASTA SZCZECINEK NA LATA 2018-2026



Opracował: Wydział Rozwoju Urzędu Miasta Szczecinek, Aleksandra Machut

Wstęp

Niniejsze opracowanie zawiera ewaluację mid-term Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026, przyjęte uchwałą nr LI/433/2017 z dnia 18 grudnia 2017 roku. Strategia rozwoju jest jednym z najważniejszych dokumentów programowych każdej jednostki samorządu terytorialnego. Określa cele, jakie stawia sobie do zrealizowania samorząd lokalny w określonym czasie oraz działania, za pomocą których poszczególne cele będą realizowane.

Na podstawie Art.18, ust. 2, pkt 6a Ustawy o samorządzie gminnym Rada Gminy przyjmuje programy rozwoju w drodze uchwały.

Ewaluacja pozwala dokonać oceny założeń i efektów wdrażania strategii przez co dostarcza Miastu rzetelnych i przydatnych informacji wykorzystywanych w procesie decyzyjnym związanym z planowaniem strategicznym.

Opracowany raport z monitoringu służy badaniu i ocenie sposobu oraz efektywności dążenia do założonych celów oraz poziomów ich osiągnięcia. W tym opracowaniu posłużono się danymi wewnętrznymi Urzędu Miasta Szczecinek, danymi jednostek mu podległych, danymi GUS, danymi Banku Danych lokalnych, portalu „Polska w liczbach”, danymi Komendy Głównej Policji, Powiatowego Urzędu Pracy oraz Starostwa Powiatowego w Szczecinku.

Niestety w tym miejscu należy zaznaczyć, że pozyskanie danych od w/w podmiotów nastęczało wiele trudności. Niektóre z nich pomimo powielanych próśb nie udzieliło żadnej odpowiedzi.

Ponadto niektóre źródła danych, z których korzystano podczas opracowania Diagnozy strategicznej dla miasta Szczecinek opracowanej na potrzeby formalizacji Strategii Miasta na lata 2018-2023, a następnie Strategii Rozwoju Miasta na lata 2018-2026, już nie istnieje lub ich strony internetowe są nieaktywne (np. mojapolis.pl).

Ewaluacja jest rozumiana jako:

- ocena wartości projektu/programu poprzez porównanie rezultatów projektu ze wstępnymi zamierzeniami, celami. Czyniona za pomocą analizy, syntezy, generalizacji, wnioskowania.
- proces systematycznego zbierania i analizowania informacji (ilościowo lub jakościowo).

Ewaluacja to systematyczne badanie, prowadzone z użyciem zróżnicowanych metod, złożone ze zbierania danych, analizy, oceny oraz informowania o wynikach. Jego celem jest oszacowanie (w odniesieniu do jasno sformułowanych kryteriów) jakości i wartości procesu oraz efektów wdrażania interwencji publicznych.

System monitorowania postępów w realizacji postanowień Strategii rozwoju miasta Szczecinek na lata 2018-2026 bazuje na postanowieniu, że ocena stanu zaawansowania prac w poszczególnych grupach celów będzie dokonywana trzykrotnie:

1. przed rozpoczęciem realizacji (ex-ante) – tj. w roku 2018,
2. w połowie okresu realizacji (mid-term) – tj. w roku 2022,
3. po zakończeniu realizacji (ex-post) – tj. w roku 2027.

Wymóg monitorowania wynika również z przepisów regulujących finansowanie przedsięwzięć z funduszy strukturalnych UE.

Tak skonstruowany system monitoringu wymaga zastosowania obiektywnych kryteriów oraz stosowania zróżnicowanych, często wyrafinowanych metod weryfikacji stanu wykonania poszczególnych celów Strategii.

Z uwagi na fakt, że wizja, misja oraz priorytety strategiczne zawarte w Strategii mają charakter ogólnych deklaracji aspiracji rozwojowych, bezpośrednia, szczegółowa ocena stopnia ich realizacji jest niemożliwa. W związku z powyższym przyjmuje się, że monitoring strategiczny będzie weryfikował stan realizacji Strategii na poziomie celów kierunkowych, dla których w procesie definiowania zastosowano zasadę SMART.

Oceny procesów rozwoju wynikających z zapisów celów kierunkowych będą przeprowadzane w kontekście przyjętych dla nich miar, uwzględniających realizację zidentyfikowanych potrzeb, ale także w kontekście celów i nakładów. Mierzone i oceniane będą uzyskane produkty, wyniki, efekty i skutki.

W tym miejscu należy przytoczyć jakie trzy najważniejsze funkcje pełni ewaluacja:

- **konkluzywna** – pozwala na podsumowanie efektów działań podejmowanych w ramach danej interwencji, ustalenie związków przyczynowo-skutkowych pomiędzy działaniami i efektami; zwiększa nasz zasób wiedzy na temat oddziaływania interwencji (charakter poznawczy ewaluacji);
- **formatywna** – służy poprawie jakości działań podejmowanych w ramach bieżących, jak i planowanych interwencji; dzięki wdrażaniu rekomendacji pozwala na podnoszenie skuteczności, efektywności i użyteczności interwencji; służy głównie podmiotom wewnętrznym;
- **społeczno-polityczna** – pozwala na zwiększenie poziomu uspołecznienia interwencji; przyczynia się do zwiększenia poparcia społecznego i politycznego dla interwencji; służy podniesieniu motywacji i współodpowiedzialności aktorów zaangażowanych w realizację; zwiększa przejrzystość działań i legitymizuje działania władz publicznych.

Cel badania strategii:

System monitorowania postępów w realizacji postanowień *Strategii rozwoju miasta Szczecinek na lata 2018-2026* ma na celu umożliwienie przeprowadzenia okresowych i końcowej ewaluacji *Strategii*.



Zarówno ewaluacja okresowa, jak i końcowa powinna badać:

- **efektywność wdrażania *Strategii*** (czy nakłady czasowe, ludzkie i finansowe włożone w realizację działań są adekwatne do otrzymanych efektów);
- **skuteczność** (czy realizowane działania przyczyniają się do osiągnięcia wyznaczonych celów kierunkowych i strategicznych);
- **adekwatność** (czy realizowane działania są adekwatne wobec zidentyfikowanych w toku diagnozy strategicznej potrzeb społeczno - gospodarczych).

System ewaluacji ma na celu zapewnienie zgodności realizacji działań z wcześniej zatwierdzonymi priorytetami i celami. Proces ten opiera się głównie na monitoringu rzeczowym (badaniu postępu realizacji ustaleń strategii poprzez pryzmat realizowanych działań / zadań projektowych i procesowych) oraz monitoringu statystycznym (śledzeniu tendencji i zmian przyjętych wskaźników realizacji *Strategii*).

Niniejszy dokument dotyczy **ewaluacji mid-term** i jest oceną działań przeprowadzoną w połowie okresu realizacji strategii. Dla Miasta Szczecinek połowa okresu realizacji strategii przypadła na 2022 rok, a ocena dotyczy lat 2018-2021.

Postęp w realizacji celów strategicznych

Postęp w realizacji celów strategicznych Miasta Szczecinek można ocenić w sposób mierzalny analizując wartości wskaźników monitoringu, przypisanych poszczególnym celom. Szczegółowa tabela poziomego wskaźników monitoringu strategicznego stanowi załącznik nr 1 do niniejszego raportu.

Priorytet strategiczny	Cele strategiczne
I. GOSPODARKA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ	I.1. Miasto otwarte na firmy i inwestorów
	I.2. Lokalna przedsiębiorczość
	I.3. Innowacyjność i współpraca sieciowa
II. ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ MIASTA	II.1. Środowisko do życia
	II.2. Przestrzeń do życia
	II.3. Infrastruktura do życia
III. EDUKACJA I WYKSZTAŁCENIE	III.1. Profesjonaliści dla gospodarki lokalnej
	III.2. Szkoła nowej generacji
	III.3. Studia wyższe w Szczecinku
IV. SPOŁECZEŃSTWO SOLIDARNE I OBYWATELSKIE	IV.1. Miasto wrażliwe na potrzeby mieszkańców
	IV.2. Miasto aktywnych, witalnych ludzi
	IV.3. Miasto sprawnie i partnersko zarządzane
V. TURYSTYKA, SPORT I REKREACJA	V.1. Atrakcje w mieście Szczecinek
	V.2. Atrakcje w okolicach Szczecinka

PRIORYTET STRATEGICZNY: GOSPODARKA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ
CEL STRATEGICZNY: MIASTO OTWARTE NA FIRMY I INWESTORÓW

POTENCJAŁ GOSPODARKI

W Mieście Szczecinek nadal duże znaczenie w rozwoju gospodarczym ma działająca na tym terenie podstrefa Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (SSSE) – „Szczecinek”, która jest częścią Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Obszar składa się z 9 kompleksów o powierzchni 95,6 ha. Tereny SSSE mają w pełni uregulowany status prawny oraz są w pełni uzbrojone. Do wszystkich działek został zapewniony dostęp komunikacyjno-transportowy.

W zakresie tworzenia wizerunku miasta otwartego na inwestorów oraz promocji oferty terenów inwestycyjnych, Miasto Szczecinek w sposób ciągły zapewnia i udziela informacji o warunkach inwestowania w mieście. Aktywnie promuje oferty inwestycyjne oraz potencjał gospodarczy Miasta (www.strefaekonomiczna.eu), a także współpracuje z Centrum Inicjatyw Gospodarczych przy Urzędzie Marszałkowskim Woj. Zachodniopomorskiego, PAliZ, oraz innymi podmiotami i organizacjami, w zakresie przedsięwzięć zmierzających do pozyskiwania inwestorów.

W celu pomocy lokalnym przedsiębiorcom związanej z ponoszeniem negatywnych konsekwencji ekonomicznych z powodu COVID-19 Rada Miasta Szczecinek 18 lutego 2021 r. podjęła uchwałę w sprawie zwolnienia z opłaty za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do sprzedaży w miejscu sprzedaży za rok 2021 dla przedsiębiorców prowadzących punkty sprzedaży na terenie Miasta Szczecinek i zwrotu tej opłaty.

Jednym z przejawów istotnej roli polityki wspierania biznesu jest dedykowana zakładka na stronie Urzędu Miasta www.szczecinek.pl „Strefa Inwestora” zawiera informacje przydatne podmiotom gospodarczym – zarówno lokalnym, jak i potencjalnym inwestorom. Podmioty gospodarcze mogą w niej znaleźć informacje o:

- zamówieniach publicznych i ogłoszeniach samorządowych (np. związanych z zagospodarowaniem przestrzennym);
- nieruchomościach przeznaczonych do sprzedaży i do dzierżawy;
- możliwościach inwestycyjnych Szczecinka
- Specjalnej Strefie Ekonomicznej (wraz z dedykowaną dla niej stroną www.strefaekonomiczna.eu (w 4 językach – polski, angielski, niemiecki, rosyjski);
- Szczecineckim Kłastrze Meblowym (wraz z dedykowaną stroną www.furniturecluster.pl/ (w 2 językach – polski i angielski)
- Lokalnej bazie firm <http://www.szczecinek.pl/pl/lokalna-baza-firm>

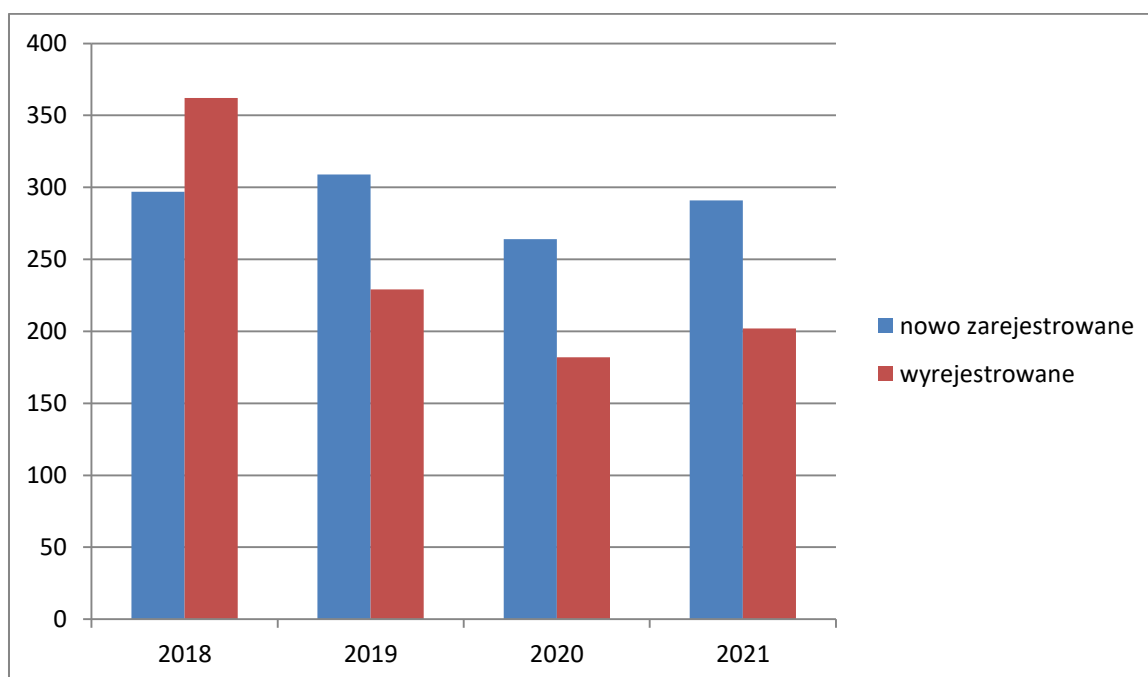
PRIORYTET STRATEGICZNY: GOSPODARKA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

CEL STRATEGICZNY: LOKALNA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

W zakresie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości w latach obejmujących ewaluację mid-term liczba nowo zarejestrowanych przedsiębiorstw od roku 2019 corocznie przewyższała liczbę podmiotów wyrejestrowanych. Dodatkowo zauważyć można tendencję spadkową dla jednostek wyrejestrowywanych, co jest zjawiskiem pozytywnym i świadczy o sprzyjających warunkach do rozwoju przedsiębiorczości i tworzenia nowych działalności gospodarczych.

Dominującą formą prawną prowadzenia działalności gospodarczej wśród podmiotów prywatnych jest prowadzenie działalności jako przedsiębiorca (osoba fizyczna prowadząca działalność gospodarczą).

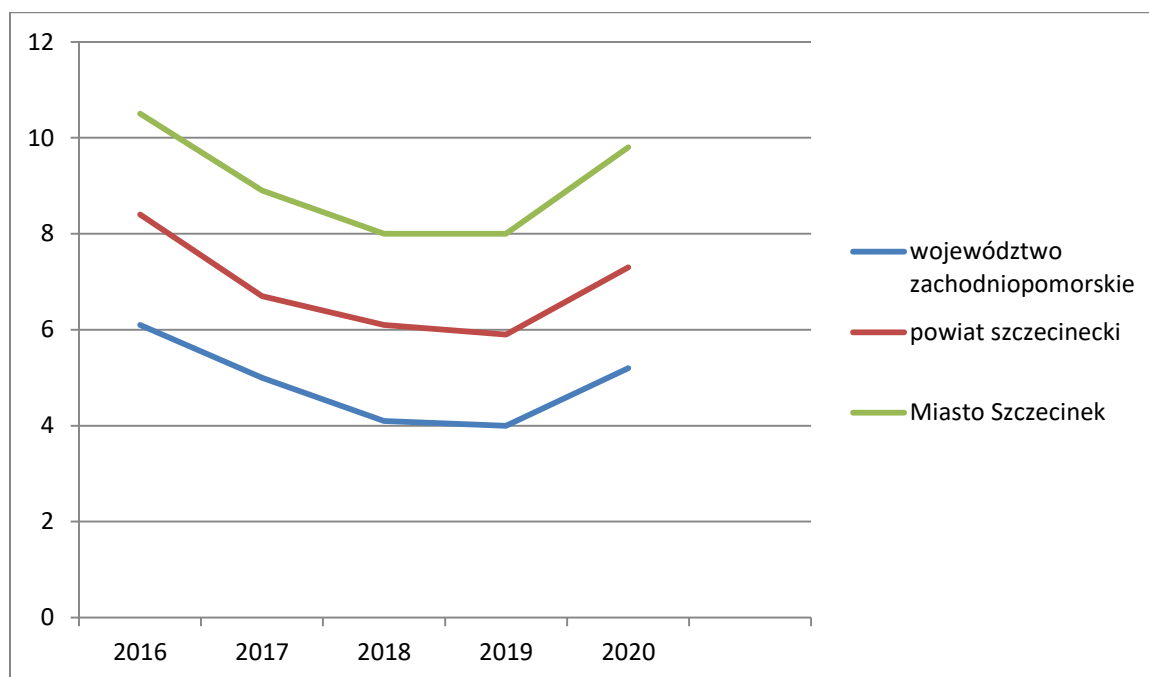
Na poniższym wykresie przedstawiono porównanie podmiotów nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych z rejestru REGON działających na terenie Miasta Szczecinek. Analiza dotyczy zmian na przestrzeni lat 2018-2021.



W latach 2018-2021 w zakresie ułatwienia rozwoju i inkubacji lokalnej przedsiębiorczości Miast oferowało kompleksowe wsparcie doradcze z zakresu podatków, prawa i przedsiębiorczości w postaci usług szkoleniowych.

RYNEK PRACY, STOPIEŃ BEZROBOCIA

Na rycinie poniżej przedstawiono kształtowanie się udziału bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym zamieszkujących Miasto Szczecinek. Dane te zestawiono ze średnimi dla powiatu i województwa w latach 2016-2020. Można na nim zaobserwować, że do 2019 roku zauważalny był trend malejący w Mieście Szczecinek w zakresie liczby bezrobotnych zarejestrowanych (z poziomu 8,4% w roku 2016, do poziomu 5,9% w roku 2019). Jednak od roku 2019 nastąpiło odwrócenie spadkowego trendu i liczba osób pozostających bez stałego miejsca zatrudnienia zaczęła ponownie rosnąć do poziomu 7,3% w roku 2020. Jednocześnie podobną tendencję w kształtowaniu się poziomu bezrobocia można było zauważyć w całym powiecie szczecineckim oraz województwie zachodniopomorskim. Wśród głównych powodów wzrostu stopy bezrobocia można wskazać epidemię COVID-19 i związane z nią ograniczenia m.in. zamrożenie gospodarki. Wciąż jednak poziom bezrobocia w Mieście jest wyższy niż średnia dla powiatu szczecineckiego. Oznacza to występowanie pewnych dysfunkcji wśród osób w wieku produkcyjnym zamieszkujących Szczecinek.



PRIORYTET STRATEGICZNY: GOSPODARKA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ
CEL STRATEGICZNY: INNOWACYJNOŚĆ I WSPÓŁPRACA SIECIOWA

Od 2014 roku w Mieście funkcjonuje Szczecinecki Klaster Meblowy, który powstał w celu rozwoju branży drzewno-meblarskiej, w tym nowych materiałów i półproduktów dla przemysłu meblarskiego. Przyczynia się do aktywizacji województwa zachodniopomorskiego, a w szczególności Szczecinka zapewniając optymalne warunki dla inwestorów i producentów mebli. Pomysł utworzenia Szczecineckiego Klastra Meblowego (SKM) zrodził się z potrzeby podjęcia współpracy w celu rozwoju branży drzewno-meblarskiej, mogącej stanowić kluczowy sektor gospodarki województwa zachodniopomorskiego.

20 września 2013 r. w Szczecinku, podczas konferencji, poświęconej perspektywom rozwoju branży drzewnej i meblarskiej doszło do podpisania listu intencyjnego w sprawie podjęcia działań, dotyczących budowy Szczecineckiego Klastra Meblowego pomiędzy:

- Urzędem Miasta Szczecinek,
- Starostwem Powiatu Szczecineckiego,
- Pomorską Agencją Rozwoju Regionalnego S.A.,
- Kronospan Szczecinek Sp. z o.o.

18 września 2015 roku grupa założycielska podpisała porozumienie kooperacyjne, które sformalizowało SKM.

W tym miejscu trzeba zaznaczyć, że każdego roku firma Kronospan zaprasza swoich klientów, kontrahentów oraz inwestorów do udziału w kilku dniowych targach Hausmesse, w trakcie których prezentuje swoje produkty, a przy okazji zacieśnia branżowe kontakty. To jedno z najważniejszych wydarzeń w branży meblarskiej w naszym kraju i jedno z najważniejszych wydarzeń gospodarczych w województwie zachodniopomorskim.

PRIORYTET STRATEGICZNY: ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ MIASTA
CEL STRATEGICZNY: ŚRODOWISKO DO ŻYCIA

W badanym okresie Szczecinek odnotowuje zróżnicowane wartości emisji CO₂ z nieznacznym trendem spadkowym w 2019 roku.

Emisja zanieczyszczeń gazowych wykazuje znaczną zmienność przy czym najniższa była również w 2019 roku.

W zakresie środowiska do życia i utrzymania jakości wody, w opisywanym okresie została zachowana jakość wody w mieście. Jednocześnie przepustowość oczyszczalni z podwyższonym usuwaniem biogenów nie zmieniła się i wynosi 12000m³ na dobę.

W latach 2018-2020 na terenie Miasta Szczecinek powstały punkty selektywnej zbiórki odpadów. Są to miejsca, gdzie zbierane i magazynowane są odpady komunalne powstające w gospodarstwach domowych, dostarczone przez mieszkańców gminy, a w dalszej kolejności przekazane zostają do sortowni w celu dalszego ich zagospodarowania zgodnie z przeznaczeniem.

Na cel strategiczny „Środowisko do życia” składają się również dwa inne elementy, takie jak tereny zielone i „zielona energia”.

Szczecinek jest „zielonym miastem”, a głównymi obszarami zielonymi jest Park Miejski wzdłuż jeziora Trzesiecko, Lasek Zachodni, Małpi Gaj, Las Miejski itp. W analizowanym okresie utrzymuje się zdecydowana przewaga liczby nasadzeń nad ubytkami zarówno w przypadku drzew jak i krzewów. Tereny zabudowane i zainwestowane zajmują około 30% powierzchni miasta. Ponad ¼ powierzchni stanowią lasy i jeziora.

W analizowanym okresie wystąpił znaczny wzrost wykorzystania zielonej energii w mieście. Tabor komunikacji miejskiej został zasilony 10 nowymi pojazdami elektrycznymi. Przewiduje się wprowadzenie do eksploatacji na koniec 2023 roku następnych 5 szt. autobusów elektrycznych z jednoczesną likwidacją autobusów spalinowych z normą EURO 5.

W zakresie wzrostu wykorzystania zielonej energii w gminie w 2018 roku Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. rozpoczęła budowę instalacji fotowoltaicznej na oczyszczalni ścieków, która w znacznej części zaspokoi potrzeby oczyszczalni w energię elektryczną.

Wykonano również montaż paneli fotowoltaicznych na dachach kilku budynków wielorodzinnych o mocy do 40 kW, stanowiących źródło zasilania dla instalacji elektrycznej w częściach wspólnych budynków.

Na terenie miasta powszechnym zjawiskiem jest montaż instalacji fotowoltaicznych zarówno na budynkach prywatnych jak i przedsiębiorstwach czy instytucjach.

PRIORYTET STRATEGICZNY: ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ MIASTA

CEL STRATEGICZNY II: PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA

CEL STRATEGICZNY III: INFRASTRUKTURA DO ŻYCIA

Zasób Miasta Szczecinek obejmuje lokale mieszkalne przeznaczone do najmu na czas nieoznaczony oraz na najem socjalny, grunty zabudowane i niezabudowane oraz inne nieruchomości budynkowe. Za gospodarowanie tym zasobem, utrzymanie go we właściwym stanie technicznym (wykonywanie konserwacji, napraw i remontów) odpowiada ZGM TBS Sp. o.o. w Szczecinku. Analizując zasoby mieszkaniowe gminy (mieszkania komunalne) zanotowano ich spadek.

Choć zasoby mieszkań komunalnych w badanym okresie w Szczecinku malały, to jednak udało się zwiększyć ofertę mieszkań socjalnych. W 2018 roku Miasto Szczecinek dysponowało 256 mieszkaniem socjalnymi. W 2021 liczba tych mieszkań wzrosła do 287 mieszkań.

Rozwój i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej

W 2021 roku w Szczecinku ponad 99% budynków mieszkalnych podłączonych było do infrastruktury wodno-kanalizacyjnej.

W roku 2021 wg danych GUS w Szczecinku długość czynnej sieci kanalizacyjnej wynosiła 123,0 km, a wodociągowej 157,1 km.

W badanym okresie odsetek osób korzystających z sieci wodociągowej wyniósł około 99%, a kanalizacyjnej około 97%.

Wahaniom podlegała wartość majątkowych wydatków inwestycyjnych w dziale „Gospodarka komunalna i ochrona środowiska”. W 2018 roku w tym zakresie poniesiono wydatki przekraczające 16 mln złotych. Najwyższy ich poziom został osiągnięty w 2021 roku i wyniósł ponad 22 mln złotych.

Unowocześnienie systemu transportu publicznego i komunikacji w mieście

9 czerwca 2019 roku Rada Miasta Szczecinek podjęła uchwałę w sprawie bezpłatnych usług przewozowych w publicznym transporcie zbiorowym – komunikacji miejskiej, realizowanym przez Komunikację Miejską Sp. z o.o. w Szczecinku. Uchwała weszła w życie z dniem 1 września 2019 r.

Udział pojazdów elektrycznych w taborze komunikacji miejskiej jest na bardzo wysokim poziomie, bo 45,50%. Przewiduje się wprowadzenie do eksploatacji z końcem 2023 roku następujących 5 szt. autobusów elektrycznych + 5 ładowarek z jednoczesną likwidacją autobusów spalinowych z normą EURO 5. Komunikacja miejska posiada 11 stacji ładowania dla autobusów elektrycznych.

W tym miejscu warto podkreślić, że dnia 24 września 2020 r został przyjęty uchwałą nr XXVI/253/2020 Rady Miasta Szczecinek dokument pn. *Strategia Rozwoju Elektromobilności dla Obszaru Miasta Szczecinek na lata 2018-2026*, który jest dokumentem zawierającym analizę możliwych i planowanych działań, jakie należy podjąć, aby przyczynić się do realizacji zobowiązań i celów określonych w ustawie o elektromobilności i paliwach alternatywnych oraz w Planie Rozwoju Elektromobilności w Polsce.

W przyjętym dokumencie zapisano, że Miasto Szczecinek w latach 2019-2026 ma na celu realizację inwestycji, które służyć będą niskoemisyjnej modernizacji systemu komunikacji

w obrębie miasta oraz poprawie jakości życia mieszkańców:

- wymiana autobusów taboru Komunikacji Miejskiej na zeroemisyjne pojazdy elektryczne,
- dalsza rozbudowa dynamicznego systemu informacji pasażerskiej wraz z modernizacją następnych przystanków autobusowych w Szczecinku,
- rozwój systemu wypożyczania rowerów miejskich,
- budowa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w obszarze miasta,
- wprowadzanie ulg i premii dla posiadaczy pojazdów elektrycznych.

Oczywiście realizacja ww. przedsięwzięć uzależniona jest od pozyskania środków zewnętrznych w formie dofinansowania.

PRIORYTET STRATEGICZNY: EDUKACJA I WYKSZŁATCENIE

CEL STRATEGICZNY I: III.1. PROFESJONALIŚCI DLA GOSPODARKI LOKALNEJ

W 2021 r. oprócz szkół zawodowych, liceów ogólnokształcących i techników w Szczecinku funkcjonowało 5 szkół policealnych.

Odsetek absolwentów szkół podstawowych kandydujących do szkół branżowych I stopnia i techników zawodowych była na poziomie około 70%. W latach 2020/2021 była na poziomie aż 76,03%.

Szczegółowy opis liczby oraz rodzaju inicjatyw współpracy między placówkami edukacji zawodowej, a przedstawicielami rynku pracy stanowi odrębna tabela, która jest załącznikiem nr 2 do niniejszego dokumentu.

PRIORYTET STRATEGICZNY: EDUKACJA I WYKSZŁATCENIE

CEL STRATEGICZNY I: III.2. SZKOŁA NOWEJ GENERACJI

Reformą edukacji, której wdrażanie rozpoczęło się w roku szkolnym 2018/2018 zostały objęte wszystkie placówki oświatowe.

W całym badanym okresie zdawalność testów końcowych oraz egzaminu maturalnego była na poziomie dużo wyższym aniżeli w latach ubiegłych.

Realizacją zadań Miasta Szczecinek w zakresie prowadzenia szkół podstawowych i przedszkoli oraz opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 zajmuje się Komunalne Centrum Usług Wspólnych w Szczecinku.

W ramach edukacji przedszkolnej, przedszkola dysponują nowoczesnymi formami edukacji przedszkolnej, a liczba nauczycieli edukacji przedszkolnej podwyższającej swoje kwalifikacje jest na bardzo zadowalającym, wysokim poziomie.

PRIORYTET STRATEGICZNY: EDUKACJA I WYKSZŁATCENIE

CEL STRATEGICZNY I: III.3. STUDIA WYŻSZE W SZCZECINKUI

W Szczecinku w dalszym ciągu funkcjonują dwa wydziały zamiejscowych uczelni. Ofertę edukacyjną na poziomie wyższym w Szczecinku świadczą:

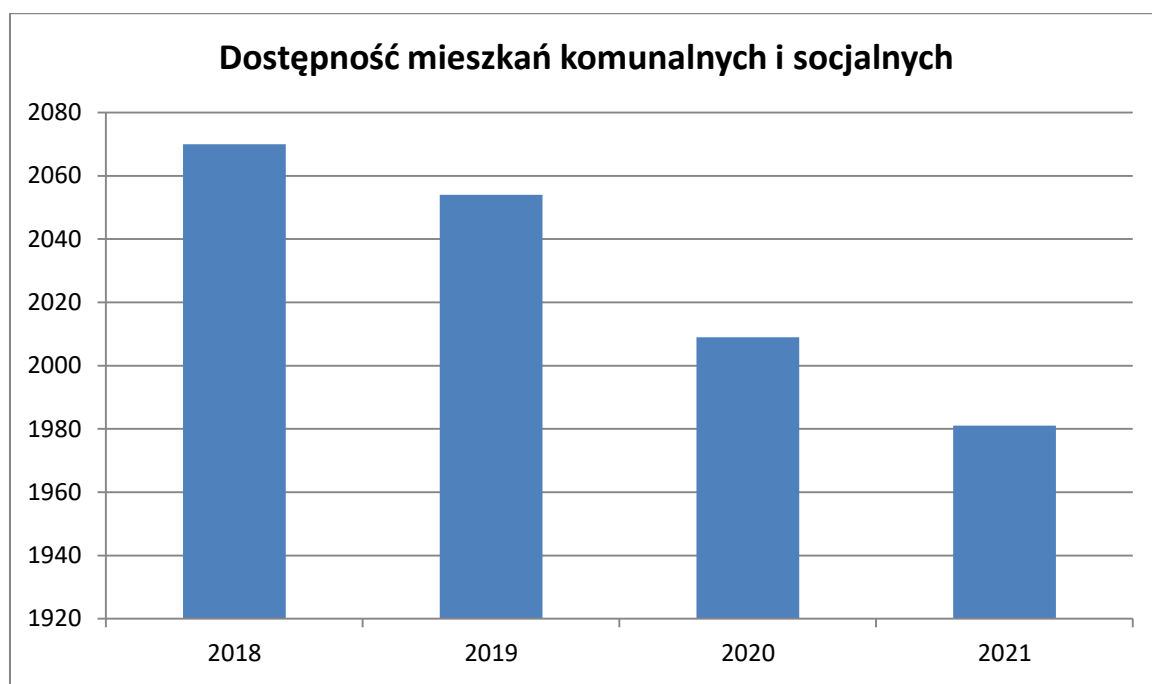
- Społeczna Akademia Nauk (kier. zarządzanie, pedagogika, informatyka)
- Politechnika Koszalińska (inżynieria i automatyzacja w przemyśle drzewnym).

Oferowany profil kształcenia odpowiada na podstawowe potrzeby mieszkańców i lokalnego rynku pracy oraz ma to duże znaczenie rozwojowe dla miasta i jego mieszkańców.

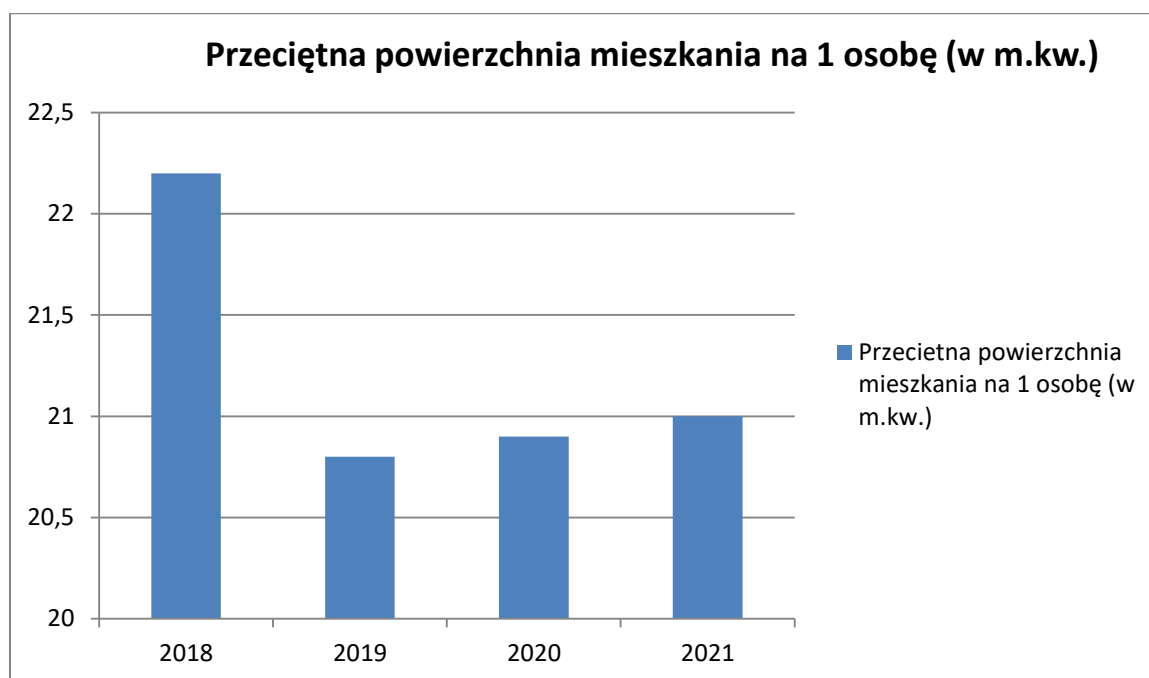
PRIORYTET STRATEGICZNY: SPOŁECZEŃSTWO SOLIDARNE I OBYWATELSKIE

Dostępność mieszkań

W okresie od 2018-2021 liczba mieszkań komunalnych i socjalnych były na poziomie odpowiednio:



Przeciętna powierzchnia mieszkania na 1 osobę (w m.kw.) wynosiła odpowiednio:



Jakość usług ochrony zdrowia

Na tle Polski i województwa zachodniopomorskiego, dostępność do podstawowej opieki medycznej w Szczecinku, mierzona liczbą przychodni przypadających na 10 tys. ludności wypada powyżej średniej.

Dane dotyczące podstawowej opieki lekarskiej wskazują, iż dostępność usług medycznych w Szczecinku jest na podobnym poziomie co kilka lat wcześniej powoli, (w latach 2018-2019 lat nastąpił wzrost udzielonych i kształtował się na poziomie 399 423 udzielonych porad).

Pod względem liczby pielęgniarek i położnych przypadających na 10 tys. wskaźnik uległ nieznacznej poprawie .

Liczba ludności, tendencje przyrostu naturalnego

Długookresowym trendem zmian populacyjnych Szczecinka jest ujemna dynamika – w okresie obowiązywania Strategii Rozwoju miasta 2008-2016 następowała systematyczna redukcja liczby mieszkańców o ok.0,2% rocznie.

Projekcje dotyczące długookresowych zmian populacyjnych dla miasta Szczecinek wskazują na niebezpieczny trend stosunkowo szybkiego spadku liczby mieszkańców. Wg prognoz

demograficznych GUS, liczba ludności Szczecinka w 2030 roku może wynosić ok. 38 tys. osób, co oznacza powrót do stanu ludności sprzed zmian administracyjnych z 2010 roku.

Niekorzystne tendencje populacyjne dokumentuje też ocena wskaźników przyrostu naturalnego, które w okresie ostatnich 10 lat są ujemne z wyraźnie pogłębiającym się trendem spadkowym. Chociaż w roku 2020 obserwujemy znaczny wzrost, w 2020-217, natomiast w 2019 – 131.

Analiza ruchów migracyjnych miasta Szczecinka wskazuje jednoznacznie na odpływ mieszkańców z miasta. Szczególnie wyraźnie dotyczy to emigracji wewnętrznej (krajowej). W roku 2018 również saldo migracji zagranicznych było ujemne, w ostatnich trzech latach (2019-2021) było na poziomie dodatnim.

Zapewnienie usług społecznych

W powiecie szczecineckim działa 7 stacjonarnych placówek pomocy społecznej.

W latach 2018-2020 liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy wynosiła odpowiednio 1069; 1026; 964 i była zdecydowanie mniejsza niż w poprzednich latach.

Przedstawione dane wskazują na to, iż miasto Szczecinek dobrze wywiązuje się ze swoich zadań w sferze profilaktyki i rozwiązywania problemów społecznych, a realizowane programy i projekty przynoszą pozytywny skutek.

Wydatki miasta na pomoc społeczną systematycznie rosną. Na tym tle spektakularnie wypada wielkość wydatków publicznych przeznaczonych na rozwiązywanie problemów społecznych.

Z inicjatywy Burmistrza Miasta Szczecinek Pana Daniela Raka wychodząc naprzeciw Mieszkańcom Szczecinka i korzystając z upoważnienia zawartego w art. 22a ust. 3 ustawy z dnia 28 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych (Dz.U. z 2018 r. poz. 2220, z późn. zm.) Rada Miasta Szczecinek podjęła uchwałę w sprawie zasad udzielania jednorazowej zapomogi z tytułu urodzenia się dziecka. Zapewniając w ten sposób wsparcie finansowe związane z narodzeniem się dziecka, opieką prawną czy przysposobieniem oraz poprawę sytuacji demograficznej Miasta Szczecinek. Realizowano również świadczenie wychowawcze w ramach Programu Rodzina 500+

Spółeczeństwo obywatelskie - ranking aktywności społecznej

Zostały podjęte działania w kierunku zaktywizowania rad osiedli (zwiększyła się ilość rad osiedla, aktualnie działa 7 takich rad).

Atrakcje w mieście Szczecinek

Miasto Szczecinek w dalszym ciągu może pochwalić się wieloma produktami turystycznymi (www.szlot.pl).

Szlaki rowerowe – stanowią jedną z podstawowych atrakcji Szczecinka wpisując się w rozwijający się trend turystyki aktywnej; szlaki kajakowe - w otoczeniu jezior i rzeki Gwda
W Szczecinku funkcjonuje 10 turystycznych obiektów noclegowych (hotele)

Na obecną chwilę łącznie wszystkie obiekty oferują 389 miejsc noclegowych.

W mieście odbywają się liczne imprezy dla mieszkańców Miasta (sportowe, kulturalne, o charakterze rekreacyjnym), spełniające oczekiwania różnych grup ludności.

Najważniejsze pozytywy

(rozwojowe dla Miasta Szczecinek wynikające z przygotowanej ewaluacji mid-term)

- kilka znaczących dużych podmiotów gwarantujących możliwość zatrudnienia mieszkańców Szczecinka
- funkcjonowanie Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Szczecinku (wraz z dostępnością inwestycyjną)
- systematyczny wzrost liczby mieszkań socjalnych
- dostęp do edukacji na poziomie wyższym (dwa wydziały zamiejscowe, cztery kierunki studiów)
- ogólny spadek liczby toczących się postępowań eksmisyjnych
- sieć placówek przedszkolnych zapewniających objęcie opieką dużego odsetka dzieci w wieku przedszkolnym
- zasięg korzystania z pomocy społecznej korzystny (odsetek ludności ogółem objęty pomocą mniejszy od przeciętnego w Polsce).

Najważniejsze bariery:

(rozwojowe dla Miasta Szczecinek wynikające z przygotowanej ewaluacji mid-term)

- spadek liczby firm nowozarejestrowanych
- znikomy poziom przyrostu nowych podmiotów w istotnych dla rozwoju Szczecinka branżach
- niewielki odsetek firm funkcjonujący w obszarze generującym innowacyjne rozwiązania
- ograniczony dostęp inwestorów do kadry wysoko wykwalifikowanej
- ujemna dynamika liczby mieszkańców

- ujemne wskaźniki przyrostu naturalnego
- ujemne saldo migracji
- spadek przeciętnej powierzchni użytkowej mieszkań
- wysokie wskaźniki zanieczyszczenia powietrza
- niepokojące prognozy populacyjne
- poziom bezrobocia w Mieście jest wyższy niż średnia dla powiatu szczecineckiego

Wnioski i rekomendacje wynikające z ewaluacji

1. Większość zadań określonych w dokumencie strategii jest realizowana w większym bądź mniejszym stopniu.
2. Występują również zadania, których wskaźniki nie zostały osiągnięte. Na te zadania należy zwrócić uwagę w kolejnych latach realizacji strategii. Dotyczy to przede wszystkim działań z poprawy czystości powietrza.
3. Wynik ewaluacji stanowić będzie cenne źródło wiedzy dla procesu tworzenia nowej strategii rozwoju gminy.

Podsumowanie

Ewaluacja Mid-term „Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek” pozwala na ocenę stopnia jej realizacji. Działania w ramach Strategii przybliżyły Miasto Szczecinek do przyjętej wizji rozwoju. Poszczególne cele strategiczne, określone w Strategii zostały przynajmniej częściowo osiągnięte w okresie objętym ewaluacją. Analiza osiągniętych rezultatów również pozwala stwierdzić, że cele i zadania strategiczne są realizowane, a potrzeby wynikające z zapisów strategii są adekwatne do tych określonych w Strategii stąd nie istnieje potrzeba aktualizacji dokumentu „Strategii Miasta Szczecinek na lata 2018-2026”.

Niniejszy dokument przedkłada się Zastępcy Burmistrza Miasta Szczecinek, sprawującemu bezpośredni nadzór nad Wydziałem Rozwoju oraz nadzorującemu i koordynującemu sprawy z zakresu planowania i rozwoju Miasta.

Załącznik nr 1: Tabela poziomu wskaźników monitoringu strategicznego

Załącznik nr 2: Szczegółowy opis liczby oraz rodzaju inicjatyw współpracy między placówkami edukacji zawodowej, a przedstawicielami rynku pracy

TABLICA WSKAŹNIKÓW MONITORINGU STRATEGICZNEGO

Lp.	Cele strategiczne	Cele kierunkowe	Proponowany miernik realizacji	wyjściowy poziom miernika (stan na rok 2016/2017) na podstawie danych z Diagnozy strategicznej Miasta	Pożądaný poziom miernika w perspektywie projektowanej Strategii	Poziom miernika wg stanu na dzień 31.12.2021 r. (uwzględniając lata: 2018,2019,2020 i 2021)	Uwagi od osób uzupełniających dane	Moje uwagi	Źródło na dzień sporządzenia Strategii (2018 i t.)
1	I.1. Miasto otwarte na firmy i inwestorów	2.1 Rozwój ilościowy i jakościowy zasobów miasta pod nowe inwestycje produkcyjno-usługowe	Areal terenów inwestycyjnych objętych planami zagospodarowania przestrzennego, z uwzględnieniem terenów w SSE oraz terenów w mieście	95,6 ha	100 ha	95,6 ha			w tabeli od diagnostyki miasta, w aneksie do strategii
			Areal terenów dostępnych pod inwestycje	16,7 ha	20ha	16,7		16,2	
			Udział terenów oferowanych uzbrojonych (% arealu)	ok. 60%	ok. 80%	Wszystkie			
			Odsetek działek ze zwiększoną w skorygowanych planach przestrzennego zagospodarowania powierzchnią zabudowy		min. 50%	tereny za zwiększonym pow. zabudowy 282,44 ha, tereny ogółem 742,89 (ok. 38,02%)			
			Liczba działek z dostępnością komunikacyjno-transportową	9 kompleksów	wszystkie	Wszystkie			
			Liczba nowych inwestorów z nowych branż		w przedziale 3 - 5	bd			
		2.2 Wspieranie inwestycji dywersyfikującej strukturę gałęziową przemysłu w Mieście	Liczba nowych miejsc pracy		ok. 200-300 średniorocznie	2018: 1094 2019: 891 2020: 871 2021: 930	Dane z Powiatowego Urzędu Pracy w Szczecinie wg zgłoszonych ofert pracy subdyktowane https://szczeciniek.praca.gov.pl/nazwa/raporty		
			Areal sprzedanych terenów inwestycyjnych w ha	79 ha	ok. 85-90 ha	79 ha		działka o wielkości 0,5 ha sprzedana przy ul. Hanczerskiej	
			Liczba podpisanych umów z nowymi inwestorami	bd	wg zainteresowania inwestorów	nie dotyczy		nie podpisywano umów z inwestorami, tylko sporządzano akty notarialne na sprzedaż działek. Jednocześnie 3 podmioty były zainteresowane terenami inwestycyjnymi Miasta i nie było potrzeby podejmowania dodatkowych działań promocyjnych.	
			Strategia promocji wraz z księgą identyfikacji wizualnej	1	1	0			
			Liczba przeprowadzonych działań informacyjno-promocyjnych	bd	25 rocznie	Działania promocyjne opierają się na sukcesywnym uzupełnianiu witryny internetowej, na której zamieszczane są informacje o terenach inwestycyjnych. Aktualna oferta dostępna jest również na stronach SSE i siedzibę w Skupisku, stronach PAH, stronie internetowej www.szczeciniek.com.pl			
			Liczba zorganizowanych wydarzeń skierowanych do potencjalnych inwestorów	bd	15 rocznie	Na stronach internetowych Miasta Szczecinek na bieżąco umieszczane są informacje dotyczące terenów inwestycyjnych i ofert, które kierowane są do potencjalnych inwestorów. Miasto bierze udział w projekcie "Standardy obsługi inwestora w samorządach województwa zachodniopomorskiego", który w sposób ciągły dostarcza informacji na temat działań jakie powinno się stosować wobec potencjalnych inwestorów. Miasto Szczecinek zgodnie ze standardami prowadzi na bieżąco stronę internetową oraz zamieszcza informacje w mediach społecznościowych na temat posiadanych terenów inwestycyjnych. Współpraca z Centrum Obsługi Inwestorów i eksporterów przy Urzędzie Marszałkowskim.			
		Liczba targów, na których była prezentowana oferta inwestycyjna Szczecinka	bd	10 rocznie	brak danych, ze względu na pandemię COVID-19 nie odbywały się targi oraz wystawy				
		I.2. Lokalna przedsiębiorczość	1.1 Ułatwianie rozwoju i inkubacja lokalnej przedsiębiorczości i nowopowstających firm	Liczba uczestników szkoleń z zakresu przedsiębiorczości	bd	150 rocznie	2018 - 426 osób, 2019 - 398 osób, 2020 - 46 osób, 2021 - pandemia COVID - 19 - wszystkie szkolenia na platformie e-learningowej		
				Liczba inicjatyw promujących przedsiębiorczość	bd	5 rocznie	bd		
			Liczba nowozarejestrowanych firm	300-350 rocznie	350-400 rocznie	2018: 397 2019: 309 2020: 264 2021: 176 (cząstkowe dane)	https://www.stat.gov.pl/dane-ogolne https://szczeciniek.com.pl		
			1.2. Wspomaganie mieszkańców w adaptowaniu się do wyzwań rynku pracy	% stopa bezrobocia	8,30%	nie wyższa niż średnia dla Polski	2018: 11,5% 2019: 10,9% 2020: 13,7% 2021: 10,8% 15,2 /14,6/ 17,1 /14,4 (stopa bezrobocia dla powiatu szczecińskiego) dla Miasta Szczecinek, jednolita miara: osoba dane z GUS wg podziału terytorialnego 2018: 1451 2019: 1385 2020: 1704 2021: 1308	Stopa bezrobocia dla powiatu szczecińskiego https://szczeciniek.praca.gov.pl/nazwa/pracujacych/kategorie/urozniczenie	
		I.3. Innowacyjność i współpraca sieciowa	3.1 Wspieranie kluczowych branż, w tym przemysłu drzewnego w tworzeniu innowacyjnych rozwiązań	Liczba uruchomionych inkubatorów		1	1	brak danych	
				Liczba wspólnych przedsięwzięć zrealizowanych przez samorząd, naukę i biznes	bd	5	brak danych	Klaster łączący biomasę, naukę i samorządy to Szczeciński Klaster Meblowy.	
				Liczba podpisanych porozumień z gminami ościennymi		3	W najbliższym czasie zostanie podpisane porozumienie w ramach partnerskiego projektu Centrum Wspierania Doradczego, które jest jednym z projektów strategicznych „Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)” i „Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030”, jego celem jest wzrost sprawności administracyjnej lokalnych samorządów.		
			3.2 Tworzenie warunków dla utrzymania i przyciągania wykwalifikowanej kadry	Liczba przeprowadzonych badań lokalnego rynku pracy	bd	1 rocznie	brak danych	PUP w Szczecinie realizuje wsparcie w ramach statutowych zadań urzędu	
Liczba utworzonych programów wsparcia dla absolwentów szkół i uczelni				1 rocznie	brak danych	PUP w Szczecinie realizuje wsparcie w ramach statutowych zadań urzędu			
Liczba osób korzystających ze wsparcia w ramach programów zachęt				20 rocznie	brak danych	PUP w Szczecinie realizuje wsparcie w ramach statutowych zadań urzędu			
3.3 Wspieranie inicjatyw klastrowych, w tym Szczecińskiego Klastra Meblowego	Liczba firm korzystających ze wsparcia w ramach działań strategicznych			25 rocznie	brak danych				
	Liczba nowych członków klastrow			10	brak danych				
II.1. Środowisko do życia	1.1. Poprawa czystości powietrza		Liczba zrealizowanych inicjatyw klastrowych	bd	2 rocznie	brak danych			
			Skala emisji CO2	286 tys. t/r	spadek o ok. 2-3% średniorocznie	2018: 494 965 t/r 2019: 351 957 t/r 2020: 464 861 t/r 2021: 545 550 t/r	Dane z GUS obejmujące cały powiat szczeciński		
		Skala emisji zanieczyszczeń gazowych	302 tys. t/r	spadek o ok. 2-3% średniorocznie	2018: 500 753 t/r 2019: 356 288 t/r 2020: 487 117 t/r 2021: 548 659 t/r	Dane z GUS obejmujące cały powiat szczeciński			
		Skala emisji pyłu zawieszanego PM10	426 t/r	spadek o ok. 2-3% średniorocznie	Średnia roczna: 2018: 22,6 2019: 22,4 2020: 8,4 2021: 23,7	Dane z https://powietrze.glos.gov.pl/pjp/			
		Skala emisji grupy tlenków azotu	42777,00	spadek o ok. 2-3% średniorocznie	2018: 1265 t/r 2019: 778 t/r 2020: 517 t/r 2021: 656 t/r	Dane z GUS obejmujące cały powiat szczeciński			
		Skala emisji dwutlenku siarki	1,4 mmg/m3	spadek o ok. 2-3% średniorocznie	2018: 188 t/r 2019: 217 t/r 2020: 192 t/r 2021: 237 t/r	Dane z GUS obejmujące cały powiat szczeciński			
		Utrzymanie norm jakości wody w granicach dopuszczalnych prawem			w rozpatrywanym okresie woda spełniała wymagania		analiza jakościowa i kontrola jakości wody wykonana w 2018, 2019, 2020		

Priorytet I. GOSPODARKA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

1.2. Poprawa jakości wody	Przepustowość oczyszczalni z podwyższonym usuwaniem biogenów na 1 mieszkańca	0,17	0,2	12000 m3/dobę/ilocibę mieszkańców	W przypadku miernika „Przepustowość oczyszczalni z podwyższonym usuwaniem biogenów na 1 mieszkańca” nie informujemy, że w rozpatrywanym okresie przepustowość nominalna oczyszczalni nie zmieniła się i wynosi 12 000 m3/dobę.	PWK nie wiem w jaki sposób zostały wykonane wskaźniki 0,17 dla roku bazowego i 0,2 dla roku docelowego stąd nie jest w stanie określić przyjętego wskaźnika.		
1.3. Racjonalizacja gospodarki odpadami w gminie	Ilość odpadów komunalnych	18000		2018 r. – 18 284,128 Mg 2019 r. – 15 426,356 Mg 2020 r. – 15 490,4226 Mg 2021 r. – 15 279,9969 Mg W tym ilość odpadów zebranych w sposób selektywny: 2018 r. – 6 969,552 Mg 2019 r. – 4 124,828 Mg 2020 r. – 4 887,8366 Mg 2021 r. – 4 414,7669 Mg				
1.3. Racjonalizacja gospodarki odpadami w gminie	Odsetek odpadów poddawanych recyklingowi (w %)	poniżej 30%	50%	Odniesiony przez Miasto Świdnica w 2018 r. poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła - 38,83 % (wynagany poziom - co najmniej 30 %). Odniesiony przez Miasto Świdnica w 2019 r. poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych, włącznie z biodegradacją kompostowanych do składowania - 0% (wynagany poziom - poniżej 40%). Odniesiony przez Miasto Świdnica w 2020 r. poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła - 37,44 % (wynagany poziom - co najmniej 40 %). Odniesiony przez Miasto Świdnica w 2021 r. poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych, włącznie z biodegradacją kompostowanych do składowania - 0% (wynagany poziom - poniżej 40%). Odniesiony przez Miasto Świdnica w 2020 r. poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła - 38,83 % (wynagany poziom - co najmniej 30 %). Odniesiony przez Miasto Świdnica w 2021 r. poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych, włącznie z biodegradacją kompostowanych do składowania - 0% (wynagany poziom - poniżej 35 %). Odniesiony przez Miasto Świdnica w 2021 r. poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych - 38,18 % (wynagany poziom - co najmniej 30 %). Odniesienie przez Miasto Świdnica w 2021 r. poziom ograniczenia	Zmieniła się ustawa i odsetek odpadów poddawanych recyklingowi powinien być na poziomie 56%			
1.4. Poprawa jakości i dostępności terenów zielonych	Udział powierzchni terenów rekreacyjnych w pow. miasta	1,60%	2,30%	46,40 ha stanowią parki spacerowo-wycieczkowe Z GUS: udział parków, zieleńców i terenów zielonych w powierzchni ogólnej wynosi 2,6 %, a udział powierzchni terenów zielonych w powierzchni ogólnej wynosi 3,71%				
1.5. Wzrost wykorzystania zielonej energii w gminie	Liczba zainwestowanych obiektów - terenów zielonych prawnie chronionych	11	20	2 obszary chronionego krajobrazu, 4 ułutki ekologiczne.				
1.5. Wzrost wykorzystania zielonej energii w gminie	Liczba farm fotowoltaicznych i obiektów korzystających z energii fotowoltaiki	ok. 12	25	brak danych				
1.5. Wzrost wykorzystania zielonej energii w gminie	Udział energii bionodawialnej w gospodarce energetycznej miasta (w %)	poniżej 20%	min. 30%	brak danych				
1.5. Wzrost wykorzystania zielonej energii w gminie	Udział pojazdów z napędem elektrycznym w taborze komunikacji miejskiej		20%	46%				
II.2. Przestrzeń do życia	2.1. Rewitalizacja i poprawa estetyki miasta	Liczba zrewitalizowanych obiektów miejskich	7	15	brak danych wyliczeniowych, stąd trudno wskazać zrewitalizowane obiekty miejskie			
	2.2. Poprawa stanu gospodarki mieszkaniowej	uchwały RM w sprawie wytycznych zagospodarowania i estetyki powierzchni reklamowych		1	0			
	2.2. Poprawa stanu gospodarki mieszkaniowej	Liczba mieszkań socjalnych	216	400	2018: 256 2019: 279 2020: 277 2021: 287		analiza planowana (komparatywa między rokami 2018-2021)	
	2.2. Poprawa stanu gospodarki mieszkaniowej	Liczba mieszkań komunalnych wraz z lokalami w systemie budownictwa wspomagane	2160	2650	2018: 1814 2019: 1775 2020: 1732 2021: 1694			
	2.2. Poprawa stanu gospodarki mieszkaniowej	Odsetek mieszkań wyposażonych w infrastrukturę (instalacje wod-kan; gaz; CO; łazienki)	instalacje wod-kan - 99%; gaz 90%; łazienki - 97%; CO - 90%	instalacje wod-kan - 100%; gaz 98%; łazienki - 99%; CO - 95%	2018: wod-kan 99%, Gaz 91%, Łazienka 93,2%, CO 84,0% 2019: wod-kan 99,55 gaz 87,5% łazienka 91,8%, CO 84,7% 2020: wod-kan 99,6% gaz 88,7% Łazienka 93,0% CO 87,6% 2021: wod-kan 99,6% gaz 88,5% łazienka 91,7% CO 87,6%			
	2.3. Rozbudowa infrastruktury dla spędzania czasu wolnego	Liczba i wyposażenie placów zabaw			Rok 2018 – 27 publicznych placów zabaw/ 164 szt. urządzeń zabawowych Rok 2019 – 27 publicznych placów zabaw/ 164 szt. urządzeń zabawowych Rok 2020 – 27 publicznych placów zabaw/ 164 szt. urządzeń zabawowych Rok 2021 – 27 publicznych placów zabaw/ 164 szt. urządzeń zabawowych		analiza planowana (komparatywa między rokami 2018-2021)	
	2.3. Rozbudowa infrastruktury dla spędzania czasu wolnego	Liczba i wyposażenie drobnych obiektów sportowych			Rok 2018 – 15 siłowni plenerowych/ 71 szt. urządzeń, 2 stachowice plenerowe, 4 zestawy street workout, Rok 2019 – 15 siłowni plenerowych/ 71 szt. urządzeń, 2 stachowice plenerowe, 4 zestawy street workout, 2 otwarte strefy aktywności, Rok 2020 – 15 siłowni plenerowych/ 71 szt. urządzeń, 2 stachowice plenerowe, 4 zestawy street workout, 2 otwarte strefy aktywności, Rok 2021 – 15 siłowni plenerowych/ 71 szt. urządzeń, 2 stachowice plenerowe, 4 zestawy street workout, 2 otwarte strefy aktywności.		analiza planowana (komparatywa między rokami 2018-2021)	
	2.3. Rozbudowa infrastruktury dla spędzania czasu wolnego	Udział parków i skwerów miejskich oraz innych, zagospodarowanych terenów zielonych w powierzchni miasta w %	2,50%	4%	2018: 3,71% 2019: 3,74% 2020: 3,71%		https://plm.lodz.gov.pl/dokumenty/planowanie/2024	
	II.3. Infrastruktura do życia	3.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej	liczba kilometrów zmodernizowanych instalacji wodno-kanalizacyjnych	116,4 km	150km	wg GUS czynna sieć kanalizacyjna 2018: 103,5 2019: 121,4 2020: 122,5 2021: 123,9 wg GUS efektywność sieci wodociągowej 2018: bd 2019: bd 2020: 157,1 2021: 157,1		
		3.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej	wydłek majątkowej budżetu miasta na inwestycje w gospodarkę komunalną na 1 mieszkańca	70 zł	150 zł	Rok 2018 – wydatkowane na przebudowę z rozbudową sieci kanalizacji deszczowej kwotę 232 316,98 zł. Rok 2019 – wydatkowane na przebudowę z rozbudową sieci kanalizacji deszczowej kwotę 1 027 807 zł. Rok 2020 – wydatkowane na przebudowę z rozbudową sieci kanalizacji deszczowej kwotę 90 452,89 zł. Rok 2021 – nd Z portalu Pokoń w Liczbach wskazano, że wydatki z budżetu na jednego mieszkańca na gospodarkę komunalną oraz ochronę środowiska wynosiła:		
3.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej		Odsetek GD korzystających z przyłączy wodno-kanalizacyjnych	98-99%	100%	wodociągi 2018: 99% 2019: 99% 2020: 99% 2021: brak danych w GUS kanalizacja: 2018: 96,8 2019: 96,8 2020: 96,9% 2021: brak danych			
3.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej		Stacja ładowania pojazdów elektrycznych		min. 5	11	W związku z wprowadzeniem pojazdów elektrycznych siatka połączeń i linii autobusowych nie uległa zmianie w latach 2016 i 2022, oraz nie przewiduje się zmian linii i stacji połączeń do 2033 roku w wyniku zwiększenia udziału autobusów elektrycznych w taborze komunikacji miejskiej.	liczba busowrki do autobusów elektrycznych	

18	3.2. Unowocześnienie systemu transportu publicznego i komunikacji w mieście	Wielkość i stan taboru komunikacji miejskiej			2018 – liczbę autobusów: 13, średni wiek: 9, (rok przejściowy, ponieważ wycofano z eksploatacji część wyeksploatowanych autobusów, dostarczono 10 nowych pojazdów elektrycznych oraz wynajęto dwa pojazdy 12m zastawne ON marki MAN). 2019 – liczbę autobusów: 21, średni wiek: 8 (dotyczy procesu odnowy taboru, wycofano wyeksploatowanych pojazdów oraz dostarczono dwóch kolejnych pojazdów 12m zastawnych ON na potrzeby realizacji zwiększonej pracy przewozowej). 2020 – liczbę autobusów: 31, średni wiek: 9. 2021 – liczbę autobusów: 24, średni wiek: 7 (Rokach wycofanych w 2020 wyeksploatowanych pojazdów + dostarczono 12m MANA zastawnego ON).			realny planistyczny komunikacyjny miejskiej rokami 2016-2022003
19		Udział pojazdów elektrycznych w taborze komunikacji miejskiej		min. 20%	45,50%		Przewiduje się wprowadzenie do eksploatacji z końcem 2022 roku następnego 5 ut autobusów elektrycznych z jednoczesną likwidacją autobusów spalinyowych z normą EURO 5.	
20		Długość szkieł rowerowych w mieście	22,5 km	40 km	25 km			
21	3.3. Modernizacja i budowa infrastruktury drogowej	Liczba akcji promocyjnych/teventów na rzecz propagowania rowerów jako środka komunikacji				DANE Z SĄPIK.U 2018-2 2019-2 2020-0 2021-2		realny planistyczny komunikacyjny miejskiej rokami 2016-2022003
22		Liczba kilometrów zmodernizowanych dróg istniejących	44 km	90 km	Rok 2018 – 0,488 km Rok 2019 – 0,400 km Rok 2020 – 0,390 km Rok 2021 – 0,215 km Razem: 1,485 + 4,485 (Honorata) = 5,97			Dane od Honoraty oraz z MiMo
23		Liczba kilometrów nowowybudowanych dróg miejskich		ok. 40 km	Rok 2018 – nd Rok 2019 – 0,015 km Rok 2020 – nd Rok 2021 – 0,000 km Razem: 0,065 + 0,52+ 0,585			Dane od Honoraty oraz z MiMo
24		Liczba przebudowanych / zmodernizowanych skrzyżowań w celu poprawy bezpieczeństwa		10	2 skrzyżowania (ul. Kolobrzelska i dr woj. 172 z ul. Skowronkową)			2 skrzyżowania (ul. Kolobrzelska i dr woj. 172 z ul. Skowronkową)
25	Udział procentowy dróg utwardzonych w drogach miejskich	82%	100%	Rok 2018 – 80,5 % Rok 2019 – 80,83% Rok 2020 – 86,13% Rok 2021 – 83,72% (w 2021 r. została wykonana nowa ewidencja dróg)				

III.1. Profesjonaliści dla gospodarki lokalnej	1.1. Zwiększenie udziału szkół zawodowych w systemie kształcenia na poziomie średnim	Odsetek absolwentów szkół podstawowych kandydujących do szkół zawodowych (w %)	bd	min. 20%	2017/2018 - 74,49% 2018/2019 - 70,48% 2019/2020 - 70,33% 2020/2021 - 74,93%		do szkół branżowych I stopnia i techników zawodowych		
	1.2. Profilowanie kształcenia zawodowego zgodnie z zapotrzebowaniem lokalnego rynku pracy	Liczba szkół zawodowych / profili klas w szkołach branżowych	5 / 16	6 / 25	2017/2018 - 6/16 plus klasa wielozawodowa 2018/2019 - 6/20 plus klasa wielozawodowa 2019/2020 - 6/23 plus klasa wielozawodowa 2020/2021 - 6/21 plus klasa wielozawodowa				
		Liczba uczniów realizujących kształcenie profilowane dla potrzeb lokalnego rynku pracy		660 rocznie	2017/2018 - 1502 2018/2019 - 1522 2019/2020 - 2028 2020/2021 - 2100		Liczba uczniów w branżowych szkołach I stopnia i technikach zawodowych		
	1.3. Stworzenie Forum Edukacji Zawodowej	Liczba i rodzaj inicjatyw współpracy między placówkami edukacji zawodowej a przedstawicielami rynku pracy			osobna tabela			adresy placówek branżowych i techników - rok 2020/2021	
	III.2. Szkoła nowej generacji	2.1. Wdrożenie reformy edukacji 2017	Liczba placówek oświatowych dostosowanych do zasad reformy systemu		wszystkie	Wszystkie			
		2.2. Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej przy szkołach	Liczba nowych i zmodernizowanych infrastruktury sportowo-rekreacyjnej przy szkołach		8				
		2.3. Poprawa wyników szkolnych egzaminów zewnętrznych	Zdawalność testów końcowych i egzaminu maturalnego	50-53%	min. 63%	Średnia zdawalność egzaminu maturalnego w technikum 2017/2018 - 78,99% 2018/2019 - 76,40% 2019/2020 - 54,99% 2020/2021 - 66,911%	Wyniki egzaminów zawodowych są wykazywane oddzielnie na wszystkie zawody, dlatego nie ma jest możliwy przedstawienie ich w tej tabeli.		adresy placówek branżowych i techników - rok 2020/2021
		2.4. Rozwój oferty i nowoczesnych form edukacji przedszkolnej	Przebieg oferty zajęć w ramach edukacji przedszkolnej			min. 25%	2018:22 2019:20 2020:27 2021:21		adresy placówek branżowych i techników - rok 2020/2021
	III.3. Studia wyższe w Szczecinku	3.1. Zwiększenie oferty kształcenia na poziomie studiów wyższych w Szczecinku	Przebieg oferty studiów wyższych dostępnych w Szczecinku				Filia Politechniki Koszalińskiej oferuje jeden kierunek studiów: Inżynieria i Automatyka w Przemśle Ciepłym Społeczna Akademia Nauk-wydział Zamiejscowy w Szczecinku/Pedagogika; Zarządzanie		adresy placówek branżowych i techników - rok 2018/2019
			Liczba studentów korzystających z oferty studiów wyższych dostępnych w Szczecinku	ok. 150 - 200 rocznie	min. 400 rocznie	Dane uzyskane z Politechniki Koszalińskiej: 2018: 74 2019: 79 2020: 51 2021: 54			
		3.2. Rozwój oferty kształcenia podyplomowego na potrzeby lokalnego rynku	Liczba słuchaczy / absolwentów studiów podyplomowych realizowanych w Szczecinku Liczba projektów studiów podyplomowych / szkoleń typu in company			ok. 200 rocznie 3 rocznie			
	IV.1. Miasto wrażliwe na potrzeby mieszkańców	1.1. Zwiększenie dostępności mieszkań dla grup defaworyzowanych i młodych rodzin	Mieszkania na 1000 mieszkańców	375	375-380	2018: 450 2019:422 2020:424 2021:428			
Przeciętna powierzchnia mieszkania na 1 osobę (w m kw.)			23,2	30	2018: 22,2 2019: 20,8 2020: 20,9 2021: 21				
Liczba mieszkań komunalnych i socjalnych			216	350	2018:2070 2019:2054 2020: 2009 2021: 1981				
Liczba postępowań eksmisyjnych			10-60 rocznie	mniej niż 15 rocznie	2018:26 2019: 18 2020: 14 2021: 21				
1.2. Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości usług ochrony zdrowia		Placówki opieki zdrowotnej na 10 tys. ludności	8	10	2018: 8 2019: 8 2020: 8 2021: 8	https://bdl.stat.gov.pl/bdl/dane/teryj/tablica			
		Podstawowa i specjalistyczna opieka zdrowotna – porady	397 tys.	ok. 550 tys.	2018: 399 423 2019: 399 423 2020: 374 789 2021: 392 958	https://bdl.stat.gov.pl/bdl/dane/teryj/tablica			
		Wydatki z budżetu miasta na ochronę zdrowia na mieszkańca	40 zł	ok. 100 zł	2018: 74,2 2019: 80,1 2020: 113 2021: 31,4	https://www.polkawiczbach.pl/SzczecinekWydanki-budzetu			
		Pielęgniarki i położne na 10 tys. mieszkańców	44	70	2018: 57,5 2019: 56,9 2020: 56,5 2021: brak danych na GUS w dniu 01.08.2021 r.	https://bdl.stat.gov.pl/bdl/dane/podgrup/tablica			
1.3. Tworzenie odpowiednich warunków do życia w rodzinie (w tym zapewnienie infrastruktury i usług sprzyjających łączeniu pracy z wychowywaniem dzieci), i dla seniorów		Liczba ludności, tendencje przyrostu naturalnego	40362 (-0,2% średniorocznie)	utrzymanie dynamiki na dodatnim poziomie	2018: 40114 2019: 40043 2020: 39827 2021: 39705 Przyrost naturalny: 2018: -123 2019: -131 2020: -217 2021: brak danych na GUS				
		Wskaźniki migracji	wewn. -11; zewn. -30	utrzymanie dodatniego salda migracji	Saldo migracji wewnętrznych: 2018: -943 2019: -854 2020: -747 2021: -946 Saldo migracji zagranicznych: 2018: -60 2019: 147 2020: 146 2021: 189				
		Liczba miejsc w żłobkach i przedszkolach	żłobki - 98; przedszkola - 1135	żłobki - 150; przedszkola - 1550	Żłobki: 2018: 99 2019: 180 2020: 259 2021: 254 PRZEDSZKOLA: 2018: liczba miejsc w przedszkolach 1444 liczba dz. 3-6 lat zameldowanych w Szczecinku - 1280 2019: liczba miejsc w przedszkolach - 1479 liczba dz. 3-6 lat zameldowanych w Szczecinku - 1271 2020: liczba miejsc w przedszkolach - 1440 liczba dz. 3-6 lat zameldowanych w Szczecinku - 1280 2021: liczba miejsc w przedszkolach - 1527 liczba dz. 3-6 lat zameldowanych w Szczecinku - 1275				
		Odsetek dzieci w wieku 3-6 lat objętych opieką przedszkolną	86%	88%	2018: 113% 2019: 116% 2020: 113% 2021: 120%				
	Wydatki z budżetu miasta na edukację i wychowanie na mieszkańca	950 zł	1 400 zł	2018: 1031,08 2019: 1152,77 2020: 1223,54 2021: 1370,45					
	Programy miejskie na rzecz seniorów		2 rocznie	Aktywni Plus 60 Teleopieknia Klub Seniora Rehabilitacja Seniorów					
	Zasięg korzystania z pomocy społecznej	6,80%	maks. 5%	4,8%, 4,5%, 4,2%	brak danych na 2021 r.				
	Liczba gosp. domowych, którym przyznano świadczenie pomocy społecznej	1352	1000	1069,1026,964	brak danych na 2021 r.				
Liczba placówek stacjonarnej pomocy społecznej	7	10	2,2,2,1-razem 7						

		1.4. Zapewnienie usług społecznych, w tym dotyczących bezpieczeństwa mieszkańców, oraz przeciwdziałających marginalizacji i wykluczeniu społecznemu.	Liczba stwierdzonych przestępstw na 1000 mieszkańców	15,3	poniżej 10	16,71	Głównym powodem tak wysokiego poziomu mierzniaka jest zachowanie przepisów kodeksu karnego w roku 2018. Kuchnowym jest art. 209 KK. Zgodnie z nowymi przepisami uchylanie się od obowiązku alimentacyjnego, jeżeli łączna wysokość zobowiązań przekracza trzy świadczenia okresowe, stanowi przestępstwo ścigane z urzędu, a nie jak to było wcześniej na wniosek pokrzywdzonego. Nowelizacja powyższego artykułu nastąpiła w dniu 31.05.2017 r., co w kolejnych latach przyczyniło się do zwiększonej liczby postępowań przygotowawczych.			
			Wydatki budżetu miasta na bezpieczeństwo publiczne na mieszkańca	56 zł	80 zł	2018: 66,9 2019: 84 2020: 112 2021: 99,1	Wydatki budżetu miasta na bezpieczeństwo publiczne na mieszkańca + ochrona przeciwpożarowa			
		IV.2. Miasto aktywnych, witalnych ludzi	Liczba instytucji kulturalno-oświatowych	8	12	OSIR: 2018-30, 2019-30, 2020-30, 2021-30. Dotyczy to wszystkich klubów działających pod dachem	SAPIK, OSIR, AQUA TUR, MUZEUM, SZKOŁA MUZYCZNA			
		2.1. Poszerzanie miejskiej oferty spędzania czasu wolnego różnych grup mieszkańców Szczecinka	Przegląd oferty kulturalno- sportowej oferowanej przez miasto			AQUA TUR: Indywidualne wstępy na kryty pływalnię, karty tenisowe, ścianki wspinaczkowe. Zajęcia sportowo-rekreacyjne (tenis, pływanie, siatka, gra w tenisa, zajęcia aqua-aerobiku wodnego, zajęcia na stacjonarnych rowerach wodnych) DAME 2 SAPIK: organizacja zajęć kulturalnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych, organizacja wyjazdów muzycznych, teatralnych, kabaretowych, filmowych, artystycznych (wyprawy, plenery), rekreacyjnych (festiwal, plener). Prowadzenie kina Wideo: „Antena kulturalno-oświatowa, w tym współpraca z NGO. SZKOŁA MUZYCZNA: nauka gry na instrumentach muzycznych, realizacja koncertów kameralnych i plenerowych, nauka śpiewu i teorii muzyki, nauka gry na instrumentach.				
			Ilość imprez i in. wydarzeń organizowanych przez miasto			AQUA-TUR: 6 SAPIK: 2018-70; 2019-70;2020-47;2021-85 SZKOŁA MUZYCZNA: 22 OSIR: 2018: 72; 2019-99; 2020-14; 2021-32				
			Wydatki budżetu miasta na kulturę na mieszkańca	195 zł	250 zł	Wydatki budżetu miasta na kulturę oraz ochronę dziedzictwa narodowego 2018: 185 2019: 190 2020: 182 2021: 241				
		2.2. Zwiększanie dostępności mieszkańców Szczecinka do oferty kulturalnej i sportowej	Wielkość dofinansowania uczestnictwa wybranych grup mieszkańców w ofercie kulturalno-sportowej			AQUA-TUR: 5.417.000 zł; 2.100.000; podwyższenie kapitału zakładowego)				
			Liczba osób korzystających z oferty kulturalno-oświatowej			AQUA-TUR: ok. 600 tys (2018-2021) SAPIK: 2018 - 81982; 2019 - 85047; 2020 - 30900; 2021 - 44327 SZKOŁA MUZYCZNA: 3250 os. OSIR: 2018: ok 12 000 os., 2019: ok. 16000 os.; 2020: 8000 os.; 2021: 10 000 os.				
		2.3. Promocja i wsparcie dla instytucji edukacyjnych, artystycznych, sportowych itp..., w tym podmiotów nieinstytucjonalnych i niepublicznych	Wielkość wydatków z budżetu miasta na kulturę fizyczną i sport	162 zł	200 zł	2018: 215 2019: 227 2020: 205 2021: 243				
			Liczba instytucji kultury fizycznej i sportu	2	5	bd				
			Liczba imprez organizowanych lub współorganizowanych we współpracy z sektorem NGO			AQUA-TUR: 0 SAPIK: 2018-12; 2019-16; 2020 - 7; 2021 - 14 SZKOŁA MUZYCZNA: 3 OSIR: 2018: 72; 2019: 99; 2020: 14; 2021: 32				
		2.4. Aktywizacja mieszkańców i zwiększenie ich poczucia tożsamości z Miastem	Liczba mieszkańców uczestniczących w imprezach masowych			AQUA-TUR: 0 SAPIK: 2018-5290; 2019-7126; 2020- 0;2021-6714 SZKOŁA MUZYCZNA: 3250 osoby OSIR: 2018: 4000; 2019- 5000; 2020: 0; 2021: 0.				
			Pozycja miasta w rankingu aktywności społecznej w grupie małych miast	50 pozycja	ok. 30 pozycja	brak danych				
			Migracje zewnętrzne - saldo	-30	saldo dodatnie	brak danych				
			Liczba NGO na 10 tys. mieszkańców	36	50	bd				
		IV.3. Miasto sprawnie i partnersko zarządzane	Wskaźnik frekwencji wyborczej (wybory samorządowe)	48%	minimum na poziomie średniej krajowej	43%	https://wyborcy2018.sbw.gov.pl/pl/frekwencja/04117215014#0000011			
		3.1. Podniesienie poziomu obywatelskiej partycypacji w zarządzaniu miastem	Odsiatek mieszkańców biorących udział w corocznej ocenie pracy władz miasta		5%					
			Liczba spotkań władz miasta i pracowników UM z mieszkańcami			2018: 166 2019: 233 2020: 72 2021: 40				
			Liczba aktywnych rad osiedlowych, itp.	5	9	7				
		3.2. Zwiększenie aktywności obywatelskiej; wspieranie organizacji pozarządowych i rozwijanie współpracy, w tym w zakresie tworzenia polityki publicznych i realizacji zadań publicznych	Ilość organizacji polityki publicznej na 10 tys. mieszkańców	2,7	5	brak danych				
			Programy (polityki społeczne) opracowane przy współudziale mieszkańców lub ich reprezentantów			brak danych				
		3.3. Unowocześnienie administracji, zwiększenie jakości i dostępności do usług publicznych i informacji publicznej	Wdrożony system e-administracja		1					
			Subiektywna ocena przez mieszkańców stopnia dostępności do informacji publicznej							
		V.1. Atrakcje w mieście Szczecinek	1.1. Kontynuacja programu budowy atrakcyjnych turystycznie szlaków rowerowych	Długość zagospodarowanych szlaków / tras rowerowych na terenie miasta (w km)	22,5 km	40 km	25 km			
		1.2. Rozwój bazy noclegowej w mieście	Liczba obiektów noclegowych w mieście	7	12	10	Lista hoteli: Hotel Quattro, Centrum Konferencyjne Zamek, Hotel Orzeł, Hotel Merkur, Pensjonat Złoty Domek, Hotel Pojezierze, Hotel Viki, Hotel Active, Hotel Panorama, Pensjonat u Kawałca			
			Liczba dostępnych miejsc noclegowych w mieście	298	500	389				
		1.3. Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku	Liczba i infrastruktura obiektów sportowych i rekreacyjnych w publicznym dostępie							
		1.4. Wykreowanie marki Szczecinka jako miasta aktywnej turystyki	Rozpoznawalność marki terytorialnej		ok. 20% spontaniczna rozpoznawalność marki miasta w grupie osób spoza Szczecinka		FILM PROMOCYJNY i udział w VIII Forum Promocji Turystyki Promocji wiodącej władzy Miasta Szczecinka i Powiatu Szczecineckiego, w którym szczególny nacisk został położony na wykorzystanie, został laureatem IV edycji konkursu filmowego „Zdobył Polskę... i nie tylko”, w kategorii „Szczecin region”. Konkurs został zorganizowany przez Forum Promocji Turystycznej oraz portal internetowy www.szczecinregion.pl. Film został realizowany przez agencję level na zlecenie Szczecineckiej Organizacji Turystycznej (Samorządowej Agencji Promocji i Kultury). Oficjalne ogłoszenie wyników i uroczystość wręczenia nagród odbyła się 7.06.2020r. w Warszawie pro VIII Forum Promocji Turystyki. Forum Promocji Turystyki organizowane jest przez portal WaszTurystyka.pl. Jest to okazja do spotkania przedstawicieli całej branży, spotkania naszych trendseterów na rynku i opinii dotyczących promocji i funkcjonowania turystyki, co nabiera szczególnego znaczenia w post-pandemicznej rzeczywistości.	Dane od Sabot		
		V.2. Atrakcje w okolicach Szczecinka	2.1. Rozwój inicjatyw na rzecz rozbudowy systemu ścieżek rowerowych w okolicach Szczecinka	długość zagospodarowanych szlaków / tras rowerowych łączących sąsiednie gminy z miastem(w km)	bd	50 km	2018: 18,40 km 2019: 18,40 km 2020: 25, 4 km 2021: 25,4 km	Tożsame z długością ścieżek rowerowych		
			2.2. Rozwój inicjatyw na rzecz rozbudowy systemu szlaków kajakowych w okolicach Szczecinka	Liczba inicjatyw współpracy na rzecz sieci szlaków kajakowych	bd	3 rocznie		Trzy kajakowe funkcjonujące jako oficjalne od lat na terenie Szczecinka i okolic: 1. Tk 1 - Sokoł Niewica 2. Tk 2 - Pęta Szczecinecka 3. Tk 3 - Róża Czwarka 4. Tk 4 - Górna Płynica 5. Tk 5 - Póława Dobrymi przykładem tras znajdujące się na stronie internetowej: www.zlot.pl/kajaki/		

ZAŁĄCZNIK NR 2 DO TABELI GŁÓWNEJ

<i>Liczba i rodzaj inicjatyw współpracy między placówkami edukacji zawodowej a przedstawicielami rynku pracy</i>
Zespół Szkół im. Komisji Edukacji Narodowej w Szczecinku
Starostwo Powiatowe w Szczecinku
P.H. NA MAXA Piotr Kukuła
GARDA TSL sp. z o.o
Przedszkole Niepubliczne „MIŚ”
Koszalińskie Przedsiębiorstwo Przemysłu Drzewnego S. A.
Nadleśnictwo Czarne Człuchowskie
ABEX sp. z o.o.
Urząd Miasta Szczecinek
Firma Handlowo- Usługowa Alina Horniatko
WIKO sp. z o.o.
Zakład Gospodarki Komunalnej w Czaplunku sp. z o.o.
KPPD- Szczecinek S.A Zakład Przemysłu Drzewnego
Urząd Miejski w Bornem Sulinowie
Sąd Rejonowy w Szczecinku
Urząd Miejski w Czaplunku
Usługi Biurowe-Podatkowe Agnieszka Niedźwiedź
Gospodarstwo Rolne Wiesław Arciuszkiewicz
Centrum Kultury i Rekreacji w Bornem Sulinowie
Wielobranżowe Przedsiębiorstwo Handlowo Usługowe „ VIMET” J. Zwolan
Biuro Rachunkowe Anna Szulecka
Biuro Rachunkowe Małgorzata Piotrowska
Samorządowa Agencja Promocji i Kultury w Szczecinku
Gmina Ińsko
Ośrodek Sportu i Rekreacji w Szczecinku
MODEX GIERSEWSCY sp.j.
Urząd Gminy Grzmiąca
FHU „B&W”
Biuro Doradztwa „Dorfin”
P.W.U-H Plast-Rol Sp.j.
„Pryzmat” Handel i Usługi Anna Szypuła
Urząd Gminy Rzeczenica
PC -NET D. Chęciński
Comdrev Spółka z o.o.
Asgraf sp. z o.o.
Komputery Maciej Pilarczyk
PHU PComputer
Towarzystwo Handlowe „Alplast” sp. z o.o.
Nadleśnictwo Szczecinek
Urząd Miejski w Potczynie- Zdroju
WZ EUROCOPERT Sp. z o.o.
Gawex Media sp. z o.o.
INFO-SERWIS sp. z o.o.
InfoMac sp. z o.o. sp. k
Kabel –Technik- Polska sp. z o.o.
Urząd Miejski w Drawsku Pomorskim
Silva LS sp. z o.o.
G DATA Software Sp. z o.o.
Zakład Karny w Czarnem
Elda - Eltra Elektrotechnika S.A.
Comdrev.pl sp. z o.o.

Rodzinne Przedsiębiorstwo Handlowo- Usługowe " ALF"
TELZAS Sp. z o.o.
Urząd Miasta i Gminy w Czarnem
Zespół Szkół Nr 6 im. St. Staszica w Szczecinku
Lecznica dla zwierząt Franciszek Hryniewicz
Weterynaryjna Praktyka Lekarska lek. wet. Natalia Jaszczur
Centrum Weterynaryjne Max-Wet Karolina Brach
F.H.U Droger Joanna Brzegowa
Nadleśnictwo Szczecinek
Nadleśnictwo Czaplinek
Nadleśnictwo Okonek
Nadleśnictwo Połczyn Zdrój
Centrum Edukacji Ekologicznej i Rewitalizacji Jezior w Szczecinku
Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Szczecinku
Agrotnom Tomasz Nowacki
Kwiaciarnia „Stokrotka” Elżbieta Michalak
Hotel Restauracja Merkury
Miś Przedszkole niepubliczne
The Blackrock Irish Pub
Dom Kolejarza
Zespół Szkół Nr 2 im. Ks. Wacława IV w Szczecinku
Usługowy Zakład Elektryczno-Budowlany Krzysztof Łozowski
Przedszkole Niepubliczne „Bajka” D. Wiśniewska, D. Wędrychowicz s.c.
Przedsiębiorstwo Handlowo Usługowe Rafał Rumiński
Kościelak Jerzy Stołówka
Ewa Umińska Umipol
Przedszkole Niepubliczne „Krasnoludek” E. Kwak, M. Smukowska S.C
Dom Weselny Kolejarz s.c. Agnieszka Kaźmierczak, Marcin Czajkowski
Firma E-NAR Bar Poranek Elżbieta Więclaw
ProfiAuto Serwis Mali Workshop Przemysław Liszewski
Salon Fryzjerski Urszula Wronowska
Salon Fryzjerski „Trendy” Emilia Kraska
HAIR TEAM Agnieszka Pieńkowska
Studio Fryzur Agata Szwątek
TRANSBUDEX Sp z o.o. (HOTEL POJEZIERZE)
TRAKO Sp. z o.o.
COCOLOOK fryzjer damsko-męski Anna Wydrzyńska
Olga Obuwie i Galanteria Skórzana Danuta Wziętek
Auto-Serwis Adrian Pogoda
Studio Urody Miracle Paulina Wajda
"De La Pekoss.?" Pracownia Fryzjerska Agnieszka Pek
Kasia. Salon fryzjerski. Nikiel M.
Barber Męski salon fryzjerski Alicja Ładziak
PPHU „GRAND” Sylwia Sadowska (Restauracja Pizzeria W Piwnicy)
S-BUD Sebastian Ciężki
" KOKO " Bar i Sklep Wielobranżowy Kazimierz Dziuba
Salon Fryzjerski DIANA Diana Mówka
STUDIO URODY " ALCANTARA " Celina Czyż

Kwiaciarnia " STOKROTKA " Elżbieta Michalak
PRZEDSIĘBIORSTWO WIELOBRANŻOWE KUBA Monika Stepek
PRZEDSIĘBIORSTWO HANDLOWO-USŁUGOWE „POLSEK” SC Marzanna Polehońska, Dawid Polehoński
Firma Handlowa " TIM " Halina Miga
SALON FRYZJERSKI Elżbieta Mitka
Styl-BUD Michał Kwiatkowski
CATERING 7 WIĘNCZYŚLAW MŁYŃSKI
PIEKARNIA - CUKIERNIA " O L E Ń K A " Irena Kaliszczak -w spadku
Firma Handlowo-Uslugowa HYDROM Roman Stepka
AGNIESZKA MALENDOWICZ MALAGA (CUKIERNIA SOWA)
ZAKŁAD FRYZJERSKI "AGNIESZKA" HELENA UFNIAK
AUTOPLUS TADEUSZ WIELICZKO
FIRMA HANDLOWO USŁUGOWA " L E M O N " ANDRZEJ RUDNIK
PRZEDSZKOLE NIEPUBLICZNE "BAJKOWA KRAINA" KARBOWIAK,KURZEJEWSKA,RADZIEJEWSKA,ZOMMER SPÓŁKA JAWNA
FIRMA HANDLOWA Małgorzata Mikołajczyk Usługi Fryzjersko Kosmetyczne "AGNES" Agnieszka Matczak
FIRMA USŁUGOWA AGNIESZKA ALEKSANDROWICZ (BISTRO KROKIET)
Zakątek Urody Katarzyna Wiśniewska
UMBERTO SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ (INTERMARCHE)
Tadeusz Fudali Przedsiębiorstwo ProdukcynouslugowoHandlowe
DOMINIA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO-HANDLOWE "OSKAREK" MICHAŁ PIANOWSKI (PIEKARNIA W OKONKU)
Zakład Budowy Maszyn MADREW
Zakład Fryzjerski SOFIA
Przedsiębiorstwo Produkcyjno Handlowo Usługowe "MOIDA"
Zakład Elektromechaniczny "ELEKTRO-MET" s.c.
Grene Sklep Rolniczo-Techniczny
Instalatorstwo Sanitarne C.O. i GAZ
P.U.H. "MARAND"
Salon Fryzjerski DOROTA
Mechanika i Elektromechanika Pojazdowa
Zacisze Trzech Gór, Leśna Pustać
Sklep Spożywczy Jabłuszko
LAM-DREW S.C. Zakład Stolarski
PPHU Ewa Podórska
Salon Fryzjerski "Magda"
Kwiaty "U Andrzeja"
COMPETIVE, Cocolook-salon fryzjerski

Gospoda Obiady Domowe
Bordon Sp. z o.o. (dawna JOLKA)
Salon fryzjerski Damso-męski ANETT
Salon fryzjerski Damso-męski
Piekarnia "Saturn" s.c.
Fryzjerstwo Damskie
AUTO FIX
TRAKO Sp. z o.o.
Gospodarstwo Rolne
Firma Handlowa Anna Bracka
"INTER-GUM" Serwis Ogumienia
All Good S.A.
PHU BEST-MEBLE MAREK WITKOWSKI 75 - 841 KOSZALIN, ul. POPRZECZNA 6
Pizzeria Oregano
Studium Fryzur Damsko Męskich Viktoria Agnieszka Bobko
TS Piotr Pawłowski
Salon Fryzjerski Gentelman
Rodzinn Jadalnia
Salon Fryzjerski
Salon Fryzjerski FASHION STREET
Mechanika i Elektryka Pojazdowa
NEMO Piotr Żmudziński
SALON FRYZJERSKI Monika Nodzak, ; 78-300 Świdwin
PPHU "IMPULS" Usługi Elektroniczne i Elektrobudowlane
Zespół Szkół Technicznych
OL-KAM Jan Orepuk
HBI STAIRS POLAND
PPUH „MOIDA” Maksym Bodnar
Zakład Budowy Maszyn MADREW Andrzej Bobrycki
Elektrotech Arkadiusz Radziński
PHU TRAWPOL Izabela Gumieńczuk
Telzas Sp. z o.o.
Zakład Projektowania i Wykonawstwa „ELPRO-B.T” s.c w Szczecinku
MBM-2 Systemy Informatyczne B.Warda Sp.j. Odd. Szczecinek
Gawex Media Sp.z o.o. Odd. w Szczecinku
Tagor s.c. Tadeusz Burdziak , Grzegorz Burdziak
AUTOBATERIE.PL Milena Grabowska
FCP AUTO SERWIS Paweł Piepik
Danmal Fils Zofia
MA-WOJ Autonaprawa Wojciech Tomczak
Auto-Mar Mariusz Stańczak
PHU Blacharstwo-Lakiernictwo Mariusz Kuźma
MOTOTRONIC Krzysztof Świderski
AUTO-SERWIS Adrian Pogoda
Jednostka Wojskowa 4580

Mechanika Maszyn i Urządzeń Andrzej Płytnik
Pomorski Ośrodek Maszynowy „POM-EKO” Sp. z o.o.
AN-DOR Andrzej Łyszcz
„DREWSTAL”
ALERT Magdalena Szuba
Gb-System ZUH Grzegorz Bencych
Zakład Produkcyjno-Handlowy Roman Beńko
SIMTECH Dawid Dziedzic
PC-NET Dobrosław Chęciński
STEMAR Stefan Markuszewski
DALBET Janusz Paszkiewicz
AUTO NAPRAWA BALICKI Adam Balicki
AUTO FIX Jarosław Grobelski
Mechanika Pojazdowa Robert Lebiecki
GUM-WAR Transport i Mechanika Pojazdowa Piotr Chrzan
Firma Handlowo-Usługowa „PATROS”
Warsztat Samochodowy Henryk Jakubowski
„AUTO-GARAŻ” Małgorzata Włodarczyk
AUTO FIX Grzegorz Kita – Filia Barwice
JG SYSTEM Jarosław Galanty
Pracownia florystyczna Zielna Łukasz Wierziński
Centrum Ogrodnicze „Iglak” S.C.
Gospodarstwo Ogrodnicze Andrzej Olejarz
Kwiaciarnia Maria Niwińska
Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowo Remontowo Budowlane Karol Ptak
Biuro Projektów i Obsługi Inwestycji Piotr Synowiec
KRIS-MAL Krzysztof Kieda
CEMABUD Sp. z o.o.
Wielo Branżowy Zakład Usługowy Stanisław Kulikowski
PPHU Józef Faliszewski
DREW-BUD Jerzy Ciesielski
MEBLEAREK Kowalski Arkadiusz
KPPD Szczecinek S.A Zakład Przemysłu Drzewnego
Stolarstwo i Transport Jerzy Żydowicz
Koszalińskie Przedsiębiorstwo Przemysłu Drzewnego S.A
Szkoła współpracuje w zakresie kształcenia zawodowego z:
1. - Kronospan Polska Sp. z o.o - patronat
2. - Silva Sp. z o.o Odd. Szczecinek – patronat
3. - AWAX Sp.z o.o. – patronat
4. - Politechnika Koszalińska – umowa współpracy
5. - PPUH „BOMAR” Marek Bogdanowicz - patronat
6. - Pracownia Kształcenia Zawodowego Zbigniew Skwierawski Voca Train
7. - Inter Cars S.A.
8. - Hurtownia Motoryzacyjna GORDON – Filia Szczecinek
9. - Auto Usługi Waldemar Dul
10. - Ttelektro Tomasz Tomaszewicz
11. - Mechanika i Elektromechanika Pojazdowa Piotr Kokolski
12. - Trako Sp. z o.o
13. - NEMO Piotr Żmudziński
14. - Auto-Plus Tadeusz Wieliczko
15. - Auto-fix Jarosław Grobelski
16. - Autek s.c D.Kabath , D.Mączyńska

17. - Ad-Met Zakład Mechaniczny Sp. z o.o
18. - Emet Sp. z o.o
19. - Lam-drew S.C Zakład Stolarski Józef i Sławomir Lamczyk
20. - Timex- Elektro Sp. z o.o komandytowa
21. - Firma Budowlana Jar Construction Jarosław Droszcz
22. - Opak Sp. z o.o. sp.k
23. - PPUH Tadeusz Fudali
24. - - Okręgowa Stacja Kontroli Pojazdów – Filia Szczecinek
25. - FHU Dariusz Syczewski
26. - „Zakład Gospodarki Mieszkaniowej Towarzystwo Budownictwa Społecznego “ Sp.z o.o.
27. - „ Mali “ WORKSHOP Przemysław Liszewski
28. - AUTO –NAPRAWA Tomasz Rapa