

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SZCZECINEK NA LATA 2008-2017



**URZĄD MIASTA SZCZECINEK
PLAC WOLNOŚCI 13
78-400 SZCZECINEK**

www.szczecinek.pl



**STRATEGIA POWSTAŁA W RAMACH PRAC DORADCZYCH
STOWARZYSZENIA „PARTNERZY DLA SAMORZĄDU”**

GRUDZIEŃ 2007

Szanowni Państwo,

W lipcu 2007 roku podjęliśmy decyzję o przystąpieniu do prac nad aktualizacją dokumentu „Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2003-2012”. Zasadniczą przesłanką podjęcia tego działania były zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne, a także konieczność stworzenia nowych i doprecyzowania wcześniejszych projektów i zadań, zawartych w realizowanej już Strategii. Stało się to niezbędne przede wszystkim wobec możliwości ubiegania się o środki z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej, jak również pozwoli na jeszcze bardziej efektywne zarządzanie Miastem w najbliższych latach. Do współpracy w tworzeniu tego ważnego dla Miasta dokumentu zaprosiliśmy konsultantów do spraw zarządzania strategicznego ze Stowarzyszenia „Partnerzy dla Samorządu” z Poznania.

Prace związane ze zbieraniem niezbędnych danych oraz przygotowywaniem poszczególnych elementów Strategii były prowadzone przez zespół osób, przede wszystkim pracowników Urzędu Miasta, radnych i reprezentantów szeregu organizacji i instytucji z terenu Miasta. Po spotkaniach warsztatowych oraz dyskusjach w zespołach problemowych, prowadzonych w październiku 2007 roku, powstały konkretne modyfikacje kierunków rozwoju Miasta na lata 2008 – 2017. Nie zrezygnowaliśmy przy tym ze wszystkich ustaleń pierwszej Strategii. Przygotowując niniejszy dokument odwoływaliśmy się wielokrotnie do przyjętych w roku 2003 założeń i pomysłów.

Zespół przygotowujący „Strategię Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2008-2017” zdaje sobie sprawę z konieczności ciągłego udoskonalania i aktualizacji powstałego programu strategicznego. Plan ten nie jest bowiem dokumentem zarządzania operacyjnego, który tak jak budżet miasta, musi być wykonany. Jest to plan zamierzeń pokazujący kierunki rozwoju Miasta. Jego wykonanie zależy od wielu instytucji i zewnętrznych czynników. Pokazuje on jednak faktyczny stan zamierzeń strategicznych Miasta Szczecinek w roku 2007 i stanowi kontynuację wieloletniego procesu rozwoju. Wyznaczone projekty realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki zewnętrzne, ale zawsze powinny być zbieżne z misją Miasta, która mówi o rozwoju usług turystycznych, zapewnieniu bezpieczeństwa, poszanowaniu przyrody oraz stwarzaniu przyjaznych warunków życia mieszkańców i funkcjonowania przedsiębiorców.

Wszystkim, którzy przyczynili się do powstania tego dokumentu, składam serdeczne podziękowania.

*Burmistrz Miasta Szczecinek
Jerzy Hardie - Douglas*

SPIS TREŚCI

1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII	6
2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA	9
3. STRUKTURA STRATEGII, MISJA, CELE, KIERUNKI, PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE	12
3.1. Struktura Strategii	12
3.2. Otwarty charakter planowania strategicznego	13
3.3. Założenia i kryteria przyjęte w czasie prac nad identyfikacją i weryfikacją projektów do Strategii	14
4. DEKLARACJA MISJI I CELE STRATEGICZNE MIASTA SZCZECINEK.....	15
4.1. Misja miasta Szczecinek	15
4.2. Cele strategiczne i kierunki rozwoju miasta	16
I. ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA	17
II. TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT	17
III. WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	18
IV. BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO	18
4.3. Schemat - struktura budowy Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek	19
4.4. Projekty strategiczne zidentyfikowane dla poszczególnych kierunków i programów	20
5. OPIS PROGRAMÓW STRATEGICZNYCH.....	23
6. WDRAŻANIE I MONITOROWANIE STRATEGII ROZWOJU	31
6.1. Monitorowanie Strategii	31
6.2. Zagrożenia związane z wdrażaniem Strategii	33
ZAŁĄCZNIK – TABELA PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	34

LISTA OSÓB BIORĄCYCH UDZIAŁ W SPOTKANIACH DOTYCZĄCYCH STRATEGII NA LATA 2008-2017

I. Rozwój gospodarczy, infrastruktura, ochrona środowiska

1. Jerzy Hardie-Douglas - *Burmistrz Miasta Szczecinek*
2. Jacek Chrzanowski – *Zastępca Burmistrza*
3. Daniel Rak – *Zastępca Burmistrza*
4. Anna Mista – *Ref. TI*
5. Elżbieta Mucha – *Ref. PBK*
6. Marcin Wilk – *Ref. RL*
7. Jolanta Mikołajewska – *Ref. RL*
8. Jacek Piotrowski – *Ref. RL (SzCWB)*
9. Danuta Kowalska – *Ref. PPUA*
10. Andrzej Wdowiak – *PWiK Sp. z o.o.*
11. Robert Duszyński – *Aqua-Tur Sp. z o.o.*
12. Tomasz Wełk - *ZGM-TBS Sp. z o.o.*
13. Adam Fiszer – *PGK Sp. z o.o.*
14. Romuald Szkiładź – *KM Sp. z o.o.*
15. Marek Szabałowski – *MEC Sp. z o.o.*
16. Katarzyna Dudź – *Radna, Komisja Rozwoju Gospodarczego i Samorządności*
17. Andrzej Juniewicz – *STS Pomerania*
18. Waldemar Pruss – *Stowarzyszenie „Partnerzy dla Samorządu”*

II. Sprawy społeczne, organizacje pozarządowe, bezpieczeństwo

1. Beata Kowal – *Pełnomocnik ds. uzależnień i kontaktów z org. sam.*
2. Tomasz Potoka – *Ref. RL*
3. Jolanta Mikołajewska – *Ref. RL*
4. Andrzej Wasąg – *Ref. OCZK*
5. Grzegorz Grondys – *Straż Miejska*
6. Jolanta Wiesztort – *Straż Miejska*
7. Marta Niewczas – *MOPS*
8. Romuald Sobiech – *Szczecineckie Centrum Inicjatyw Społecznych*
9. Wojciech Knapik – *Radny, Komisja Problemów Społecznych*
10. Mariusz Michalski – *Fundacja „Miłosierdzie i Wiedza”*
11. Andrzej Juniewicz – *STS Pomerania*
12. Waldemar Pruss – *Stowarzyszenie „Partnerzy dla Samorządu”*

III. Kultura, oświata, sport i turystyka

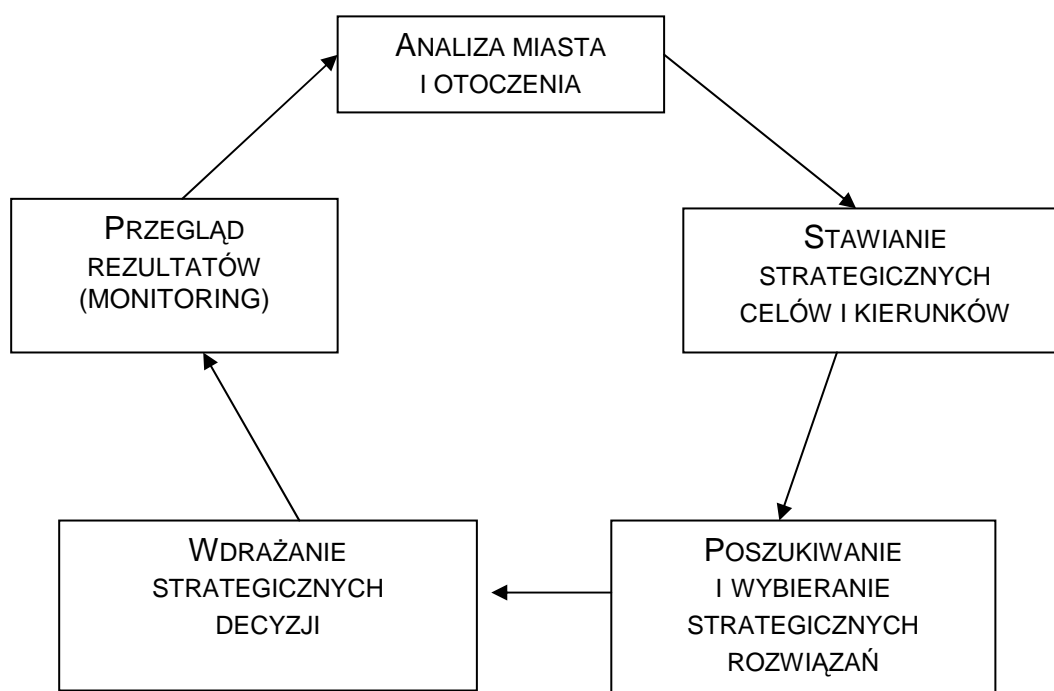
1. Jerzy Hardie-Douglas – *Burmistrz Miasta Szczecinek*
2. Konrad Czaczyk – *Gł. Spec. ds. kontaktami z mediami*
3. Marcin Wilk – *Ref. RL*
4. Tomasz Potoka – *Ref. RL*
5. Adam Wyszomirski – *SAPIK*
6. Piotr Misztak - *SAPIK*
7. Jerzy Dudź – *Muzeum Regionalne*
8. Eugeniusz Szybisty – *OSiR*
9. Janusz Leszko – *OSiR*
10. Robert Duszyński – *Aqua-Tur Sp. z o.o.*
11. Joanna Powalka – *ZBSiP*
12. Bogusław Sobów – *SzLOT*
13. Szymon Kiedel – *Radny, Komisja Edukacji, Kultury, Sportu i Turystyki*
14. Kazimierz Lis – *Radny, Komisja Edukacji, Kultury, Sportu i Turystyki*
15. Wojciech Knapik – *Radny, Komisja Edukacji, Kultury, Sportu i Turystyki*
16. Andrzej Juniewicz – *STS Pomerania*
17. Waldemar Pruss – *Stowarzyszenie „Partnerzy dla Samorządu”*

1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII

Po kilku miesiącach prac dobiegł końca proces opracowywania „Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2008-2017”, który rozpoczął się w lipcu 2007 roku podpisaniem umowy między Miastem Szczecinek a Stowarzyszeniem „Partnerzy dla Samorządu” z siedzibą w Poznaniu. Prace nad dokumentem były prowadzone przez konsultantów Stowarzyszenia w składzie:

- Waldemar Pruss
- Radosław Szarleja.

Przebieg tego procesu był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest najczęściej w postaci cyklu: analiza → planowanie → wdrażanie → ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty planów. Przedstawia to rysunek poniżej.



Źródło: W. Gaczek, J. Nowak: *Mechanizm strategicznego rozwoju miasta jako mechanizm usprawniający zarządzanie*, [w:] Domański R. (red.): *Podstawy gospodarczej polityki miasta – studium Poznania*, Biuletyn KPZK PAN, z. 181, Warszawa 1998, s. 456 (za: *Business Strategy in Local Government*, CIPFA, Londyn 1995).

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie Strategii zostało poprzedzone przygotowaniem **analizy dotychczasowej realizacji „Strategii Rozwoju Miasta na lata 2003-2012” oraz sporządzeniem kompleksowego „Raportu o stanie Miasta Szczecinek”**. Jak przedstawiono we wstępie dokumentu Raportu, celem jego przygotowania było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Miasta.

Zgromadzone zostały szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania miasta według danych dostępnych na dzień opracowywania Raportu, jak również za kilka lat wstecz. Dzięki temu powstała możliwość dokonywania analizy historycznej, czyli wszechstronnego porównywania poziomu rozwoju miasta na przestrzeni ostatnich kilku lat. Raport pokazał także pewne trendy rozwojowe i stał się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju miasta. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji Strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Sporządzony Raport stał się punktem wyjścia do przygotowania zaktualizowanej *Strategii Rozwoju Miasta na lata 2008-2017*. Dla całego procesu budowania strategii podstawową kwestią było przyjęcie określonej metodologii. W nawiązaniu do posiadanej już przez miasto *Strategii Rozwoju na lata 2003-2012*, przyjęto podobną strukturę nowego dokumentu. Przyjęty model został wypracowany przez pracowników byłego poznańskiego biura Programu Partnerstwa dla Samorządu Terytorialnego (LGPP), a następnie założycieli Stowarzyszenia „Partnerzy dla Samorządu”. W założeniach stosuje on podstawy zarządzania strategicznego, przeniesione z doświadczeń amerykańskich jednostek samorządu terytorialnego, jednak z szerokim uwzględnieniem specyfiki polskiego prawodawstwa oraz potrzeb i możliwości rozwojowych polskich samorządów.

Warsztaty strategiczne odbyły się 11 oraz 17 października 2007 roku z udziałem przedstawicieli społeczności lokalnej - pracowników Urzędu Miasta, radnych, szefów jednostek i instytucji, działających na terenie miasta.

Były one poświęcone analizie dotychczasowej realizacji *Strategii Rozwoju na lata 2003-2012* w podziale na poszczególne aspekty życia miasta, podsumowaniu silnych stron miasta oraz braków i problemów, a także uporządkowaniu zestawu celów, programów i projektów strategicznych do realizacji w mieście do 2017 roku. Propozycja przedstawiona przez konsultanta prowadzącego spotkania została omówiona i wzbogacona o nowe kwestie, zgłaszane przez uczestników spotkań.

Na spotkaniach konsultant przedstawił również dotychczasową misję miasta (wypracowaną na warsztatach strategicznych w roku 2003), a uczestnicy jednogłośnie uznali, iż taki zapis nadal dobrze odpowiada charakterowi i aspiracjom Szczecinka. W końcowej części warsztatów konsultant zapoznał uczestników z dalszym przebiegiem prac nad dokumentem Strategii, to znaczy sposobem doprecyzowania projektów strategicznych w formie tak zwanych tabel realizacyjnych, aby te ostatnie mogły się stać praktycznymi narzędziami wdrażania Strategii, wskazującymi, co, kto, kiedy, jak i za ile powinien zrobić, aby zaplanowane przedsięwzięcia zostały faktycznie wprowadzone w życie.

W kolejnym etapie prac konsultanci wraz z przedstawicielami Referatu Rozwoju Lokalnego Urzędu Miasta uzasadnili wybór i opisali cele, programy i projekty strategiczne.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami Strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składają się z czterech zasadniczych faz działania: diagnozy, planowania, wdrożenia i oceny. Kluczowym elementem w przygotowaniu strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów związanych z realizacją strategii wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat

programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie celów, programów i poszczególnych projektów, które jako finalne „produkty” przeprowadzonych zajęć warsztatowych wynikają bezpośrednio z opisanych w pierwszej części strategii (diagnozie) uwarunkowań rozwojowych oraz z przyjętych strategicznych kierunków rozwoju miasta.

2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA

Klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej jest zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku miasta) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza: S – Strengths (silne strony), W – Weaknesses (słabości), O - Opportunities (możliwości), T – Threats (zagrożenia). Przyjęta metoda pozwala na zebranie i uszeregowanie informacji o potencjale rozwojowym miasta oraz o dostrzeganych barierach. Zwraca jednocześnie uwagę na pojawiające się zewnętrzne szanse i zagrożenia.

W Szczecinku skoncentrowano się na ocenie wewnętrznych zasobów miasta, jego atutów i problemów, przyjmując z definicji zewnętrzne ograniczenia związane z położeniem geograficznym, obowiązującym w Polsce systemem legislacyjnym, poziomem rozwoju gospodarczego, czy też stanem finansów publicznych.

Analizie poddano cztery najważniejsze obszary działalności miasta:

- infrastrukturę i ochronę środowiska,
- rozwój gospodarczy,
- oświatę, kulturę, sport i turystykę,
- politykę społeczną, organizacje pozarządowe i bezpieczeństwo publiczne.

Zaktualizowana w odniesieniu do sytuacji ocenianej w roku 2003 analiza uwarunkowań rozwojowych w poszczególnych dziedzinach przedstawia się w sposób następujący:

INFRASTRUKTURA I OCHRONA ŚRODOWISKA

Silne strony	Braki, problemy
<ul style="list-style-type: none"> • Przebudowane centrum miasta 	<ul style="list-style-type: none"> • Pogarszający się stan nawierzchni na drogach gminnych, powiatowych, wojewódzkich i krajowych
<ul style="list-style-type: none"> • Pełne zwodociągowanie i skanalizowanie miasta, wysoka jakość wody pitnej 	<ul style="list-style-type: none"> • Rosnąca liczba samochodów osobowych i problemy z układem komunikacyjnym oraz miejscami parkingowymi
<ul style="list-style-type: none"> • Wprowadzony system selektywnej zbiórki odpadów 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak połączenia dróg Nr 11 i 20 poza wiaduktem
<ul style="list-style-type: none"> • Nowoczesna komunikacja miejska 	<ul style="list-style-type: none"> • Zanieczyszczone jezioro Trzesiecko w obrębie miasta
<ul style="list-style-type: none"> • Dobra dostępność infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, zespół krytych basenów, stadion piłkarski 	<ul style="list-style-type: none"> • Nie w pełni wykorzystany potencjał jeziora Trzesiecko
<ul style="list-style-type: none"> • Dobra dostępność usług finansowych i bankowych 	<ul style="list-style-type: none"> • Uciążliwość zakładów przemysłowych dla środowiska
	<ul style="list-style-type: none"> • Brak obwodnic Szczecinka na drodze S-11 i drodze 172

ROZWÓJ GOSPODARCZY

Silne strony	Braki, problemy
<ul style="list-style-type: none"> • Centrum administracyjno-gospodarcze regionu 	<ul style="list-style-type: none"> • Położenie z dala od dużych ośrodków gospodarczych
<ul style="list-style-type: none"> • Pełna infrastruktura techniczna i tereny przygotowane pod inwestycje, strefa ekonomiczna 	<ul style="list-style-type: none"> • Emigracja „siły roboczej” do większych ośrodków, w tym za granicę.
<ul style="list-style-type: none"> • Blisko 100 ha terenów objętych Specjalną Strefą Ekonomiczną 	<ul style="list-style-type: none"> • Niedostosowanie kwalifikacji pracowników do wymogów lokalnych pracodawców
<ul style="list-style-type: none"> • Obecność dużych przedsiębiorstw – efekt przyciągania 	<ul style="list-style-type: none"> • Niewystarczająca baza turystyczna i hotelowa, zwłaszcza średniej jakości, brak większego hotelu na terenie miasta
<ul style="list-style-type: none"> • Przyjazna polityka lokalnych władz, otwarta na nowe inwestycje 	
<ul style="list-style-type: none"> • Dostępność usług otoczenia biznesu 	

KULTURA, OŚWIATA, SPORT I TURYSTYKA

Silne strony	Braki, problemy
<ul style="list-style-type: none"> • Rozwinięty system oświaty publicznej szczebla podstawowego, gimnazjalnego i średniego 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak studiów wyższych stacjonarnych na terenie miasta
<ul style="list-style-type: none"> • Dostępność infrastruktury sportowej i rekreacyjnej dla dzieci, młodzieży i dorosłych, aktywna działalność sportowa szkół 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak ścisłego powiązania profili nauczania z wymogami lokalnego rynku pracy
<ul style="list-style-type: none"> • Bogata oferta zajęć kulturalnych dla dzieci i młodzieży 	<ul style="list-style-type: none"> • Potrzeba budowy stadionu lekkoatletycznego oraz innej infrastruktury sportowej
<ul style="list-style-type: none"> • Atrakcyjne położenie turystyczne 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak hali widowiskowo-sportowej
<ul style="list-style-type: none"> • Nowoczesny obiekt kinowy 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak nauczycieli języków obcych

POLITYKA SPOŁECZNA, ORGANIZACJE POZARZĄDOWE I BEZPIECZEŃSTWO

Silne strony	Braki, problemy
<ul style="list-style-type: none"> • System monitoringu wizyjnego centrum miasta 	<ul style="list-style-type: none"> • Niewystarczające poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców
<ul style="list-style-type: none"> • Rozwinięty, strategicznie zarządzany system pomocy społecznej 	<ul style="list-style-type: none"> • Ubożenie pewnych grup społeczeństwa - wysoka liczba osób trwale bezrobotnych, niski poziom wynagrodzeń
<ul style="list-style-type: none"> • Duża liczba szeroko zakrojonych programów i projektów socjalnych 	<ul style="list-style-type: none"> • Konieczność rozszerzenia oferty skierowanej do osób starszych
<ul style="list-style-type: none"> • Zlecenie zadań z zakresu pomocy społecznej organizacjom pozarządowym i innym podmiotom 	<ul style="list-style-type: none"> • Niewystarczająca skala opieki nad dziećmi ze środowisk bezrobotnych i patologicznych
<ul style="list-style-type: none"> • Dobra współpraca Urzędu Miasta z organizacjami pozarządowymi 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak bezpłatnego telefonu do Straży Miejskiej oraz brak Centrum Szybkiego Reagowania
<ul style="list-style-type: none"> • Dobra realizacja zadań z zakresu profilaktyki uzależnień 	
<ul style="list-style-type: none"> • Duża liczba organizacji pozarządowych aktywnie działających na terenie miasta 	

* * *

Zaprezentowane powyżej wyniki analizy sytuacji miasta, stały się podstawą procesu planistycznego, bowiem silne strony są tymi cechami, na których należy bazować planując dalszy rozwój miasta. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców miasta.

3. STRUKTURA STRATEGII, MISJA, CELE, KIERUNKI, PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE

3.1. Struktura Strategii

Strategia opracowana według metody zaproponowanej przez Stowarzyszenie „Partnerzy dla Samorządu” jest dokumentem o określonej strukturze. Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **misja** rozwoju miasta, która określa, jaki powinien być kierunek rozwoju miasta w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Sama misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach, strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowi misja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. **Cele strategiczne**
2. **Kierunki rozwoju**
3. **Programy strategiczne**
4. **Projekty realizacyjne**
5. **Zadania do wykonania**

Każdy cel, kierunek i program zostają w dokumencie Strategii dokładnie uzasadnione i scharakteryzowane.

Następnym po misji poziomem planowania są **cele strategiczne**. Wynikają one bezpośrednio z misji – konkretnie definiują tendencję rozwoju miasta tam określoną. Z przyjętych celów strategicznych wynikają **kierunki rozwoju**, które pozwalają na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju miasta, określonego w jego misji oraz celach strategicznych. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych kierunków. Programy strategiczne grupują projekty związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działaniami samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii. Projekty te zostały szczegółowo rozpisane - opracowano specjalne tabele, w których zawarto informacje o **zadaniach**, czyli czynnościach do wykonania w ramach każdego projektu. Tabele projektów zawierają również inne informacje – opis celu, dla jakiego projekt jest realizowany, koszt realizacji poszczególnych zadań, informacje o jednostkach odpowiedzialnych i jednostce koordynującej projekt oraz daty realizacji poszczególnych zadań. Poniżej przedstawiono opis poszczególnych elementów określanych w tabelach:

- a) cel realizacji projektu - w kilku słowach – zwięzłe określenie (szersze będzie zamieszczane w części opisowej), co realizacja danego projektu ma dać,
- b) łączny koszt realizacji projektu – wpisujemy go na końcu jako sumę kosztów poszczególnych zadań, których koszty udało się w przybliżeniu podać; należy pamiętać, że Strategia jest dokumentem kierunkowym i kwoty tu podane są orientacyjne i nie powodują konsekwencji budżetowych - chodzi tu o porównanie

- nakładów na poszczególne projekty w celu ich późniejszego zestawienia i możliwości przyszłej priorytetyzacji; kwoty podano w złotych,
- c) jednostka koordynująca – pozycja ta opisuje, kto ma przeprowadzić realizację zadania, na kim będzie spoczywała inicjatywa lub kto jest organem decydującym,
 - d) źródła finansowania - tu podano nazwy funduszy, czy jednostek, z których możliwe jest otrzymanie środków na realizację projektu, czy których pomoc jest możliwa (jako nakład rozumiano również pomoc techniczną czy merytoryczną),
 - e) wykonawca – to jednostka bezpośrednio wykonująca poszczególne zadania,
 - f) czas realizacji - czyli w przybliżeniu określenie lat, w których przewiduje się realizację projektu,
 - g) miary wykonania projektów - określają one wartości, które pozwolą co roku lub w razie wystąpienia takiej konieczności sprawdzić, jakie są postępy w realizacji poszczególnych zadań oraz czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie Strategii. Jeżeli postępy nie będą zadowalające, będą podstawą analizy przyczyn i ewentualnych korekt, czy działań zaradczych. Miary bywają bardzo różne w zależności od charakteru projektu, czy zadań w nim proponowanych:
 - wskaźniki liczbowe, np. liczba kilometrów rury, czy liczba wytyczonych szlaków turystycznych i ich długość, liczba przeprowadzonych szkoleń czy zajęć,
 - sam fakt zaistnienia jakiegoś zjawiska, np. powstanie biura obsługi, wydanie folderu, powstanie strony www,
 - typowe wskaźniki statystyczne np. liczba wypożyczeń per capita, gęstość transportu na 1 km², itp.,
 - ewentualnie inne wartości.

W pracy nad przygotowaniem programów i projektów uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego. Kluczowym elementem w przygotowaniu Strategii rozwoju jest oczywiście planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów związanych z realizacją Strategii wynika z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie kierunków, programów i poszczególnych projektów, które są finalnymi „produktami” przeprowadzonych zajęć warsztatowych. Tworząc karty poszczególnych projektów wykorzystano elementy amerykańskiego modelu LogFrame, zmodyfikowanego i zaadoptowanego przez konsultantów do potrzeb projektowania strategii rozwoju gmin w Polsce. Najważniejszym elementem rozpoczynającym planowanie każdego projektu jest określenie celu, który identyfikuje efekty, jakie przewidywane są do osiągnięcia w czasie trwania projektu. Cały projekt zamyka natomiast podsumowanie w postaci zaproponowanych miar jego wykonania, które pomogą określić, w jaki sposób osiągamy zamierzony sukces, czyli dają odpowiedź na pytanie, czy i na ile zakładane cele zostały osiągnięte. W kartach projektów zawarte są jednocześnie informacje dotyczące czasu, przewidywanego budżetu i odpowiedzialności za ich realizację - są to również informacje ważne, które mogą być traktowane jako wskaźniki same w sobie.

3.2. Otwarty charakter planowania strategicznego

Należy pamiętać, iż Strategia jako dokument kierunkowy pełni funkcję drogowskazu w realizacji przedsięwzięć miasta. Dlatego właśnie podane w szczegółowych tabelach projektów, jak i w ich

opisach informacje (proponowane zadania, koszty realizacji, czy jednostki wykonujące) są propozycjami realizacji celów strategicznych w dążeniu do wypełnienia misji. Projektów tych nie należy uważać za zamknięte - przeciwnie, wraz ze zmieniającymi się warunkami wewnętrznymi i zewnętrznymi należy rozważać możliwość aktualizowania i poszerzania Strategii i to na każdym poziomie planowania. Częsta aktualizacja Strategii umożliwi utrzymanie jej aktualności przez szereg nadchodzących lat.

Sama realizacja zaproponowanych projektów, a szczególnie tych związanych z podniesieniem warunków technicznych i organizacyjnych życia w mieście, ułatwi osiągnięcie przez miasto pożądanego statusu określonego w misji.

3.3 Założenia i kryteria przyjęte w czasie prac nad identyfikacją i weryfikacją projektów do Strategii

W czasie prac warsztatowych i późniejszych opracowań projektów pracowano w oparciu o poniższe założenia:

1. Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, takie jak:
 - inicjowanie i wspieranie rozwoju gospodarczego, w tym turystyki,
 - ochrona zasobów środowiska naturalnego, w myśl zasad zrównoważonego rozwoju,
 - przeciwdziałanie najdotkliwiej odczuwalnym problemom społecznym, w tym likwidacja patologii społecznych i przeciwdziałanie bezrobociu,
 - zaspokojenie potrzeb grup wymagających ukierunkowanych działań – dzieci, chorych, osób starszych i niepełnosprawnych.
2. Wybrane projekty mogą być związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do Strategii:

1. Projekt jest już rozpoczęty.
2. Finansowanie projektu zostało zaplanowane w „*Wieloletnim Planie Inwestycyjnym Miasta Szczecinek na lata 2007-2010 wraz z prognozą na lata 2011-2013*”
3. Istnieje szansa pozyskania dofinansowania projektu z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej, przede wszystkim w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007-2013 oraz Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki,
4. Projekt był zamieszczony w *Strategii Rozwoju* z roku 2003 i nie został zrealizowany, ponieważ jego realizacja była przewidziana po roku 2007,
5. Realizacja projektu będzie najbardziej efektywna z punktu widzenia związków z innymi projektami.

4. DEKLARACJA MISJI I CELE STRATEGICZNE MIASTA SZCZECINEK

4.1. Misja miasta Szczecinek

Misja określa, jaki powinien być wizerunek miasta w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

W roku 2003 podczas prac warsztatowych, na podstawie analizy silnych stron oraz braków i problemów, biorąc pod uwagę wszystkie zidentyfikowane uwarunkowania rozwoju miasta, sformułowano następującą deklarację:

**Szczecinek – miasto rozwoju gospodarczego, bezpieczne,
przyjazne mieszkańcom, turystom i inwestorom**

Rozwój miasta ma więc nastąpić między innymi w oparciu o rozwój gospodarczy (przy poszanowaniu środowiska naturalnego) i turystyczny, przy zapewnieniu odpowiedniego spektrum usług oferowanych mieszkańcom. Rozwój gospodarczy miasta niewątpliwie powoduje zarówno większe możliwości rozwoju infrastruktury i świadczenia usług na rzecz ludności (m.in. dzięki większym dochodom budżetu miasta), jak i przyczynia się do większych dochodów indywidualnych gospodarstw domowych, co bezpośrednio przekłada się na poziom życia mieszkańców.

Co istotne, misja miasta dobrze koresponduje z misją wypracowaną w procesie prac nad Strategią Rozwoju **Powiatu Szczecineckiego**, która brzmi następująco:

„Wszechstronny rozwój Ziemi Szczecineckiej, miejsca czystego ekologicznie o dużych walorach turystycznych poprzez zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej gmin w oparciu o lokalną bazę gospodarczą, edukacyjną i zasoby naturalne, zapewniający podniesienie jakości życia mieszkańców oraz wzmocnienie pozycji regionu w województwie zachodniopomorskim.”

4.2. Cele strategiczne i kierunki rozwoju miasta

W rezultacie przeprowadzonych warsztatów strategicznych z szerokim udziałem pracowników Urzędu Miasta oraz jednostek podległych, radnych i przedstawicieli innych instytucji, sformułowano trzy **strategiczne cele rozwoju miasta Szczecinek**. Bazując na zidentyfikowanych uwarunkowaniach rozwojowych miasta (a więc posiadanych atutach oraz najistotniejszych brakach i problemach), wytyczają one główne priorytety rozwoju miasta. Ich realizacja w perspektywie 10-letniej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju miasta, określonego w jego misji. Cele te są następujące:

➤ **WZROST LICZBY MIESZKAŃCÓW**

➤ **POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA I SYTUACJI MATERIALNEJ MIESZKAŃCÓW,
ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH**

➤ **POWIĘKSZENIE GRANIC ADMINISTRACYJNYCH MIASTA**

Aby uzyskać operacyjność ww. celów, czyli przełożenie ich na konkretniejsze przedsięwzięcia do wykonania, wyznaczono **kierunki rozwoju miasta**, które pozwalają na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju miasta, określonego w jego misji oraz celach strategicznych. Przyjęte kierunki rozwoju miasta Szczecinek:

I. ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA

II. TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT

III. WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

IV. BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO

Uzasadnienie wyboru powyższych kierunków jest następujące:

I. ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA

Najistotniejszym oczekiwaniem mieszkańców w stosunku do każdego samorządu są jego aktywne działania w kierunku poprawy obecnych warunków życia. Zmiany polityczno-społeczne, zainicjowane w naszym kraju kilkanaście lat temu stworzyły możliwość swobodnego podróżowania, a co za tym idzie, zaobserwowania standardów życia w rozwiniętych krajach.

Okres ostatnich kilkunastu lat to czas niezaprzeczalnych, pozytywnych przemian. W wielu miastach, również w Szczecinku, problem wyposażenia gospodarstw domowych w podstawowe elementy infrastruktury technicznej, takie jak telefony, czy dostęp do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, przestał już właściwie istnieć. Mimo tych postępów do zrobienia pozostało jeszcze wiele. Pełna infrastruktura techniczna oznacza bowiem również zaopatrzenie w źródła energii cieplnej, produkowanej przy poszanowaniu środowiska naturalnego, czy też zapewnienie dobrej jakości sieci dróg. Pod tym pojęciem kryje się także całkowite rozwiązanie kwestii odpadów stałych (odbiór, segregacja, utylizacja), czy też dostęp do światowej sieci internetowej. Tylko pełne podłączenie mediów jest w stanie zapewnić mieszkańcom miasta życie i rozwój na odpowiednim poziomie. To obecnie nie tylko jeden z podstawowych wymogów cywilizacyjnych, ale także kluczowy warunek prowadzenia działalności gospodarczej.

Jednym z priorytetów w działalności samorządu lokalnego powinno być też wspieranie rozwoju działalności gospodarczej jako bardzo istotnego elementu walki z bezrobociem. Ciągłe wysokie pozostaje odsetek osób długotrwale bezrobotnych. Fakt ten ma wpływ nie tylko na ogólny poziom dochodów mieszkańców miasta, ale jest potencjalnym źródłem wielu napięć społecznych, zarówno dla mieszkańców, jak i dla miasta (przestępczość, konflikty rodzinne, niższe wpływy podatkowe, itd.).

Należy zdawać sobie sprawę z tego, że Urząd Miasta nie ma możliwości bezpośredniej walki z bezrobociem, ale powinien podejmować działania wspierające działalność gospodarczą. Mogą one polegać na udostępnianiu i uzbrajaniu odpowiednich terenów, stosowaniu ulg podatkowych, doradztwie, czy integracji kręgów gospodarczych. Lokalizacja nowych inwestycji w danym regionie uzależniona jest bowiem od wielu czynników. Podstawowymi elementami są m.in. poziom rozwoju infrastruktury oraz jakość kapitału ludzkiego, ale duże znaczenie ma także dobra promocja i sprawna obsługa administracyjna inwestorów oraz lokalne preferencje i udogodnienia tworzone dla pozyskania inwestycji.

II. TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT

Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej w artykule 68 ust. 5 stanowi: „Władze publiczne popierają rozwój kultury fizycznej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży”. Inny dokument mówi, iż „Obywatele Polski, bez względu na wiek, płeć, wyznanie, rasę oraz stopień i rodzaj niepełnosprawności - korzystają z równego prawa do różnych form kultury fizycznej”. Powstanie w wyniku transformacji ustrojowej w 1990 roku samorządu lokalnego zrodziło potrzebę stworzenia zasad i kryteriów realizacji zadania własnego gminy, zawartego w art. 7 ust.1 pkt 10 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie terytorialnym. Ustawa jednoznacznie

określa, że do gminy należy w szczególności „zaspokajanie zbiorowych potrzeb społeczności w zakresie kultury fizycznej oraz dbałość o tereny rekreacyjne i urządzenia sportowe”.

Niezaprzeczalny jest także wpływ poziomu rozwoju turystyki i sportu na ogólny poziom rozwoju gospodarczego miasta. Szczecinek, jako miasto o istotnych zasobach do rozwoju turystyki, powinien oprzeć budowę swej „marki” właśnie o oferowanie ciekawych i konkurencyjnych usług turystycznych. Do tego niezbędne jest stworzenie elementów spójnej i długofalowej polityki wykorzystania w mieście lokalnych zasobów oraz kreowanie pozytywnego wizerunku miasta.

III. WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej jest z pewnością najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz miasta. Na obecnym poziomie rozwoju społeczeństwa nie jest ono jednak wystarczające do zapewnienia życia i rozwoju na oczekiwanym poziomie.

Równie istotna jest dostępność do tzw. usług społecznych, takich jak usługi zdrowotne, opieka społeczna, oświata, czy też kultura, sport i rekreacja oraz przeciwdziałanie takim negatywnym zjawiskom jak ubóstwo, alkoholizm, narkomania.

Społeczność lokalna oczekuje poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia usług społecznych na własnym terenie. Świadczą o tym chociażby wyniki przeprowadzonych analiz oraz dyskusji w trakcie warsztatów strategicznych, w ramach których zidentyfikowano braki i problemy, których wyeliminowanie przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie.

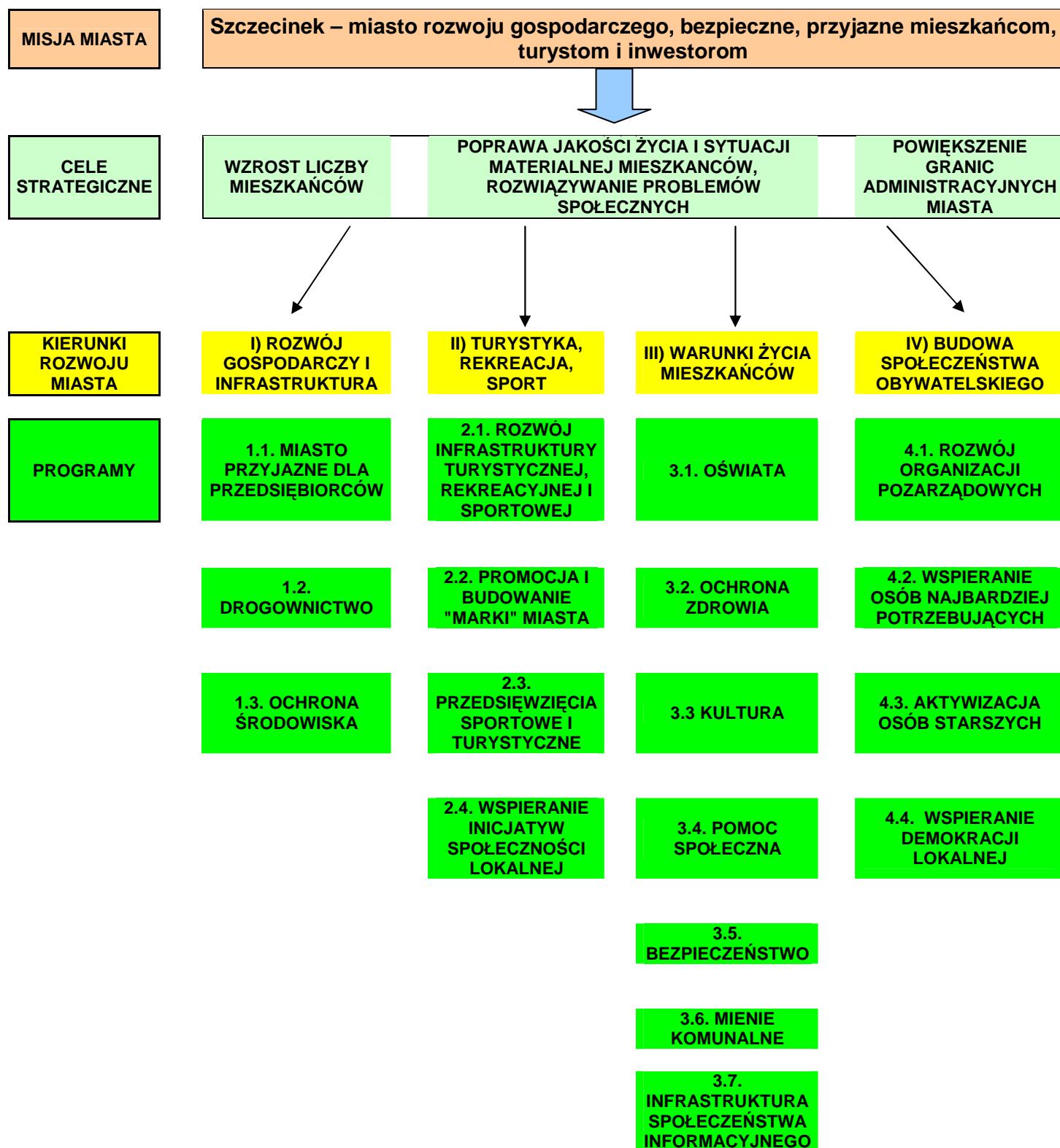
IV. BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO

Podstawową cechą społeczeństwa obywatelskiego jest świadomość jego członków o potrzebach wspólnoty oraz dążenie do ich zaspokajania, czyli zainteresowanie sprawami społeczeństwa oraz poczucie odpowiedzialności za jego dobro. Społeczństwo obywatelskie potrafi działać niezależnie od instytucji państwowych. Niezależność nie musi jednak oznaczać rywalizacji społeczeństwa z władzą, która występuje zazwyczaj w państwach, w których ustroj polityczny jest sprzeczny z wolą większości obywateli.

Na poziomie lokalnym budowa społeczeństwa obywatelskiego ma doprowadzić do zwiększania zaangażowania obywateli w życie publiczne oraz podniesienie roli i skuteczności instytucji obywatelskich. Dla jak najlepszego osiągnięcia tych celów, bardzo ważny jest dialog i ścisła współpraca z miejscowymi władzami samorządowymi, które zostały powołane po to, by reprezentować interesy mieszkańców.

Umożliwienie uczestnictwa w życiu społecznym będzie więc również jednym z istotnych elementów tej Strategii.

4.3. Schemat - struktura budowy Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek



4.4. Projekty strategiczne zidentyfikowane dla poszczególnych kierunków i programów

I) ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA

1.1. MIASTO PRZYJAZNE DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

- 1.1.1. Działania na rzecz wspierania przedsiębiorczości
- 1.1.2. Promocja gospodarcza miasta
- 1.1.3. Uzbieranie terenów inwestycyjnych
- 1.1.4. Wsparcie działalności funduszy poręczeniowych

1.2. DROGOWNICTWO

- 1.2.1. Budowa, przebudowa i modernizacja ulic i chodników
- 1.2.2. Budowa parkingów
- 1.2.3. Budowa obwodnic miasta

1.3. OCHRONA ŚRODOWISKA

- 1.3.1. Budowa sieci wodno-kanalizacyjnych i modernizacja infrastruktury towarzyszącej
- 1.3.2. Modernizacja taboru komunikacyjnego
- 1.3.3. Redukcja emisji zanieczyszczeń i rozwój sieci ciepłowniczych
- 1.3.4. Rewitalizacja jeziora Trzesiecko
- 1.3.5. Rozwiązanie problemu gospodarki odpadami
- 1.3.6. Minimalizacja uciążliwości zakładów przemysłowych
- 1.3.7. Zmniejszenie uciążliwości transportu kołowego

II) TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT

2.1. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TURYSTYCZNEJ, REKREACYJNEJ I SPORTOWEJ

- 2.1.1. Budowa, remont obiektów turystycznych oraz działania na rzecz rozbudowy bazy hotelowej
- 2.1.2. Budowa, remont ogólnodostępnych obiektów sportowych i rekreacyjnych
- 2.1.3. Budowa, remont przyszkolnych obiektów sportowych
- 2.1.4. Wytyczenie i budowa szlaków turystycznych i ścieżek rowerowych
- 2.1.5. Zagospodarowanie brzegu jeziora Trzesiecko

2.2. PROMOCJA I BUDOWANIE "MARKI" MIASTA

- 2.2.1. Kreowanie pozytywnego wizerunku miasta i promocja turystyczna
- 2.2.2. Rozwój markowych produktów turystycznych

2.3. PRZEDSIĘWZIĘCIA SPORTOWE I TURYSTYCZNE

- 2.3.1. Organizacja imprez masowych w mieście (sportowych i rekreacyjnych)

2.4. WSPIERANIE INICJATYW SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ

- 2.4.1. Zagospodarowanie czasu wolnego dzieci i młodzieży poprzez udział w zajęciach sportowych
- 2.4.2. Wspieranie wybranych dyscyplin sportowych
- 2.4.3. Powołanie Szczecineckiej Rady Sportu i wdrożenie "Strategii rozwoju kultury fizycznej i sportu w mieście Szczecinek"

III) WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

3.1. OŚWIATA

- 3.1.1. Remonty i modernizacje bazy oświatowej
- 3.1.2. Wspieranie indywidualnego rozwoju dzieci i młodzieży
- 3.1.3. Podnoszenie efektywności kształcenia w szkołach
- 3.1.4. Rozwój zasobów ludzkich
- 3.1.5. Działania na rzecz poszerzenia oferty wyższych studiów stacjonarnych na terenie miasta

3.2. OCHRONA ZDROWIA

- 3.2.1. Zapewnienie mieszkańcom dostępu do nowoczesnego leczenia oraz ochrony życia i zdrowia

3.3 KULTURA

- 3.3.1. Remonty i modernizacje bazy kulturalnej
- 3.3.2. Animowanie działań kulturalnych
- 3.3.3. Organizacja obchodów 700-lecia Miasta
- 3.3.4. Publikacja historycznych prac naukowych i popularno-naukowych w związku z obchodami 700-lecia Miasta

3.4. POMOC SPOŁECZNA

- 3.4.1. Wspieranie osób niepełnosprawnych
- 3.4.2. Przeciwdziałanie zjawisku bezrobocia i wykluczenia społecznego - zatrudnienie
- 3.4.3. Przeciwdziałanie ubóstwu i marginalizacji społecznej

3.5. BEZPIECZEŃSTWO

- 3.5.1. Stworzenie centrum szybkiego reagowania
- 3.5.2. Remont bazy i doposażenie Straży Miejskiej
- 3.5.3. Poprawa bezpieczeństwa na terenie miasta

3.6. MIENIE KOMUNALNE

- 3.6.1. Realizacja polityki mieszkaniowej miasta, budowa i modernizacja obiektów komunalnych
- 3.6.2. Rewitalizacja obszarów miejskich

3.7. INFRASTRUKTURA SPOŁECZEŃSTWA INFORMACYJNEGO

- 3.7.1. Rozwój dostępu do infrastruktury komunikacji elektronicznej

IV) BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO

4.1. ROZWÓJ ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH

- 4.1.1. Współpraca z organizacjami pozarządowymi
- 4.1.2. Baza lokalowa organizacji pozarządowych

4.2. WSPIERANIE OSÓB NAJBARDZIEJ POTRZEBUJĄCYCH

- 4.2.1. Wsparcie mniejszości i pomoc w integracji z resztą społeczności miejskiej

4.3. AKTYWIZACJA OSÓB STARSZYCH

- 4.3.1. Domy Dniennego Pobytu, Rodzinny Dom Pomocy Społecznej
- 4.3.2. Oferta dla osób starszych

4.4. WSPIERANIE DEMOKRACJI LOKALNEJ

4.4.1. Wsparcie funkcjonowania Rad Osiedlowych

UWAGA !!!

**SZCZEGÓŁOWE TABELE PROJEKTÓW ZOSTAŁY UMIESZCZONE
W ZAŁĄCZNIKU DO TEGO DOKUMENTU, PONIŻEJ ZNAJDUJĄ SIĘ
TYLKO OPISY PROGRAMÓW I PROJEKTÓW,**

Programy i projekty są opatrzone numeracją użytą również w tabelach stanowiących załącznik do dokumentu Strategii.

5. OPIS PROGRAMÓW STRATEGICZNYCH

I) ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA

1.1. MIASTO PRZYJAZNE DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

Samorząd Szczecinka, chcąc pełnić rolę strony wspierającej i stymulującej przemiany w gospodarce i na rynku pracy miasta, zmierza do realizacji szeregu zadań. Będzie to przede wszystkim uzbrajanie terenów Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Aby sprostać wymaganiom coraz bardziej zatłoczonego rynku inwestycyjnego istotnym elementem jest również umiejętność posługiwania się nowoczesnymi metodami marketingowymi. Realizacja jednego z projektów ma na celu stworzenie dobrze przygotowanej, kompleksowej oferty inwestycyjnej. Prezentacja oferty w Internecie i mediach oraz wykorzystanie wojewódzkich programów promocyjnych muszą tworzyć zintegrowany, spójny, efektywnie działający system.

Planowana działalność promocyjna miasta spełnia te wymogi i jest skierowana na podejmowanie i prowadzenie wielokierunkowych działań, do których należeć będzie m.in.: inwentaryzacja terenów inwestycyjnych, opracowanie specjalistycznych ofert inwestycyjnych, aktualizowanych co najmniej w cyklu rocznym, prowadzenie strony internetowej miasta, wydawanie publikacji multimedialnych i folderów reklamowych, organizacja spotkań z miejscowym i zewnętrznym biznesem, udział w targach inwestycyjnych oraz stały kontakt z prasą.

Kolejnymi projektami związanymi ze wspieraniem przedsiębiorczości jest udział miasta w funduszach poręczeniowych oraz prowadzenie działań organizacyjnych związanych z usprawnieniem obsługi przedsiębiorców (przy współpracy ze Szczecińskim Centrum Wspierania Biznesu).

1.2. DROGOWNICTWO

W czasie prac nad Strategią Rozwoju Miasta Szczecinek istotnym elementem, zasługującym na wyodrębnienie w osobnym programie były drogi wraz z systemem komunikacji, bowiem jednym z podstawowych warunków dalszego rozwoju miasta jest istnienie efektywnego i dobrze utrzymanego systemu transportowego.

Drogi służą nie tylko mieszkańcom miasta i działającym tutaj podmiotom gospodarczym, ale także ruchowi tranzytowemu oraz są jednym z podstawowych kryteriów przy wyborze lokalizacji inwestycji. Z tych powodów stanowią bardzo istotny element infrastruktury technicznej – ich wysoka jakość powoduje większą dostępność komunikacyjną miasta.

Podobnie jak w większości miast w Polsce, również w Szczecinku układ komunikacyjny nie odpowiada obecnej skali natężenia ruchu drogowego. Dlatego też niezbędne są bardzo duże inwestycje, które pozwolą na lepsze zorganizowanie ruchu w mieście oraz zapewnią odpowiednią liczbę miejsc parkingowych, a przede wszystkim przyczynią się do poprawy bezpieczeństwa na drogach.

W ramach niniejszego programu przewidziano do realizacji wiele zadań na drogach na terenie miasta, administrowanych zarówno przez miasto, jak i jednostki zewnętrzne, tj. Starostwo Powiatowe w Szczecinku, Generalną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad o/Szczecin oraz Zarząd Dróg Wojewódzkich.

Bardzo istotna przy tym będzie współpraca i wywieranie odpowiedniego lobby na ww. jednostki, gdyż realizacja zadań drogowych jest szczególnie kosztowna, a na działania w tym zakresie czekają wszystkie samorządy z obszaru powiatu i województwa.

1.3. OCHRONA ŚRODOWISKA

Dbłość o środowisko jest jednym z najważniejszych elementów rozwoju nowoczesnej gospodarki. Wszystkie samorządy na terenie kraju realizują programy tego typu w celu powstrzymania degradacji środowiska i zachowania istniejących zasobów naturalnych. W ramach tego programu miasto Szczecinek będzie realizować kosztowne inwestycje, oczywiście w miarę dostępnych środków własnych i pomocowych.

Inwestycje omawiane w niniejszym programie przyczyniają się do realizacji założeń wojewódzkiej i krajowej polityki w dziedzinie ochrony środowiska, jednocześnie korespondując z założeniami Traktatu Amsterdamskiego Unii Europejskiej z 1997 roku określającego zasady zrównoważonego rozwoju krajów Wspólnoty Europejskiej oraz ze szczegółowymi dyrektywami w zakresie ochrony powietrza i zasobów wodnych.

Jezioro Trzesiecko stanowi podstawową atrakcję turystyczną miasta i okolicznych gmin i dlatego szczególnie istotne jest wspólne dbanie o jego czystość. W ramach niniejszego programu przewidziano więc do realizacji kilka zadań mających poprawić obecny stan. Największym zagrożeniem dla czystości wód w jeziorze są ścieki odprowadzane z zakładów i gospodarstw domowych.

Inne projekty i zadania ujęte w niniejszym programie strategicznym dotyczą:

- modernizacji taboru komunikacyjnego,
- redukcji emisji zanieczyszczeń z tzw. „niskiej emisji” i rozwoju sieci ciepłowniczych,
- rozwiązania problemu gospodarki odpadami (sortowanie odpadów i zakład odzysku),
- minimalizacji uciążliwości zakładów przemysłowych,
- zmniejszenia uciążliwości transportu kołowego na terenie miasta.

II) TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT

2.1. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TURYSTYCZNEJ, REKREACYJNEJ I SPORTOWEJ

Coraz ważniejszą rolę w gospodarce miasta zajmuje sport i turystyka, bowiem miasto posiada wiele atrakcji, istotnych zarówno dla mieszkańców, jak i przyciągających coraz więcej gości. Dalszy rozwój tej branży jest jednak hamowany przez brak odpowiedniego zagospodarowania brzegów jeziora, zbyt małą liczbę obiektów sportowych i szlaków turystycznych oraz nadal niewystarczającą bazę noclegową i gastronomiczną.

W programie niniejszym przyjęto do realizacji kilka projektów, mających na celu wyeliminowanie powyższych braków, co z pewnością przyczyni się do dalszego rozwoju sportu

i turystyki na terenie miasta. W zamierzeniach samorządu miasta, mających na celu prowadzenie długofalowej polityki, zmierzającej do poprawy bazy sportowej i podniesienia liczby turystów na terenie miasta jest bowiem m.in.: budowa amfiteatru, budowa i remonty ogólnodostępnych obiektów sportowych i rekreacyjnych (m.in. stadiony, boiska, sale sportowe, korty tenisowe, place zabaw, strzelnica, obiekty nad jeziorem), reaktywowanie szlaków turystycznych (rowerowych, pieszych, wodnych) oraz w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego budowa centrum rekreacyjno-sportowo-hotelowego.

2.2. PROMOCJA I BUDOWANIE "MARKI" MIASTA

Działalność promocyjna jest niezbędna w celu pozyskania turystów odwiedzających miasto. Potencjalni odwiedzający tworzą jednak kilka różnych grup docelowych i każda z tych grup poszukuje innego rodzaju informacji i w innej formie. W związku z tym konieczne jest ukierunkowanie działań promocyjnych podejmowanych przez władze miasta.

W omawianym programie wyznaczono podjęcie wielu działań mających na celu wypromowanie „marki” miasta, czyli utrwalenia w świadomości potencjalnych odbiorców - konkretnych i specjalistycznych usług oferowanych w Szczecinku. Elementami budującymi wizerunek Szczecinka ma być przede wszystkim możliwość odbywania w mieście obozów treningowych dla określonych dyscyplin sportu (piłka nożna, pływanie, tenis, gry zespołowe, pięciobój, szermierka, zapasy, lekka atletyka), a także wysokiej klasy specyficzne atrakcje oferowane w mieście, jak choćby wyciąg do nart wodnych, tramwaj wodny czy też infrastruktura dla turystyki aktywnej - żeglarskiej, motorowodnej, windsurfingowej, nurkowej, jeździeckiej, kajakowej czy pieszej.

2.3. PRZEDSIĘWZIĘCIA SPORTOWE I TURYSTYCZNE

Niniejszy program zawiera w sobie projekt strategiczny: „Organizacja imprez masowych w mieście (sportowych i rekreacyjnych)”. Składowe tego projektu stanowi kilkanaście cyklicznych imprez, których celem jest zwiększenie atrakcyjności miasta zarówno dla mieszkańców, jak i dla turystów. Mają to być przedsięwzięcia o zasięgu ponadregionalnym, a często międzynarodowym i mają wydatnie przyczynić się do omawianej powyżej budowy „marki” miasta. Do przedsięwzięć tych należą m.in.: Dni Miasta, na bazie budowanego wyciągu do nart wodnych organizacja imprez o charakterze mistrzostw Europy w skokach, slalomie i jeździe figurowej, cykliczna impreza żeglarska na rozpoczęcie sezonu turystycznego (docelowo scena na wodzie), Puchar Polski w Triathlonie, Gala Sportów Walki, Ogólnopolski Turniej Tenisa Ziemnego dla młodzieży, Ogólnopolski Turniej Szermierki, Międzynarodowe Mistrzostwa Polski Juniorów w Pięcioboju Nowoczesnym (Czwórbój) czy też Międzynarodowe Zawody STRONGMAN.

2.4. WSPIERANIE INICJATYW SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ

W skład tego programu wchodzi 3 projekty, a w ramach ich – 20 zadań realizacyjnych związanych z wspieraniem działalności klubów sportowych w szkole i poza szkołą, wspieraniem wybranych dyscyplin sportowych, zagospodarowaniem czasu wolnego dzieci i młodzieży poprzez udział w zajęciach sportowych. Odrębnymi projektami są zadania organizacyjne - Powołanie Szczecineckiej Rady Sportu oraz stworzenie i wdrożenie „Strategii rozwoju kultury fizycznej i sportu w mieście Szczecinek”.

Realizacja tych przedsięwzięć ma dwa zasadnicze cele: wzbogacenie szkolnego procesu dydaktyczno-wychowawczego o pozalekcyjne zajęcia sportowe oraz pomoc w rozwoju określonych dyscyplin sportu w mieście. Działania w zakresie popularyzacji i upowszechniania kultury fizycznej są niezwykle ważne ze względu na ich duże znaczenie jako czynników pobudzających rozwój i sprawność organizmu młodego pokolenia. Imprezy sportowo-rekreacyjne spełniają rolę zachęty i wyrabiają nawyk do czynnego uczestnictwa w rekreacji, mającej charakter działań prozdrowotnych.

III) WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

3.1. OŚWIATA

Z przeprowadzonej analizy sytuacji w mieście wynika, że w omawianej dziedzinie wiele w ostatnich latach zostało zrobione, lecz mimo to istnieje jeszcze dużo braków, których wyeliminowanie przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie. Dotyczą one przede wszystkim poprawy stanu obiektów oświatowych i ich wyposażenia w pomoce dydaktyczne, aktywizacji pozalekcyjnej dzieci i młodzieży, doskonalenia zawodowego kadry oświatowo-wychowawczej, międzynarodowej wymiany dzieci i młodzieży, aż po działania na rzecz poszerzenia oferty wyższych studiów stacjonarnych na terenie miasta.

Oprócz podnoszenia efektywności kształcenia w szkołach, przewidziano przede wszystkim zwiększenie liczby zajęć pozalekcyjnych, zarówno dla dzieci mających problemy z nauką, jak i szczególnie uzdolnionych oraz przejawiających zainteresowania w różnych dziedzinach. Są to niezmiernie ważne przedsięwzięcia dla rozwoju młodego pokolenia i wyrównywania szans rozwoju. Realizacja tych przedsięwzięć ma na celu wzbogacenie szkolnego procesu dydaktyczno-wychowawczego i jest niezbędnym elementem prawidłowego rozwoju dzieci i młodzieży, ich samodzielnego myślenia oraz twórczej ekspresji. Zajęcia takie stanowią także element polityki prorodzinnej, prowadzonej przez miasto.

3.2. OCHRONA ZDROWIA

Mając na uwadze dobro mieszkańców powiatu szczecineckiego i ich prawo do usług zdrowotnych na wysokim poziomie oraz uznając, że zabezpieczenie dostępności do świadczeń medycznych dla społeczności lokalnych jest podstawowym zadaniem samorządów powiatu i miasta, Powiat Szczecinecki i Miasto Szczecinek wyraziły wolę wspólnego utworzenia spółki, celem prowadzenia przez nią niepublicznego zakładu opieki zdrowotnej pod nazwą „Szpital w Szczecinku”.

NZOZ „Szpital w Szczecinku” utworzony przez spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością będącą podmiotem prawa handlowego, w której udziały będą posiadały wymienione samorządy, będzie wykonywał zadania realizowane obecnie przez Zespół Opieki Zdrowotnej w Szczecinku. Podjęta inicjatywa pozwoli na bardziej racjonalne i skuteczne wykorzystywanie możliwości organizacyjnych i finansowych Powiatu Szczecineckiego i Miasta Szczecinek, a także wyzwoli potencjał i inicjatywę wszystkich osób, organów i władz, którym na uwadze leży dobro lokalnej społeczności – na rzecz zapewnienia mieszkańcom Powiatu i Miasta dostępu do nowoczesnego lecznictwa oraz ochrony życia i zdrowia. Działania te mają również na celu poprawę konkurencyjności szczecineckiego szpitala na rynku świadczeń zdrowotnych i doprowadzenie do wykonywania coraz bardziej specjalistycznych procedur medycznych.

3.3 KULTURA

W ramach tego programu wyróżnić należy dwie kategorie działań. Pierwsza z nich to remont bazy kulturalnej miasta, tj. muszli koncertowej, obiektu szkoły muzycznej, zabytkowej wieży św. Mikołaja z XVI w. oraz adaptacja budynku przy ul. Mickiewicza w Szczecinku na centrum spotkań i wymian grup polsko – niemieckich.

Pozostałe przedsięwzięcia to działania związane z animowaniem działań kulturalnych na terenie miasta. W związku ze zbliżającymi się obchodami 700-lecia Szczecinka, zaplanowano również kilkadziesiąt dodatkowych wydarzeń kulturalnych różnej rangi oraz zakłada się wydanie szeregu publikacji związanych przede wszystkim z historią miasta. Celem tych działań jest zaznajomienie mieszkańców miasta z jego historią, jak również wypromowanie atrakcji Szczecinka na szerszą skalę.

3.4. POMOC SPOŁECZNA

W zakresie opieki społecznej działalność Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej spotyka się z licznymi problemami, spowodowanymi przede wszystkim ograniczonymi środkami, zwłaszcza w obliczu dużej liczby rodzin wymagających pomocy, między innymi z powodu ubóstwa.

Te kwestie spowodowały, iż w Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek zdecydowano o umieszczeniu niniejszego programu, będącego – razem z realizowanymi równolegle zadaniami z zakresu oświaty i zagospodarowania wolnego czasu młodzieży oraz budownictwa socjalnego - rdzeniem miejskiej strategii integracji i polityki społecznej. Sprawy te są tym bardziej istotne w rzeczywistości, w której trudne sytuacje życiowe powodują wzrost patologii społecznych. Utrzymująca się duża liczba kradzieży, problemy z zapewnieniem schronienia i opieki osobom biednym i narażonym na przemoc w rodzinie, alkoholizm i narkomania to tematy nierozłącznie związane zarówno z kwestiami pomocy społecznej, jak i bezpieczeństwa publicznego.

W ramach omawianego projektu mają zostać podjęte działania, których celem jest przede wszystkim zapewnienie lepszej opieki wszystkim potrzebującym, a także objęcie pomocą osób, które do tej pory miały do niej ograniczony dostęp. Spektrum planowanych działań jest bardzo szerokie.

3.5. BEZPIECZEŃSTWO

Ze wszystkich przeprowadzonych badań wynika, że społeczeństwo polskie czuje się coraz bardziej zagrożone o bezpieczeństwo własne i swojego mienia. Znajduje to odzwierciedlenie w statystykach – wciąż na wysokim poziomie pozostaje przestępczość (szczególnie kradzieże) i liczba wypadków na drogach. Zjawisko to jest konsekwencją wielu czynników, wśród których należy podkreślić ubóstwo, niewystarczające środki na utrzymanie służb porządku publicznego, coraz więcej pojazdów na drogach i ograniczone środki na budowę i utrzymanie dróg.

Celem projektu jest kompleksowe poprawienie stanu bezpieczeństwa na terenie miasta, uzyskane dzięki działaniom prowadzonym przez różne jednostki. Do podstawowych zadań należeć będzie przede wszystkim: zwiększenie skali monitoringu wizyjnego miejsc publicznych, poprawa stanu obiektów i wyposażenia Straży Miejskiej, poprawa bezpieczeństwa w szkołach (monitoring wizyjny, kształcenie kadry nauczycielskiej w zakresie umiejętności diagnozowania zagrożeń i

przeciwdziałania im), pedagogizacja rodziców – warsztaty dla rodziców, dotyczące rozwiązywania problemów wychowawczych.

Innym istotnym zadaniem przyczyniającym się do poprawy bezpieczeństwa na terenie miasta będzie też stworzenie systemu pozwalającego na integrację działań Policji, Straży Pożarnej, Straży Miejskiej i Pogotowia Ratunkowego.

3.6. MIENIE KOMUNALNE

Niska liczba oddawanych do użytku nowych mieszkań jest od lat w Szczecinku wyraźnym problemem, dlatego Urząd Miasta wspierać będzie rozwój wszelkich form budownictwa. Projekt dotyczy przede wszystkim budowy mieszkań socjalnych, czy zastępczych, jak również mieszkań komunalnych realizowanych w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego.

Oprócz tego, już dzisiaj część budynków zarówno mieszkalnych, jak i użyteczności publicznej wymaga remontów, do których będzie należała m.in. termomodernizacja, remonty elewacji, dachów i innych elementów.

Istotnym problemem do rozwiązania w najbliższych latach będzie też wykorzystanie tych terenów powojkowych na terenie miasta, które do tej pory nie zostały zagospodarowane. Koncepcja ich zagospodarowania została już opracowana. Budynki tam się znajdujące przewidziane są przede wszystkim do wykorzystania na cele mieszkaniowe, w tym na lokale socjalne.

W związku z wyczerpywaniem miejsca na nowe kwatery na obecnie użytkowanym cmentarzu komunalnym, podjęto projekt budowy nowego cmentarza miejskiego w rejonie ulicy Słupskiej/torów kolejowych oraz utworzenie lapidarium byłych mieszkańców Szczecinka.

Podobnie jak w większości dużych i średniej wielkości miast, także i w Szczecinku istnieją obszary problemowe, które zamieszkują w znacznej części osoby bezrobotne i potrzebujące pomocy społecznej. Zaniedbanie tych obszarów przejawia się także dewastacją budynków i potrzebami w zakresie infrastruktury. Integracja Polski z Unią Europejską umożliwiła sięgnięcie do zachodnich wzorów rewitalizacji takich obszarów oraz daje szansę na pozyskanie środków finansowych na jej realizację.

Rewitalizacja powinna być rozumiana szeroko i obejmować kilka aspektów: społeczno-ekonomiczny i architektoniczno-przestrzenny. Nie chodzi więc tu jedynie o rehabilitację starej zabudowy i kształtowanie zaniedbanej przestrzeni (potrzeby w tym względzie pokazują miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego), ale także aktywizację mieszkańców – pomoc w znalezieniu pracy, edukacji, wsparcie w remontach lokali.

Działania rewitalizacyjne zostały poprzedzone diagnozą potrzeb w tym względzie i opracowaniem harmonogramu działań wraz ze wskazaniem możliwości ich finansowania (Lokalny Program Rewitalizacji). Realizacja projektu rewitalizacji koresponduje z wieloma innymi zadaniami niniejszej Strategii – poprawą bezpieczeństwa, zagospodarowaniem terenów powojkowych, rozwojem organizacji pozarządowych, itd.

3.7. INFRASTRUKTURA SPOŁECZEŃSTWA INFORMACYJNEGO

Budowa infrastruktury szerokopasmowej transmisji danych to zadanie przyczyniające się do intensyfikacji rozwoju społecznego i gospodarczego miasta poprzez poprawę warunków dostępu do Internetu, rozwój komunikacji, a przez to poprawę warunków dostępu do informacji publicznej, publicznych e-usług świadczonych drogą elektroniczną (w tym między innymi e-administracji, e-edukacji, e-zdrowia).

Celem realizacji omawianego programu jest przekształcenie Szczecinka w region kreujący swój rozwój w oparciu o nowe zasoby wiedzy i rozwiązania innowacyjne w zakresie technologii informacyjnych i komunikacyjnych oraz rozwój zintegrowanej infrastruktury teleinformatycznej sektora publicznego powiązanej z centralnymi, dziedzinowymi oraz lokalnymi systemami informatycznymi. Poprzez działania zapewniona zostanie powszechność edukacji i dostęp do usług świadczonych drogą elektroniczną. Cele te mają za zadanie niedopuszczenie do wystąpienia zjawiska społecznego wykluczenia jak również zapewnienie zatrudnienia dobrze wykształconej młodzieży przez stopniową transformację gospodarki miejskiej w gospodarkę „opartą na wiedzy”.

IV) BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO

4.1. ROZWÓJ ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH

Jest to program, którego realizacja ma na celu jeszcze większe zaktywizowanie społecznej działalności mieszkańców miasta. Jest on ukierunkowany na pomoc funkcjonującym w mieście organizacjom pozarządowym. Pomoc ta ma przebiegać w kilku aspektach - z jednej strony będzie to pomoc organizacyjna oraz polegająca na zlecaniu zadań publicznych do realizacji organizacjom pozarządowym, a z drugiej - miasto będzie starało się w miarę możliwości generować lokale, które zostaną udostępniane organizacjom pozarządowym do prowadzenia ich działalności statutowej.

4.2. WSPIERANIE OSÓB NAJBARDZIEJ POTRZEBUJĄCYCH

W ramach omawianego projektu zaplanowano działania, których celem jest przede wszystkim wsparcie mniejszości narodowych i pomoc w integracji z resztą społeczności miejskiej. Wśród osób najbardziej potrzebujących znajduje się mieszkająca na terenie miasta mniejszość romska. Zintensyfikować należy działania mające na celu jej aktywizację i integrację z resztą społeczności szczecineckiej.

4.3. AKTYWIZACJA OSÓB STARSZYCH

W związku ze stopniowym „starzeniem się” społeczeństwa, niezbędne jest podjęcie kompleksowych działań skierowanych na rozwiązywanie problemów starszych mieszkańców miasta. Politykę społeczną wobec osób starszych zdefiniować można, jako system realizowanych w jej ramach działań, mających na celu wszechstronną kompensację malejących wraz z wiekiem możliwości samodzielnego zaspokajania potrzeb, integrację z lokalną społecznością oraz przygotowanie do starości. Formowanie celów polityki społecznej wobec osób starszych jest procesem wymagającym uwzględnienia nie tylko obiektywnych potrzeb ludzi

starszych i ich otoczenia, ale i finansowych możliwości podmiotów odpowiedzialnych za realizację tej polityki. Zasadnicze znaczenie w procesie edukacji dla dobrego przeżywania starości ma motywowanie ludzi do aktywności: tak fizycznej, jak i intelektualnej.

W ramach niniejszego projektu zaproponowano więc szereg działań, tworzących spójny system wsparcia osób starszych, a należy do nich m.in.: organizowanie kolejnych klubów dla seniorów, organizowanie domów dziennego pobytu, utworzenie rodzinnego domu pomocy społecznej, uruchomienie punktu konsultacyjno-informacyjnego i poradniczego dla seniorów, wspieranie możliwości edukacyjnych dla seniorów przez działalność istniejącego już Uniwersytetu Trzeciego Wieku.

4.4. WSPIERANIE DEMOKRACJI LOKALNEJ

Jest to kolejny program, związany z aktywizowaniem lokalnej społeczności. Jest on ukierunkowany na powołanie nowych organizacji społeczeństwa obywatelskiego - rad osiedlowych. Celem programu jest zwiększanie zaangażowania obywateli w życie publiczne oraz podniesienie roli i skuteczności instytucji obywatelskich.

6. WDRAŻANIE I MONITOROWANIE STRATEGII ROZWOJU

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu miasta, a następnie Strategii jego rozwoju na następnych 10 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, nierzadko zdarza się, że strategia po uchwaleniu przez Radę Miasta staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągania. Właśnie po to w pracach nad opracowywaniem Strategii wiele czasu poświęcono na rozpisanie każdego projektu strategicznego na zadania, czas wykonania, koszty, źródła finansowania i wykonawców.

Aby zaakceptowane przez Radę Miasta projekty były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. Najczęściej takim organem jest Burmistrz Miasta, a przy najważniejszych decyzjach – oczywiście Rada Miasta.

Zapisane w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co pewien czas powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane, stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb.

6.1. Monitorowanie Strategii

Monitorowanie jest procesem, który ma na celu analizowanie stanu zawansowania projektu i jego zgodności z postawionymi celami. Istotą monitorowania jest wyciąganie wniosków z tego, co zostało i nie zostało zrobione. Jest nią także modyfikowanie dalszych poczynań w taki sposób, aby osiągnąć zakładany cel w przyszłości. Istotnym elementem monitorowania jest wypracowanie technik zbierania informacji oraz opracowanie odpowiednich wskaźników, które będą odzwierciedlały efektywność prowadzonych działań.

Proces zarządzania strategicznego i miejsce monitoringu w tym procesie przedstawiono w Rozdziale I niniejszego dokumentu „PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII”.

Zasady monitorowania

Ustalono, że monitorowanie, by stać się skutecznym narzędziem w procesie wdrażania Strategii, powinno charakteryzować się następującymi zasadami:

Wiarygodność - Informacja musi być bardzo wiarygodna i musi opierać się na niepodważalnych danych. Niedokładne dane systemu monitorowania mogą spowodować podjęcie niewłaściwych działań korygujących.

Aktualność - Informacje muszą być zbierane, przekazywane i oceniane w sposób ciągły, który umożliwi podjęcie na czas działań korygujących oraz stosownych korekt w momencie aktualizacji Strategii.

Obiektywność - Monitorowanie prowadzone w oparciu o analizę wskaźników porównawczych (gromadzonych np. w ramach systemu SAS oraz oprogramowaniu MAS) daje możliwość prowadzenia obiektywnej oceny, nie zakłóconej subiektywnością, wynikającą z przywiązania do własnych pomysłów.

Skupienie się na strategicznych punktach - Monitorowanie koncentrować się będzie na dziedzinach, w których istnieje prawdopodobieństwo wystąpienia największych odchyłeń, mogących wywoływać zahamowania w realizacji projektu lub jego zatrzymanie.

Realizm - Monitorowanie musi być zgodne z realiami projektu. Wdrażający Strategię powinien dostrzegać przede wszystkim te elementy procesu, które świadczą o wydajności i jakości dostarczanych produktów.

Koordinacja informacji - Monitorowanie musi być skoordynowane z tokiem pracy tak, aby nie wpływało na ich zahamowanie, ani też nie przeszkadzało w realizacji podejmowanych działań. Monitorowanie każdego z etapów projektu powinno wpływać na powodzenie całego projektu. Oceny, których dokonuje się w trakcie jego realizacji, powinny być znane członkom zespołu sterującego, a w przypadku ujawnienia uchybień, należy podjąć działania, których celem będzie naprawienie błędów oraz zapobieżenie powstaniu podobnych sytuacji w przyszłości. Informacje płynące z prowadzonego monitoringu powinny docierać do wszystkich członków zespołu tak, aby umożliwić im właściwe podejmowanie decyzji dotyczących realizacji projektu.

Elastyczność monitorowania - Mechanizm i sam proces monitorowania musi być na tyle elastyczny, aby mógł szybko reagować na zachodzące zmiany. Również w przypadku dokonywania zmian i korekt projektu należy dbać o to, aby modyfikować system oceny w sposób dostosowany do zmieniających się oczekiwań w późniejszych etapach projektu.

Normatywność i operacyjność monitorowania - Skuteczny system monitorowania w przypadku wykrycia uchybień i odchyłeń od przyjętych norm powinien wskazywać, jakie należy podjąć działania korygujące. W sposobie raportowania powinno być zastrzeżone, jakie działania należy podjąć w przypadku, kiedy zakładane w projekcie rezultaty nie zostają osiągnięte bądź ich jakość budzi wątpliwość. W każdym projekcie należy wskazać, jakie działanie może podjąć odbiorca projektu, aby wyrównać dysproporcje i doprowadzić do realizacji założonego celu.

W procesie monitorowania Strategii przewidziano następujące fazy:

Kontrolę wstępną – Rozpoczęcie każdego programu i wchodzących w jego skład projektów poprzedzone będzie ustaleniem wszelkich parametrów ilościowych i jakościowych – wskaźniki określające wyniki realizowanych zadań. Przyjęte raz parametry powinny być stosowane przez cały czas realizacji programów i projektów.

Monitoring sterujący – Zadaniem tego rodzaju monitorowania będzie wykrycie wszelkich odchyłeń, jakie mają miejsce w trakcie realizacji projektu. Dla skutecznej realizacji monitoringu sterującego powinien zostać wyłoniony zespół, którego celem działania będzie ocena rezultatów wdrażania Strategii oraz rekomendowanie niezbędnych działań modyfikujących.

Zakończenie projektu - kontrola końcowa - ocena efektów. Ocena końcowa będzie dokonana w celu określenia, na ile zakładane w Strategii cele zostały osiągnięte oraz ustalenia przyczyn wszelkich odchyłeń w realizacji. Ocena posłuży za podstawę sprawdzenia, czy planowane efekty są zgodne z założonymi normami. W trakcie oceny zostanie również dokonana analiza podejmowanych działań korygujących. Wnioski z oceny zostaną wykorzystane w trakcie realizacji kolejnych, podobnych projektów w przyszłości. Są one również kluczowe dla prawidłowego planowania kolejnych edycji Strategii Rozwoju Miasta.

6.2. Zagrożenia związane z wdrażaniem Strategii

Zaproponowane w Strategii projekty zostały określone w czasie i zakresie merytorycznym zgodnie z dostępnymi aktualnie danymi. Informacje na temat kosztów danego projektu nie są jednak tutaj dokładne, są to koszty przybliżone, pokazujące tylko przewidywane odniesienie w stosunku do możliwości finansowych samorządu. Strategia w swoim zarysie pokazuje w ten sposób wagę finansową poszczególnych projektów w stosunku do innych, również ważnych dla społeczności. Dlatego należy pamiętać, iż koszty realizacji projektu zapisane w dokumencie Strategii nie mogą być podstawą do oceny jakości zarządzania zasobami finansowymi miasta w jakimkolwiek ujęciu. Całość kosztów związanych z realizacją Strategii jest niemożliwa do określenia. Składają się na nią także budżety innych jednostek, fundusze zewnętrzne i praca osób zaangażowanych w rozwój miasta.

Następnym ważnym elementem jest zakres rzeczowy projektów. Na etapie planowania Strategii nie da się przewidzieć zarówno okoliczności sprzyjających realizacji danego zamierzenia, jak i przeszkód (zarówno finansowych, organizacyjnych, jak i formalnych), które utrudnią lub uniemożliwią prawidłowe jego wdrożenie. Dlatego właśnie wszystkie projekty należy traktować jako otwarte pomysły, które powinny być modyfikowane i zmieniane w oparciu o zmieniające się okoliczności i nowe pomysły, zrodzone przy kolejnej aktualizacji tego dokumentu.

ZAŁĄCZNIK – TABELE PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH

KARTA PROJEKTU 1.1.1.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Miasto przyjazne dla przedsiębiorców		Numer programu	1.1.	
Nazwa projektu	Działania na rzecz wspierania przedsiębiorczości		Numer projektu	1.1.1.	
Cel realizacji projektu	Usprawnienie obsługi przedsiębiorców				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Usprawnienie systemu obiegu dokumentów i załatwiania spraw w Urzędzie	2008-2009	490.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta	
2. Kontynuowanie działalności i rozbudowa infrastruktury Szczecineckiego Centrum Wspierania Biznesu	rozbudowa: 2008 działalność: 2008-2017	270.000 (rozbudowa)	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta SzCWB	
3. Adaptacja zabytkowego Zamku Książąt Pomorskich w Szczecinku na Centrum Szkoleniowo - Konferencyjne z miejscami noclegowymi i infrastrukturą niezbędną do organizowania kongresów, zjazdów, konferencji, spotkań biznesowych oraz szkoleń, kursów.	2008-2010	13.300.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta	
4. Utworzenie Szczecineckiego Centrum Transferu Technologii i Innowacji	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta Politechnika Koszalińska	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba porad udzielanych przedsiębiorcom w Punkcie SzCWB 2. Wielkość środków przeznaczanych na prowadzenie Punktu SzCWB 3. Usprawniony system obiegu dokumentów w Urzędzie Miasta 4. Średni czas wydania decyzji administracyjnych w Urzędzie Miasta 5. Liczba skarg na działalność Urzędu Miasta 					

KARTA PROJEKTU 1.1.2.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Miasto przyjazne dla przedsiębiorców	Numer programu	1.1.		
Nazwa projektu	Promocja gospodarcza miasta	Numer projektu	1.1.2.		
Cel realizacji projektu	Rozwój inwestycji na terenie miasta, przyciąganie kapitału				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Organizowanie i koordynowanie przedsięwzięć związanych z promocją gospodarczą w kraju i za granicą, na targach i misjach o charakterze inwestycyjnym i gospodarczym	Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta SAPIK	
2. Promocja terenów inwestycyjnych, zarówno uzbrojonych jak i nieuzbrojonych	Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta SAPIK	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba i powierzchnia terenów przeznaczonych pod inwestycje na terenie miasta 2. Kwoty przeznaczane na realizację programów promocji 3. Liczba materiałów promocyjnych dystrybuowanych przez Urząd Miasta 4. Liczba imprez targowych, w których uczestniczą przedstawiciele Urzędu Miasta 5. Liczba inwestycji prowadzonych na terenie miasta przez inwestorów tworzących nowe miejsca pracy 					

KARTA PROJEKTU 1.1. 3.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Miasto przyjazne dla przedsiębiorców	Numer programu	1.1.		
Nazwa projektu	Uzbrajanie terenów inwestycyjnych	Numer projektu	1.1.3.		
Cel realizacji projektu	Rozwój inwestycji na terenie miasta, przyciąganie kapitału				
Czas realizacji		Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Uzbrajanie w niezbędną infrastrukturę "Obszaru Szczecinek" Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej		2008-2009	25.500.000	Budżet miasta, Fundusze UE	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba i powierzchnia terenów przeznaczonych pod inwestycje na terenie miasta 2. Liczba nowych miejsc pracy na nowouzbrojonych terenach 					

KARTA PROJEKTU 1.1.4.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Miasto przyjazne dla przedsiębiorców		Numer programu	1.1.	
Nazwa projektu	Wsparcie działalności funduszy poręczeniowych		Numer projektu	1.1.4.	
Cel realizacji projektu	Wsparcie i dokapitalizowanie małych i średnich przedsiębiorstw				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Uczestnictwo w regionalnych funduszach poręczeniowych		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wielkość środków przeznaczonych z budżetu miasta na udział w funduszach poręczeniowych 2. Liczba funduszy poręczeniowych, w których partnerem jest miasto 3. Liczba udzielanych poręczeń dla firm zarejestrowanych na terenie miasta 4. Kwoty poręczanych kredytów 					

KARTA PROJEKTU 1.2.1.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Drogownictwo			Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Budowa, przebudowa i modernizacja ulic i chodników			Numer projektu	1.2.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu sieci komunikacyjnej na terenie miasta				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Przebudowa układu komunikacyjnego Miasta w okolicach ulic: Wyszyńskiego-Lipowa, Szafera, Kaszubska, Polna, Mierosławskiego z parkingiem. Zadanie wspólne Miasta i Powiatu.	2008-2009	21.000.000	Budżet miasta Budżet powiatu Fundusze UE	Starostwo Powiatowe Urząd Miasta	
2. Budowa ulic Osiedla ZACHÓD-IV	do 2013	16.800.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
3. Budowa przedłużenia ulicy Harcerskiej i Łukasiewicza	2012-2013	2.004.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
4. Budowa przedłużenia ulicy Szkolnej	2007-2008	1.800.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
5. Budowa ulic: dojazdowej i wewnętrznej do strzelnicy sportowej przy ul. Szczecińskiej	2008-2009	600.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
6. Budowa ulicy dojazdowej wzdłuż torów kolejowych, terenu MEC-u i zakładu betoniarskiego	2012-2013	810.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
7. Budowa ulicy dojazdowej łączącej ulicę Kwiatową z terenem po JAR	2013	350.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
8. Budowa ulicy na przedłużeniu ul. Jodłowej z sięgaczem w kierunku ul. Pilskiej	2012-2013	780.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
9. Budowa ulicy zbiorczej oznaczonej symbolem 44KDz w planie Narutowicza II	2012	300.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
10. Modernizacja sieci ulic osiedla Raciborki	2008-2012	3.700.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
11. Modernizacja sieci ulic osiedla "Marcelin"	2008-2013	5.600.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	

12. Przebudowa układu komunikacyjnego w centrum miasta Szczecinka. Modernizacja ul. Ogrodowa, ul. Podwale, ul. Jana Pawła II, w tym parkingi.	2008-2009	3.000.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
13. Przebudowa z rozbudową układu komunikacyjnego w centrum miasta – ul. Winniczna	2008	6.800.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
14. Modernizacja i przebudowa sieci ulic miasta Szczecinek: Wiatraczna, Polna, 1-go Maja	2008-2010	15.500.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
15. Przebudowa dróg - osiedle Koszalińska	2008-2010	1.090.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
16. Budowa sygnalizacji świetlnej	od 2008/2009	930.000	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta
17. Doświetlenie przejść dla pieszych	od 2008/2009	75.000	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta
18. Monitoring szybkości ruchu na przejściach dla pieszych	od 2008/2009	Do ustalenia	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba metrów bieżących modernizowanych i zbudowanych ulic 2. Środki wydatkowane na realizację inwestycji w poszczególnych latach 3. Liczba wypadków i kolizji drogowych 4. Czas przejazdu pojazdów przez miasto 				

KARTA PROJEKTU 1.2.2.

Kierunek rozwoju 1		POPRAWA WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Drogownictwo		Numer programu	1.2.	
Nazwa projektu	Budowa parkingów		Numer projektu	1.2.2.	
Cel realizacji projektu	Poprawa komunikacji na terenie miasta, podnoszenie poziomu usług dla mieszkańców				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa parkingu przy ul. Szczecińskiej (OSiR)		Do ustalenia	500.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
2. Budowa parkingu i ciągu pieszo-jezdnego w rejonie Junacka-Ordona		Do ustalenia	700.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
3. Budowa parkingu przy Urzędzie Skarbowym		Do ustalenia	300.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
4. Budowa parkingu przy ul. Limanowskiego		Do ustalenia	250.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
5. Budowa parkingu przy Cmentarzu Komunalnym		2008-2009	Do ustalenia	Budżet miasta	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba wybudowanych parkingów i ich powierzchnia 2. Liczba miejsc parkingowych na terenie miasta 3. Środki przeznaczane w budżecie miasta na budowę parkingów rocznie 					

KARTA PROJEKTU 1.2.3.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Drogownictwo		Numer programu	1.2.	
Nazwa projektu	Budowa obwodnic miasta		Numer projektu	1.2.3	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania mieszkańców, usprawnienie ruchu, dostęp do nowych terenów inwestycyjnych				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa "małej obwodnicy" - ul. Kołobrzaska do Trzesieki w ciągu drogi wojewódzkiej 172		2008-2010	20.000.000 (w tym 3.500.000 wkład miasta Szczecinek)	Budżet województwa Budżet miasta	Zachodniopomorski Zarząd Dróg Wojewódzkich Urząd Miasta
2. Przygotowanie budowy obwodnicy w ciągu drogi krajowej nr 11 zgodnie z planem przestrzennym.		Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet GDDKiA	GDDKiA
3. Budowa 12 km nowej obwodnicy w ciągu drogi krajowej nr 11		Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet GDDKiA	GDDKiA
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Opracowana koncepcja przebiegu obwodnic, opracowane projekty budowlane 2. Wykupione działki, przez które przebiegać będą obwodnice 3. Długość zbudowanych obwodnic i ich parametry techniczne 4. Czas przejazdu przez miasto po zakończeniu inwestycji 5. Pomiary natężenia ruchu przy budynkach mieszkalnych mieszczących się przy obecnej obwodnicy 6. Pomiary hałasu komunikacyjnego i zanieczyszczeń spalinami przy budynkach mieszkalnych, mieszczących się przy obecnej obwodnicy 7. Wielkość środków przeznaczonych na zadania 					

KARTA PROJEKTU 1.3.1.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	1.3.	
Nazwa projektu	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnych i modernizacja infrastruktury towarzyszącej		Numer projektu	1.3.1.	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania i zmniejszenie ilości zbiorników bezodpływowych				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta PWiK Sp. z o.o.
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Budowa sieci wodociagowych i kanalizacyjnych na osiedlu Zachód IV	do 2013	do ustalenia	Budżet miasta	Urząd Miasta	
2. Uzbrojenie w infrastrukturę techniczną „Mysiej Wyspy” - po drugiej stronie jeziora Trzesiecko	od 2008/2009	1.055.000	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta	
3. Przebudowa kolektora deszczowego ulica Waryńskiego-Pilska	2008-2010	1.500.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
4. Modernizacja i budowa sieci wodociagowej zgodnie z Wieloletnim Planem PWiK Sp. z o.o.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet PWiK Sp. z o.o.	PWiK Sp. z o.o.	
5. Modernizacja i budowa sieci kanalizacji sanitarnej zgodnie z Wieloletnim Planem PWiK Sp. z o.o.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet PWiK Sp. z o.o.	PWiK Sp. z o.o.	
6. Pozostałe inwestycje związane z rozwojem i utrzymaniem sieci wodociagowej i kanalizacji sanitarnej - zgodnie z Wieloletnim Planem PWiK Sp. z o.o.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet PWiK Sp. z o.o.	PWiK Sp. z o.o.	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Długość nowej sieci wodociagowej rocznie 2. Długość nowej sieci kanalizacyjnej rocznie 3. Liczba użytkowników sieci wodociagowej i kanalizacyjnej 4. Wskaźnik zwodociagowania i skanalizowania miasta 5. Liczba podczyszczaczy wód opadowych 6. Stan zanieczyszczenia wód jeziora Trzesiecko 					

KARTA PROJEKTU 1.3.2.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	1.3.	
Nazwa projektu	Modernizacja taboru komunikacyjnego		Numer projektu	1.3.2.	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania, ochrona środowiska				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	8.500.000	Jednostka koordynująca	Komunikacja Miejska Sp. z o.o.
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Wymiana 9 autobusów, z tego:	2008 - 2017				
- autobusy nowe dł. 12 m sztuk 7		Każdy w cenie 750.000 zł = 5.250.000,- zł	Komunikacja Miejska, Budżet miasta, Fundusze UE	Komunikacja Miejska Sp. z o.o.	
- autobusy nowe dł. 8-10 m sztuk 2		Każdy w cenie 650.000 zł = 1.300.000,- zł	Komunikacja Miejska, Budżet miasta, Fundusze UE	Komunikacja Miejska Sp. z o.o.	
2. Wymiana silników w autobusach na CNG i przygotowanie zaplecza technicznego	od 2008/2009	1.150.000	Budżet miasta CIVITAS +	Komunikacja Miejska Sp. z o.o	
3. Wykonanie ekologicznej myjni dla taboru komunikacyjnego	od 2008/2009	700.000	Budżet miasta CIVITAS +	Komunikacja Miejska Sp. z o.o	
4. Modernizacja przystanków autobusowych	od 2008/2009	100.000	Budżet miasta CIVITAS +	Komunikacja Miejska Sp. z o.o	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba zakupionych autobusów 2. Stan techniczny taboru autobusowego 3. Wielkość zanieczyszczeń powietrza emitowanych przez autobusy 4. Liczba wymienionych silników 5. Liczba zmodernizowanych przystanków 					

KARTA PROJEKTU 1.3.3.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Ochrona środowiska			Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Redukcja emisji zanieczyszczeń i rozwój sieci ciepłowniczych			Numer projektu	1.3.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania, ochrona środowiska				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	11.950.000	Jednostka koordynująca	MEC Sp. z o.o.
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Likwidacja źródeł niskiej emisji (podłączenie do miejskiej sieci ciepłej)	2008 – 2017	1.900.000	WFOŚiGW Budżet MEC Właściciele nieruchomości	MEC Sp. z o.o.	
2. Termomodernizacja i wymiana sieci ciepłowniczych	2008 – 2017	4.000.000	Budżet MEC WFOŚiGW	MEC Sp. z o.o.	
3. Modernizacja i rozbudowa kotłowni Browarowa (wymiana kotła)	2008 – 2009	950.000	Budżet MEC WFOŚiGW	MEC Sp. z o.o.	
4. Połączenie sieci ciepłych kotłowni miałowych w jeden system (optymalizacja wykorzystania mocy ciepłej)	2009 – 2011	400.000	Budżet MEC	MEC Sp. z o.o.	
5. Modernizacja kotłowni KR-I i KR-II (wymiana ekranów na technologię ścian szczelnych)	2014-2017	2.500.000	Budżet MEC WFOŚiGW	MEC Sp. z o.o.	
6. Rozbudowa radiowego systemu odczytu liczników energii ciepłej	2008 – 2012	350.000	Budżet MEC	MEC Sp. z o.o.	
7. Wizualizacja (monitoring) kotłowni, węzłów oraz sieci ciepłych.	2008 – 2012	400.000	Budżet MEC	MEC Sp. z o.o.	
8. Budowa odnawialnych źródeł energii	2010 - 2015	450.000	Budżet MEC Fundusze UE WFOŚiGW	MEC Sp. z o.o.	
9. Redukcja emisji zanieczyszczeń w źródłach ciepła – (modernizacja układów oczyszczania spalin)	2014 – 2017	1.000.000	Budżet MEC WFOŚiGW	MEC Sp. z o.o.	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba odbiorców energii ciepłej 2. Moc ciepłowni na terenie miasta 3. Wielkość zanieczyszczeń powietrza związanych z produkcją ciepła 4. Wielkość produkcji energii ciepłej ze źródeł odnawialnych 					

KARTA PROJEKTU 1.3.4.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	1.3.	
Nazwa projektu	Rewitalizacja jeziora Trzesiecko		Numer projektu	1.3.4.	
Cel realizacji projektu	Ochrona środowiska, zwiększenie atrakcyjności turystycznej				
Czas realizacji	Do ustalenia	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Redukcja ilości biogenów w wodach jeziora poprzez dostarczenie substancji oczyszczających i inne działania		Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta WFOŚiGW	Urząd Miasta
2. Regulacja gospodarki wodami deszczowymi w tym budowa urządzeń podczyszczających wody opadowe odprowadzane do jeziora Trzesiecko		2008-2013	3.300.000	Budżet miasta WFOŚiGW	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wyniki analiz czystości wody w jeziorze 2. Wskaźniki oczyszczania ścieków w oczyszczalni 3. Ilość i rodzaj poniesionych nakładów (np. oprysk jeziora, zarybienie) 					

KARTA PROJEKTU 1.3.5.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	1.3.	
Nazwa projektu	Rozwiązanie problemu gospodarki odpadami		Numer projektu	1.3.5.	
Cel realizacji projektu	Ochrona środowiska oraz wykorzystanie surowców wtórnych				
Czas realizacji	Do ustalenia	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta PGK Sp. z o.o. w Szczecinku
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa zakładu odzysku i unieszkodliwiania odpadów		Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Fundusze UE PPP	Urząd Miasta PGK Sp. z o.o. w Szczecinku
2. Modernizacja linii sortowniczej		2008	200.000	Kredyt + dofinansowanie z WFOŚiGW i GFOŚ	PGK Sp. z o.o. w Szczecinku
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Spełnienie wymogów w zakresie gospodarki odpadami wynikającymi z obowiązującego prawa 2. Ilość utylizowanych odpadów komunalnych rocznie 3. Ilość odpadów selekcyonowanych u źródła rocznie 					

KARTA PROJEKTU 1.3.6.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	1.3.	
Nazwa projektu	Minimalizacja uciążliwości zakładów przemysłowych		Numer projektu	1.3.6.	
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu środowiska, poprawa warunków życia mieszkańców				
Czas realizacji		Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Utworzenie pasa zieleni w celu oddzielenia Kronospanu od otoczenia (zgodnie z MPZP Pilska)		Do ustalenia	Do ustalenia	Kronospan Budżet miasta	Kronospan Urząd Miasta
2. Monitorowanie zagrożeń i realizacja procedur kontroli		Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet WIOŚ	WIOŚ
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba nasadzonych drzew i krzewów 2. Liczba prowadzonych badań zanieczyszczeń 					

KARTA PROJEKTU 1.3.7.

Kierunek rozwoju 1		ROZWÓJ GOSPODARCZY I INFRASTRUKTURA			
Nazwa programu	Ochrona środowiska			Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Zmniejszenie uciążliwości transportu kołowego			Numer projektu	1.3.7.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków życia mieszkańców				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	1.000.000	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Dywersyfikacja form wykonywania usług przewozowych drogą rozwoju żeglugi wodnej śródlądowej na jeziorze Trzeciecko w Szczecinku	2008-2017	700.000	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta Komunikacja Miejska	
2. Rozbudowa rowerowego systemu komunikacyjnego (w tym wypożyczalnie rowerów, riksze, infrastruktura z tym związana)	2008-2017	150.000	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta SzLOT	
3. Promowanie korzystania z transportu publicznego i rowerowego	2008-2017	50.000	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta SAPiK	
4. Opracowanie strategii transportowej (w tym mapy akustyczne)	od 2008/2009	100.000	Budżet miasta CIVITAS +	Urząd Miasta Politechnika Koszalińska	
5. Budowa ekranów dźwiękochłonnych	od 2008/2009	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wyniki analiz czystości powietrza i wody w jeziorze 2. Ilość kursów drogą wodną 3. Liczba rowerów, rikszy i infrastruktura z tym związana 4. Zmniejszenie emisji hałasu komunikacyjnego 					

KARTA PROJEKTU 2.1.1.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Rozwój infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej i sportowej		Numer programu	2.1.	
Nazwa projektu	Budowa, remont obiektów turystycznych oraz działania na rzecz rozbudowy bazy hotelowej		Numer projektu	2.1.1.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności miasta dla mieszkańców i turystów				
Czas realizacji	Do ustalenia	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta Inwestor prywatny
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa amfiteatru		2012-2013	4.080.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta
2. Zagospodarowanie terenu wzgórza św. Jerzego		Do ustalenia	Do ustalenia	Inwestor prywatny	Inwestor prywatny
3. Działania na rzecz powiększenia bazy gastronomicznej		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Prywatni inwestorzy	Urząd Miasta
4. Działania na rzecz powiększenia bazy noclegowej i ośrodków wypoczynkowych		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Prywatni inwestorzy	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
1. Liczba powstałych obiektów, turystycznych, punktów gastronomicznych, liczba klientów, nakłady 2. Liczba powstałych obiektów noclegowych, liczba miejsc noclegowych, liczba gości, nakłady					

KARTA PROJEKTU 2.1.2.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Rozwój infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej i sportowej		Numer programu	2.1.	
Nazwa projektu	Budowa, remont ogólnodostępnych obiektów sportowych i rekreacyjnych		Numer projektu	2.1.2.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności miasta dla mieszkańców i turystów				
Czas realizacji	Do ustalenia	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa boiska sportowego - EUROBOISKO		2008-2009	4.500.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta ZZPN
2. Budowa Centrum rekreacyjno-sportowo-hotelowego w ramach PPP		Do ustalenia	Do ustalenia	Przedsiębiorca prywatny	Urząd Miasta
3. Rozbudowa Miejskiej Strzelnicy Sportowej przy ul. Szczecińskiej		2008-2010	5.000.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
4. Budowa Regionalnego Centrum Tenisowego		2008	4.800.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
5. Modernizacja obiektów Stadionu OSiR		2008-2013	2.000.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
6. Budowa hali widowiskowo-sportowej na 2.000 widzów wraz z wielofunkcyjnym stadionem lekkoatletycznym z bursą		2008-2010	30.000.000	Budżet miasta Budżet powiatu Fundusze UE	Urząd Miasta Starostwo Powiatowe
7. Budowa wyciągu do nart wodnych wraz z zapleczem technicznym i sanitarnym		2008	2.700.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
8. Kupno i modernizacja hali sportowej na ul. Myśliwskiej		Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta	Urząd Miasta
9. Organizacja placów zabaw dla dzieci i młodzieży		2008-2012	1.276.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta Kluby sportowe OSiR
10. Wykonanie „Małpiego Gaju” tj. parku linowego		Do 2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT
Miary wykonania projektu					
1. Parametry obiektów – wymiary, liczba i rodzaje boisk, wielkość trybun, rodzaj i parametry zapleczy, itp. 2. Liczba osób korzystająca z nowej infrastruktury rekreacyjno-sportowej					

KARTA PROJEKTU 2.1.3.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Rozwój infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej i sportowej		Numer programu	2.1.	
Nazwa projektu	Budowa, remont przyszkolnych obiektów sportowych		Numer projektu	2.1.3.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności miasta dla mieszkańców i turystów				
Czas realizacji	Do ustalenia	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa ogólnodostępnych obiektów sportowo-rekreacyjnych przy: - SP 6 - SP 7 - Gimnazjum nr 2 - Przedszkolu Publicznym im. Kornela Makuszyńskiego		2008 - 2010	2.800.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
2. Modernizacja hali STO + infrastruktura wokół hali (w tym boiska)		2008	2.900.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta
3. Sala gimnastyczna Zespołu Szkół przy ul. Wiatracznej 5		2008	6.265.000	Budżet miasta Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej	Urząd Miasta
4. Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 6		2009-2010	6.000.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta
5. Rozbudowa infrastruktury sportowej przy Gimnazjum nr 3		2010 - 2013	2.500.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
1. Liczba nowych boisk 2. Wyniki uczniów w sporcie 3. Poniesione nakłady					

KARTA PROJEKTU 2.1.4.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Rozwój infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej i sportowej		Numer programu	2.1.	
Nazwa projektu	Wytyczenie i budowa szlaków turystycznych i ścieżek rowerowych		Numer projektu	2.1.4.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności miasta dla mieszkańców i turystów				
Czas realizacji	Do ustalenia	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa ścieżek rowerowych wg opracowanej „Koncepcji Budowy Ścieżek Rowerowych” i MPZP		2008-2013	1.500.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta
2. Reaktywowanie szlaków turystycznych (rowerowych, pieszych, wodnych)		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta SzLOT
3. Udrożnienie kanału rzeki Niezdobnej i dostosowanie do turystyki kajakowej		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta SzLOT
4. Udrożnienie istniejącego szlaku kajakowego „Pętla Szczecinecka”		2008	Do ustalenia	Budżet miasta WFOŚiGW	SzLOT Urząd Miasta
5. Wytyczenie powiatowego szlaku konnego łączącego wszystkie ośrodki jeździeckie i stadniny (stada ogierów) powiatu szczecineckiego		Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT
6. Zagospodarowanie turystyczne szlaku wodnego rzeki Gwdy od jeziora Wielim do Ujścia		Do ustalenia	Do ustalenia	Środki zewnętrzne	Samorządy zlokalizowane na szlaku rzeki Gwdy SzLOT
Miary wykonania projektu					
1. Długość wybudowanych odcinków ścieżek rowerowych i szlaków turystycznych 2. Środki przeznaczane w budżecie miasta na budowę infrastruktury turystycznej					

KARTA PROJEKTU 2.1.5.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Rozwój infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej i sportowej		Numer programu	2.1.	
Nazwa projektu	Zagospodarowanie brzegu jeziora Trzesiecko		Numer projektu	2.1.5.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności miasta dla mieszkańców i turystów				
Czas realizacji	2008-2010	Łączny koszt realizacji projektu	12.100.000	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Rewitalizacja części zabytkowej Parku Miejskiego		2008-2010	12.100.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta SzLOT
2. Rewitalizacja lasu miejskiego					
3. Budowa mariny					
4. Budowa hangaru dla tramwajów wodnych					
5. Budowa pomostów					
6. Modernizacja Plaży Miejskiej					
7. Turystyczne uruchomienie drugiej strony jeziora Trzesiecko					
Miary wykonania projektu					
1. Liczba powstałych obiektów 2. Parametry obiektów					

KARTA PROJEKTU 2.2.1.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Promocja i budowanie „marki” miasta		Numer programu	2.2.	
Nazwa projektu	Kreowanie pozytywnego wizerunku miasta i promocja turystyczna		Numer projektu	2.2.1.	
Cel realizacji projektu	Wzrost liczby turystów				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	SAPIK SzLOT
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Poligrafia. Wydanie: przewodników tematycznych, map, ulotek itp.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPiK i SZLOT	
2. Ogólnopolskie kampanie multimedialne (prasa, TV, Internet, radio, itp.)	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPiK	
3. Marketing wystawienniczy	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPiK i SZLOT	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba osób, korzystających z atrakcji turystycznych, itp. 2. Poniesione nakłady 3. Ilość kampanii medialnych (zasięg terytorialny, liczba wyprodukowanych spotów, wykorzystany czas antenowy, ilość tytułów prasowych itp.) 4. Ilość imprez targowych 5. Ilość tytułów wydawniczych 					

KARTA PROJEKTU 2.2.2.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Promocja i budowanie „marki” miasta	Numer programu	2.2.		
Nazwa projektu	Rozwój markowych produktów turystycznych	Numer projektu	2.2.2.		
Cel realizacji projektu	Wzrost liczby turystów				
Czas realizacji		Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	SAPIK SzLOT
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Turystyka sportowa, w dziedzinach takich jak: piłkarska, pływacka, tenisowa, gier zespołowych, pięcioboju, szermierka, zapasy, LA, itp		2008- 2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT, SAPIK, OSIR
2. Piknik Bluesowy		2008- 2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPIK, SZLOT
3. Promocja wyciągu do nart wodnych		2008- 2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPIK, SZLOT
4. Promocja szczecineckich Tramwajów Wodnych		2008- 2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPIK, SZLOT, Komunikacja Miejska
5. Szlak turystyczny – Szczecineckie bunkry		2008- 2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPIK, SZLOT, Szczecinecki Oddział Polskiego Towarzystwa Historycznego
6. Młodzieżowa turystyka aktywna – żeglarska, motorowodna, windsurfingowa, nurkowa, narciarstwa wodnego i zimowego, jeździecka		Od 2008	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT, SAPIK
7. Turystyka wędkarska		Od 2009	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT
8. Turystyka kajakowa		Od 2008	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT
9. Wczasy w Szczecinku		Jak powstanie min. 1 duży obiekt hotelowy	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Poniesione nakłady 2. Ilość osób korzystających z wyciągu do nart wodnych 3. Ilość osób korzystających z tramwaju, ilość kursów tramwaju 4. Ilość osób korzystających z nowego statku, ilość kursów 5. Ilość zorganizowanych grup, korzystających z przewodnika przy zwiedzaniu szlaku 					

KARTA PROJEKTU 2.3.1.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Przedsięwzięcia sportowe i turystyczne		Numer programu	2.3.	
Nazwa projektu	Organizacja imprez masowych w mieście (sportowych i rekreacyjnych)		Numer projektu	2.3.1.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności miasta dla mieszkańców i turystów				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Imieniny Miasta/Dni Miasta	raz do roku w latach 2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPiK, OSiR, SZLOT, AQUA TUR, Muzeum Regionalne, Komunikacja Miejska	
2. Cykl imprez wakacyjnych	średnio 2 w miesiącu wakacyjnym	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPiK, OSiR	
3. Na bazie budowanego wyciągu do nart wodnych Organizacja dwóch imprez o charakterze mistrzostw Polski i dwóch imprez o charakterze mistrzostw Europy w skokach, slalomie i jeździe figurowej	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SzLOT, OSIR, SAPiK	
4. Coroczna, cykliczna impreza żeglarska na rozpoczęcie sezonu turystycznego obejmująca regaty żeglarskie połączone z koncertami szantowymi, docelowo scena na wodzie.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	SAPiK, SzLOT	
5. Międzynarodowy Bieg uliczny Memorial Winanda Osińskiego	2008-2017	55.300 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne	STS Pomerania Partnerstwo lokalne	
6. Puchar Polski w Triathlonie	2008-2017	36.000 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne	STS Pomerania	
7. Ogólnopolski Turniej Trio Basket	2008-2017	8.000 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne	STS Pomerania	
8. Papieski Wyścig w Kolarstwie Przelajowym	2008-2017	2.000 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne	STS Pomerania Partnerstwa	
9. Gala Sportów Walki	2008-2017	30.000 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Klub Sportów Walki, OSiR	

10. Ogólnopolski Turniej Tenisa Ziemnego dla młodzieży	2008-2017	5.000 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Sz.T.T., OSiR
11. Ogólnopolski Turniej Szwermierki	2008-2017	12.000 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Sekcja szermiercza UKS Siódemka, OSiR
12. Międzynarodowe Mistrzostwa Polski Juniorów w Pięcioboju Nowoczesnym (Czwórbój)	2008	43.000 rocznie	PZPNow Budżet miasta Środki zewnętrzne	OSiR
13. Międzynarodowe Zawody STRONGMAN	2008	77.000 rocznie	Budżet miasta Środki zewnętrzne Starostwo Powiatowe	OSiR
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba zorganizowanych imprez oraz liczba uczestników 2. Liczba widzów 				

KARTA PROJEKTU 2.4.1.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Wspieranie inicjatyw społeczności lokalnej		Numer programu	2.4.	
Nazwa projektu	Zagospodarowanie czasu wolnego dzieci i młodzieży poprzez udział w zajęciach sportowych		Numer projektu	2.4.1.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie liczby młodych mieszkańców miasta uprawiających sport				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	STS Pomerania OSiR
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Współzawodnictwo sportowe dzieci i młodzieży		2008 - 2017	Do ustalenia	PZLA, ZZLA Budżet miasta	STS Pomerania
2. Wypoczynek letni, obozy sportowo rekreacyjne		2008 - 2017	Do ustalenia	Minister Sportu Samorząd woj.	STS Pomerania Partnerstwa
3. Wypoczynek zimowy w okresie ferii zimowych		2008 - 2017	Do ustalenia	MEN Budżet miasta	STS Pomerania Partnerstwa
4. Gry i zabawy ruchowe w halach i na boiskach		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Sponsorzy	OSiR
5. UKS: - Sobieski - Jedyńka - Czwórka - Szóstka - Siódemka		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	OSiR Dyrektorzy szkół
6. Turniej sprawnościowy Zostań Mistrzem		2008 - 2017	100.000	Budżet miasta	STS Pomerania Partnerstwa
Miary wykonania projektu					
1. Liczba sekcji sportowych w różnych dyscyplinach 2. Liczba uczestników zajęć sportowych w różnych dyscyplinach 3. Turniej sprawnościowy „Zostań Mistrzem” - 200 uczestników animowanych przez 6 miesięcy					

KARTA PROJEKTU 2.4.2.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Wspieranie inicjatyw społeczności lokalnej		Numer programu	2.4.	
Nazwa projektu	Wspieranie wybranych dyscyplin sportowych		Numer projektu	2.4.2.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie liczby mieszkańców uprawiających sport				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	OSiR, SzLOT, Aqua-Tur
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Pięciobój Nowoczesny	2008-2017	30.000 rocznie	Budżet miasta Sponsorzy, Składki czł. PZPNow.,	Temur Balakari, OSiR, Aqua-Tur	
2. Sporty halowe (np. siatkówka, koszykówka) sporty walki)	od 2008	Do ustalenia	Do ustalenia	OSiR	
3. Sporty wodne (wody otwarte) np. narciarstwo wodne, kajakarstwo	od 2008	Do ustalenia	Do ustalenia	OSiR	
4. Łyżwiarstwo	Sezon jesienno-zimowy od 2008	Budowa lodowiska ok. 1,5 mln zł	Do ustalenia	Aqua-Tur	
5. Kolarstwo	od 2008	Do ustalenia	Do ustalenia	OSiR	
6. Fitness sportowy	2008-2017	20.000 rocznie	Budżet miasta Sponsorzy, Składki czł. PZKulturystyki i Fitnessu	Wioletta Szydlak	
7. Sermierka	2008-2017	25.000 rocznie	Budżet miasta Sponsorzy, Składki czł.	UKS „Siódemka”, A. Sosnowska, T.Balakari	
8. Judo	2008-2017	20.000 rocznie	Budżet miasta Sponsorzy, Składki czł.	L.Chwedczuk, A. Michałowski	
9. Narciarstwo zimowe na wyciągu (tylko w przypadku zamarzania jeziora) tak deskowe jak i snowbord	od 2008	Do ustalenia	Grupa sportowa w ramach działania SZLOT	SzLOT	
10. Żeglarsstwo jako element podnoszenia kwalifikacji mającego wpływ na zwiększenie szans młodzieży na rynku pracy	od 2009	Do ustalenia	Programy Powiatowego Biura Pracy	SzLOT	

11. Hippika, dla potrzeb przygotowania bazy dla pięcioboistów	od 2009	Do ustalenia	Grupa sportowa w ramach działania SZLOT	SzLOT
Miary wykonania projektu				
1. Wyniki sportowe klubów, liczba uczniów/ zawodników trenujących w klubach, ilość kontaktów z klubami zewnętrznymi skutkująca przyjazdem grup sportowych do Szczecinka				

KARTA PROJEKTU 2.4.3.

Kierunek rozwoju 2		TURYSTYKA, REKREACJA, SPORT			
Nazwa programu	Wspieranie inicjatyw społeczności lokalnej		Numer programu	2.4.	
Nazwa projektu	Powołanie Szczecineckiej Rady Sportu i wdrożenie "Strategii rozwoju kultury fizycznej i sportu w mieście Szczecinek"		Numer projektu	2.4.3.	
Cel realizacji projektu	Zapewnienie infrastruktury i usług sportowych i rekreacyjnych				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta STS Pomerania
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Powołanie Szczecineckiej Rady Sportu	2008 - 2017	10.000	Budżet miasta	Urząd Miasta	
2. Stworzenie Ośrodka Szkolenia Młodzieży	Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	STS Pomerania	
3. Lokalny fundusz stypendialny dla młodzieży uzdolnionej sportowo	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Szczecinecka Rada Sportu 11 osób 4 - 8 spotkań rocznie 2. W ramach OSM szkolonych będzie 30 uzdolnionych sportowo zawodników przez 11 m-cy rocznie 3. Szkolenie, konsultacje uzdolnionej sportowo młodzieży 30 zawodników x 11 m-cy rocznie. 4. Liczba dzieci i młodzieży korzystających ze stypendiów 					

KARTA PROJEKTU 3.1.1.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Oświata		Numer programu	3.1.	
Nazwa projektu	Remonty i modernizacje bazy oświatowej		Numer projektu	3.1.1.	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauczania				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta ZBSiP
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Termomodernizacja i roboty remontowe w budynku szkoły podstawowej nr 4 im. Armii Krajowej	2008 - 2011	2.900.000	Budżet miasta Środki UE	Urząd Miasta Szczecinek	
2. Termomodernizacja i roboty remontowe w budynku szkoły podstawowej nr 1 im. Adama Mickiewicza					
3. Termomodernizacja budynku przedszkola publicznego im. Kornela Makuszyńskiego	2008 - 2011	300.000	Budżet miasta Środki UE	Urząd Miasta Szczecinek	
4. Remonty bieżące szkół	Realizacja ciągła	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	ZBSiP	
5. Zamontowanie windy dla niepełnosprawnych w ZS Integracyjnych	2008	200.000	Fundacja z Holandii Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta Szczecinek ZBSiP	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba zmodernizowanych budynków 2. Kwoty na budowę i modernizację obiektów 3. Liczba uczniów niepełnosprawnych korzystających z windy					

KARTA PROJEKTU 3.1.2.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Oświata			Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Wspieranie indywidualnego rozwoju dzieci i młodzieży			Numer projektu	3.1.2.
Cel realizacji projektu	Rozwój dzieci i młodzieży				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Zespół Budżetowy Szkół i Przedszkoli
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Realizacja programów o charakterze sportowym w szkołach.	2008-2017	40.000 (rocznie)	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół	
2. Zakładanie klas sportowych w szkołach w mieście	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	Dyrektorzy szkół OSiR	
3. Zajęcia wyrównawcze w szkołach	2008-2017	200.000 (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa	Dyrektorzy szkół	
4. Tworzenie i wspieranie klas integracyjnych w szkołach	2008-2017	60.000 (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa	Dyrektorzy szkół	
5. Prowadzenie wczesnego wspomaganie dzieci w wieku od 0 do 7 lat	2008-2017	70.000 (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa	Poradnia Psychologiczno- Pedagogiczna	
6. Wspomaganie rozwoju dzieci i młodzieży uzdolnionej	2008-2017	80.000 (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół	
7. Wyjazdy zagraniczne uczniów doskonalące ich umiejętności językowe	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Budżet Państwa Środki UE	Dyrektorzy szkół	
8. Prowadzenie zajęć socjoterapeutycznych dla uczniów z zaburzeniami utrudniającymi funkcjonowanie społeczne	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba realizowanych zajęć 2. Poniesione nakłady 3. Liczba uczniów uczestniczących w zajęciach 4. Liczba uczniów biorąca udział w wyjazdach zagranicznych 5. Liczba klas integracyjnych i wyrównawczych 6. Liczba uczniów odnoszących sukcesy w różnych konkursach 					

KARTA PROJEKTU 3.1.3.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Oświata		Numer programu	3.1.	
Nazwa projektu	Podnoszenie efektywności kształcenia w szkołach		Numer projektu	3.1.3.	
Cel realizacji projektu	Rozwój edukacyjny dzieci i młodzieży				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Zespół Budżetowy Szkół i Przedszkoli
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Wymiana zagraniczna młodzieży	2008-2017	120.000 (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa Środki UE	Dyrektorzy szkół	
2. Stypendia szkolne dla uczniów	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół Urząd Miasta	
3. Prowadzenie dodatkowych zajęć w zakresie nauczania języków obcych	2008-2017	40.000 (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół	
4. Komputeryzacja szkół i rozwój e-learningu	2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół ZBSiP	
5. Wyposażanie szkół i przedszkola w nowoczesne pomoce dydaktyczne	Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół	
6. Programy edukacyjne wspomagające uczniów piszących sprawdziany i egzaminy zewnętrzne	Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba uczniów kończących szkołę 2. Liczba uczniów uczestniczących w zajęciach 3. Liczba uczniów biorąca udział w wyjazdach zagranicznych 4. Liczba uczniów mówiących w obcych językach 5. Liczba uczniów odnoszących sukcesy w różnych konkursach 6. Liczba laboratoriów do nauczania języków obcych 7. Liczba szkół wyposażonych w nowoczesne pomoce dydaktyczne 					

KARTA PROJEKTU 3.1.4.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Oświata		Numer programu	3.1.	
Nazwa projektu	Rozwój zasobów ludzkich		Numer projektu	3.1.4.	
Cel realizacji projektu	Rozwój edukacyjny dzieci i młodzieży				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu		Jednostka koordynująca	MOPS Zespół Budżetowy Szkół i Przedszkoli
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Pozyskiwanie nowych nauczycieli z pełnymi kwalifikacjami do nauki języków obcych w szkołach	2008 - 2017	200.000 (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół Urząd Miasta	
2. Pedagogizacja rodziców – wspieranie przy rozwiązywaniu problemów wychowawczych.	2008 - 2017	Do ustalenia	EFS	Dyrektorzy szkół	
3. Doskonalenie zawodowe kadry pomocy społecznej (szkolenia, kursy warsztaty, seminaria, specjalizacje, studia wyższe i podyplomowe)	2008 - 2017	45.000	EFS	MOPS	
4. Działania informacyjno – promocyjne podnoszące świadomość mieszkańców w zakresie problemów społecznych, animacji społecznej, pomocy i wsparcia	2008 - 2017	20.000	EFS	MOPS	
5. Doskonalenie zawodowe kadry nauczycieli szkół podstawowych, gimnazjów i przedszkoli	2008 - 2017	100.000	EFS	Zakład Budżetowy Szkół i Przedszkoli	
6. Doskonalenie i dalsze kształcenie terapeutów, pedagogów i wychowawców pozaszkolnych	2008 - 2017	50.000	EFS	Pełnomocnik ds. uzależnień i kontaktów z organizacjami pozarządowymi	
7. Podniesienie kompetencji i zapewnienie wysokiej jakości usług w zakresie społeczeństwa	2008 - 2017	50.000	EFS	Pełnomocnik ds. uzależnień i kontaktów z organizacjami pozarządowymi	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba uczestników szkoleń, specjalizacji, kursów oraz studiów 2. Nakład publikacji, ilość kampanii i akcji promocyjnej					

KARTA PROJEKTU 3.1.5.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Oświata		Numer programu	3.1.	
Nazwa projektu	Działania na rzecz poszerzenia oferty wyższych studiów stacjonarnych na terenie miasta		Numer projektu	3.1.5.	
Cel realizacji projektu	<p align="center">Poprawa efektów nauczania języka angielskiego na poziomie szkoły podstawowej i gimnazjum.</p> <p align="center">Zaspokojenie potrzeb kadrowych w zakresie nauczania j. angielskiego w szczecineckich szkołach.</p>				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Utworzenie oddziału zamiejscowego Kolegium Języków Obcych z językiem angielskim	2008-2009	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta ZBSiP	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba absolwentów Kolegium rocznie					

KARTA PROJEKTU 3.2.1.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Ochrona zdrowia		Numer programu	3.2.	
Nazwa projektu	Zapewnienie mieszkańcom dostępu do nowoczesnego leczenia oraz ochrony życia i zdrowia		Numer projektu	3.2.1.	
Cel realizacji projektu	Poprawa konkurencyjności szczecineckiego szpitala na rynku świadczeń zdrowotnych i doprowadzenie do wykonywania coraz bardziej specjalistycznych procedur medycznych				
Czas realizacji	2008	Łączny koszt realizacji projektu	2.000.000	Jednostka koordynująca	Starosta Szczecinecki Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Przekształcenie SP ZOZ w spółkę z o.o. ze 100% udziałem samorządów: powiatowego i miasta Szczecinek		2008	2.000.000 – wkład Miasta	Budżet miasta Budżet Starostwa Powiatowego	Powiat Szczecinecki Miasto Szczecinek
Miary wykonania projektu					
1. Utworzona spółka z o. o. 2. Suma udziałów w spółce					

KARTA PROJEKTU 3.3.1.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kultura		Numer programu	3.3.	
Nazwa projektu	Remonty i modernizacje bazy kulturalnej		Numer projektu	3.3.1.	
Cel realizacji projektu	Poprawa standardu obiektów instytucji kultury				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Adaptacja budynku przy ul. Mickiewicza w Szczecinku na centrum spotkań i wymian grup polsko - niemieckich	2008-2009	2.000.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta	
2. Remont zabytkowej wieży św. Mikołaja z XVI w.	2008-2009	Do ustalenia	Inwestor prywatny	Inwestor prywatny	
3. Prace remontowe w Szkole Muzycznej w Szczecinku	2008	Do ustalenia	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego	
4. Modernizacja Muszli Koncertowej	Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta	
5. Remont pomieszczeń obserwatorium Adama Giedrysa	2008	Do ustalenia	Budżet miasta Ministerstwo Kultury	Urząd Miasta	
Miary wykonania projektu					
1. Powierzchnia zmodernizowanych obiektów 2. Środki zaangażowane w remonty					

KARTA PROJEKTU 3.3.2.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kultura		Numer programu	3.3.	
Nazwa projektu	Animowanie działań kulturalnych		Numer projektu	3.3.2.	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności miasta dla mieszkańców i turystów				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	42.000 (rocznie)	Jednostka koordynująca	Muzeum Regionalne, SAPIK
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Europejska Noc Muzeów impreza cykliczna coroczna		maj od 2008	15.000 (rocznie)	Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne
2. Dawne rzemiosła – pokazy na placu muzealnym (coroczna impreza)		od 2010	15.000 (rocznie)	Muzeum Regionalne Środki zewnętrzne	Muzeum Regionalne
3. Jarmark Ks. Jadwigi (kolekcjonerzy i twórcy ludowi) – coroczna impreza na placu muzealnym		Czerwiec od 2010	12.000 (rocznie)	Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne
4. Plenery malarskie i rzeźbiarskie		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	SAPIK Muzeum Regionalne
Miary wykonania projektu					
1. Liczba widzów 2. Liczba zorganizowanych imprez oraz liczba uczestników 3. Liczba plenerów					

KARTA PROJEKTU 3.3.3.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kultura			Numer programu	3.3.
Nazwa projektu	Organizacja obchodów 700-lecia Miasta			Numer projektu	3.3.3.
Cel realizacji projektu	Uatrakcyjnienie obchodów 700-lecia miasta, promocja miasta				
Czas realizacji	2008-2010	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Kapituła Obchodów 700-lecia Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Na bazie budowanego wyciągu do nart wodnych Organizacja imprezy o charakterze mistrzostw Świata w skokach, slalomie i jeździe figurowej		2010	Do ustalenia	Budżet miasta Sponsorzy	Kapituła Obchodów 700-lecia Miasta, SzLOT, OSIR, SAPIK
2. Przedstawienie światło-dźwięk		2010	Do ustalenia	Budżet miasta Sponsorzy	SAPIK
3. Organizacja Sesji z okazji 700-lecia „Miasto trzech kultur”		VI 2010	10.000	Budżet miasta SP w Szczecinku UW w Szczecinie	Urząd Miasta J. Powalka S. Miara PTH
4. Sesja naukowa „700-lat Szczecinka”		Czerwiec 2010	30.000	Muzeum Regionalne Środki zewnętrzne	Urząd Miasta Muzeum Regionalne
5. Uroczyste nadanie praw miejskich. (Widowisko plenerowe z udziałem aktorów SAPIK oraz znanego aktora – narratora Scenariusz PTH, miejsce: Ratusz lub Zamek)		VI 2010	1.000 (bez kosztów SAPIK-u oraz narratora)	Budżet miasta Środki zewnętrzne	J. Powalka J. Kowalczyk PTH
6. Turnieje rycerskie		VI 2010	3.000-5.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Wł. Fijałkowski
7. Organizacja konkursów historycznych. (wg grup wiekowych. Zwycięzcy konkursu oprócz nagród honorowymi księżną i księciem uroczystości)		IX 2008 V 2010	2.000-3.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	PTH
8. Organizacja rajdów szlakiem szczecineckich umocnień. (cotygodniowe wypadki-rajdy wg wydanych planów umocnień)		2010	5.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	PTH
9. Ustalenie i organizacja historycznego szlaku miejskiego – Szczecinek oraz Świątki (wg wzoru zastosowanego w Koszalinie)		2010	20.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	PTH

10. Organizacja okolicznościowej wystawy (cyklu wystaw) obrazującej historię miasta-osiągnięcia kulturalne itp.	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Muzeum Regionalne w Szczecinku Archiwum Państwowe w Szczecinku SAPIK
11. Wydanie okolicznościowych: - znaczków pocztowych - stempli pocztowych - okolicznościowych kart pocztowych	2010	Do ustalenia	Poczta Polska (sponsor) Środki zewnętrzne	Polski Związek Filatelistów O/Koszalin
12. Pocztówki ze Szczecinka sprzed 1945 roku - wystawa	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Muzeum Regionalne Szczecinku
13. Wystawa filateliów Szczecineckich, konkurs filatelistyczny	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Polski Związek Filatelistów O/Koszalin
14. Namalowanie trzech widoków Szczecinka (XV, XVII i XIX w.)	III 2010	25.000	Sponsor	W. Fijałkowski PTH
15. Wybicie okolicznościowych monet (wymiennych)	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	UM w Szczecinku PTH
16. Wystawa „Szczecinek - mój nowy dom” (wystawa poświęcona dziejom miasta po 1945 roku)	Wrzesień- październik 2008	15.000	Muzeum Regionalne Środki zewnętrzne	Muzeum Regionalne
17. Wystawy prac artystów związanych ze Szczecinkiem: 1. Paula Stubbe +Georga Kitel, 2.Helmuta Maletzke oraz 3.współczesnych (tu wystawa zbiorowa)	2009-2010	60.000	Budżet miasta Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne Sapik
18. Wystawa „Szczecinek w 700-leciu” w Wieży Św. Mikołaja	2008-2010. otwarcie – czerwiec 2010	30.000	Środki zewnętrzne Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne
19. Projekt, zagospodarowanie placu muzealnego pod prezentację dawnych rzemiosł oraz pokaz	2009-2010	85.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne Muzeum Regionalne	Urząd Miasta Muzeum Regionalne
20. Pochód postaci historycznych ulicami miasta	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Sponsorzy	Kapituła Obchodów 700-lecia Miasta
21. Teatr uliczny, popisy kuglarzy (ulice miasta)	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Sponsorzy	Kapituła Obchodów 700-lecia Miasta
22. Mistrzostwa w pływaniu	VI-VIII 2010	Do ustalenia	Budżet miasta Sponsorzy	Aqua-Tur, MKP, Kolegium sędziowskie

23. Mistrzostwa w pięcioboju	VI-VIII 2010	Do ustalenia	Budżet miasta Sponsorzy	Aqua-Tur, Kolegium sędziowskie
24. Puchar Europy w Taekwondo	2010	40.000	UM, Starostwo Powiatowe, sponsorzy	Krzysztof Pajewski
25. Międzynarodowy Turniej Piłki Nożnej Dzieci i Młodzieży	2010	40.000	OSiR, sponsorzy	OSiR, sekcja piłki nożnej Darzbór
26. Międzynarodowy Rajd Rowerowy – Szczecinecka Moc	2010	10.000	OSiR, sponsorzy	OSiR, Klub Kolarski Moc Masters
27. Mecz Piłki Nożnej Legendy Polskiego Futbolu reprezentacja Old Boy Szczecinek	2010	40.000	OSiR, sponsorzy	OSiR
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba imprez towarzyszących obchodom 2. Liczba osób uczestniczących w imprezach 3. Liczba osób poznających historię Szczecinka 4. Liczba turystów odwiedzających miasto w czasie organizowanych imprez 5. Liczba osób, które dowiedzą się o Szczecinku 				

KARTA PROJEKTU 3.3.4.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kultura		Numer programu	3.3.	
Nazwa projektu	Publikacja historycznych prac naukowych i popularno-naukowych w związku z obchodami 700-lecia Miasta		Numer projektu	3.3.4.	
Cel realizacji projektu	Uatrakcyjnienie obchodów 700-lecia miasta, promocja miasta				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Dyrektor Muzeum
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Monografia dotycząca dziejów Szczecinka i ziemi szczecineckiej	VI 2010	100.000-120.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	UM w Szczecinku PTH	
2. Wydanie materiałów z okolicznościowej Sesji	IX 2010	5.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	PTH Muzeum Regionalne	
3. Pocztkówki ze Szczecinka sprzed 1945 roku	VI 2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	UM w Szczecinku PTH	
4. „300 lat poczty w Szczecinku”	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Polski Związek Filatelistów O/Koszalin W. Fijałkowski	
5. Szczecineckie Zapiski Historyczne nr 5, nr 6	2007, 2009	16.000	Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne	
6. Jerzy Dudź. Bibliografia historyczna ziemi szczecineckiej	do 2010	8.000	Budżet miasta Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne	
7. Jerzy Dudź. Cmentarz w Szczecinku - Przewodnik	do 2010	20.000	Budżet miasta Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne	
8. Album – Szczecinek jakiego już nie ma	2009	25.000	Budżet miasta Muzeum Regionalne Środki zewnętrzne	Muzeum Regionalne	
9. Muzeum w Szczecinku - przewodnik	2009	10.000	Muzeum Regionalne Środki zewnętrzne	Muzeum Regionalne	
10. Stare srebra. Katalog zbiorów Muzeum Regionalnego w Szczecinku	2010	10.000	Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne	
11. Szczecinek. Ikonografia miasta od najstarszej aż po wiek XX	2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Muzeum Regionalne	
Miary wykonania projektu					

1. Nakład poszczególnych wydawnictw
2. Liczba osób poznających historię Szczecinka
3. Liczba turystów, którzy poznają historię miasta
4. Liczba osób, które zakupią publikację o Szczecinku
5. Popularyzacja miasta i jego historii
6. Pomoc dydaktyczna dla uczniów i nauczycieli
7. Wzrost poczucia tożsamości regionalnej u mieszkańców Szczecinka

KARTA PROJEKTU 3.4.1.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Pomoc społeczna		Numer programu	3.4.	
Nazwa projektu	Wspieranie osób niepełnosprawnych		Numer projektu	3.4.1.	
Cel realizacji projektu	Ochrona grup mieszkańców zagrożonych wykluczeniem społecznym				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	MOPS
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Utworzenie mieszkań chronionych	2008-2017	60.000	Budżet miasta	MOPS	
2. Warsztat Terapii Zajęciowej	2008-2017	450.000	PFRON Budżet miasta	Stowarzyszenie „ATUT”	
3. Program Stypendialny	2008-2017	25.000	Fundacja z Bergen op Zoom	Szczecińskie Centrum Inicjatyw Społecznych	
4. Środowiskowy Dom Samopomocy	2008-2017	350.000	Budżet Państwa	MOPS	
5. Klub Chorych na Alzheimer'a	2008-2017	60.000	Do ustalenia	Organizacje Pozarządowe	
6. Usługi Opiekuńcze	2008-2017	470.000	Budżet miasta Budżet Państwa	MOPS	
7. Hospicjum Domowe	2008-2017	Do ustalenia	Do ustalenia	MOPS Organizacje Pozarządowe	
8. Asystent Osoby Niepełnosprawnej	2010-2017	600.000	EFS	MOPS Organizacje Pozarządowe	
9. Usprawnianie, sport i rekreacja niepełnosprawnych	2008-2017	Do ustalenia	Do ustalenia	MOPS Organizacje Pozarządowe	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba mieszkań i osób umieszczonych 2. Liczba uczestników zajęć 3. Liczba przyznanych stypendiów i ich kwota 4. Liczba oddziałów integracyjnych i liczba uczniów 5. Liczba pensjonariuszy 6. Liczba uczestników zajęć klubowych 7. Liczba chorych objętych opieką 8. Liczba asystentów i ich podopiecznych					

KARTA PROJEKTU 3.4.2.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Pomoc społeczna		Numer programu	3.4.	
Nazwa projektu	Przeciwdziałanie zjawisku bezrobocia i wykluczenia społecznego - zatrudnienie		Numer projektu	3.4.2.	
Cel realizacji projektu	Ochrona grup mieszkańców zagrożonych wykluczeniem społecznym				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	2.330.000	Jednostka koordynująca	MOPS
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Klub Integracji Społecznej	2008-2017	30.000	MOPS EFS	MOPS	
2. Organizacja prac społecznie użytecznych, robót publicznych i staży	2008-2017	500.000	PUP, budżety organizacji, instytucji i firm	MOPS Urząd Miasta	
3. Centrum Integracji Społecznej	2011 - 2017	500.000	EFS PUP	MOPS	
4. Spółdzielnia Socjalna	2012-2017	600.000	EFS	MOPS	
5. Zakład Aktywizacji Zawodowej dla osób niepełnosprawnych	2010-2017	700.000	PFRON	MOPS	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba uczestników zajęć 2. Liczba osób zatrudnionych 3. Liczba uczestników zajęć 4. Liczba osób zatrudnionych i roczny budżet obrotowy 5. Liczba uczestników zajęć					

KARTA PROJEKTU 3.4.3.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Pomoc społeczna		Numer programu	3.4.	
Nazwa projektu	Przeciwdziałanie ubóstwu i marginalizacji społecznej		Numer projektu	3.4.3.	
Cel realizacji projektu	Ochrona grup mieszkańców zagrożonych wykluczeniem społecznym				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu		Jednostka koordynująca	MOPS
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Punkt Pomocy Bezdomnym i Potrzebującym		2008-2017	65.000	Budżet miasta	MOPS
2. Budowa Domu dla Bezdomnych		2008	440.000	Budżet miasta Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	MOPS Urząd Miasta
3. Budowa Noclegownii		2008-2017	90.000	Budżet miasta Budżet Państwa	MOPS
4. Dożywianie		2008-2017	800.000	Budżet miasta Budżet Państwa	MOPS
5. Rodzinny Dom Pomocy Społecznej		2010-2017	Do ustalenia	Podmiot tworzący	MOPS
6. Program Profilaktyki i opieki nad dzieckiem i rodziną - Świetlice środowiskowe - Program „Student - Program „Przyjazny Dom” - Projekt „Treningi dla rodziców” - Projekt „Starszy Brat, Starsza Siostra” - Wypoczynek Wakacyjny - Opieka Przedszkolna - Programy Terapeutyczne - Mediatorzy d.s. rodzinnych		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	MOPS Urząd Miasta
7. Poradnictwo prawne, pedagogiczne, psychologiczne		2008-2017	50.000	Budżet miasta	MOPS

8. Pomoc na gospodarcze usamodzielnienie	2009-2017	100.000	Budżet miasta	MOPS
9. Ochrona mieszkań najuboższych	2008-2017	3.000.000	Budżet Miasta	MOPS
10. Przeciwdziałanie przemocy domowej	2008-2017	50.000	Budżet Miasta	MOPS
Miary wykonania projektu				
1. Liczba osób korzystających z oferty pomocowe 2. Liczba udzielonych porad prawnych, pedagogicznych i psychologicznych, 3. Liczba rodzin i osób, które samodzielnie wypracowują środki na utrzymanie i uniezależniły się od pomocy społecznej 4. Liczba miejsc w ośrodkach wsparcia 5. Liczba zrealizowanych godzin zajęć 6. Wyniki badań ankietowych 7. Wysokość nakładów finansowych				

KARTA PROJEKTU 3.5.1.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo		Numer programu	3.5.	
Nazwa projektu	Stworzenie centrum szybkiego reagowania		Numer projektu	3.5.1.	
Cel realizacji projektu	Poprawa bezpieczeństwa				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Starosta Szczecinecki Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Integracja działań Policji, Straży Pożarnej, Straży Miejskiej i Pogotowia Ratunkowego	Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Budżet powiatu	Starostwo Powiatowe Urząd Miasta	
Miary wykonania projektu					
1. Poprawa wskaźników dotyczących bezpieczeństwa					

KARTA PROJEKTU 3.5.2.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo		Numer programu	3.5.	
Nazwa projektu	Remont bazy i wyposażenie Straży Miejskiej		Numer projektu	3.5.2.	
Cel realizacji projektu	Zmniejszenie skali przestępczości w mieście				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	168.500	Jednostka koordynująca	Komendant Straży Miejskiej
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Bezpłatny telefon alarmowy dla mieszkańców miasta 986		2008	8.500	Budżet miasta	Komendant SM
2. Remont pomieszczeń SM lub nowa siedziba		2009	Do ustalenia	Budżet miasta	Komendant SM
3. Zakup radiowozu		2010	160.000	Budżet miasta	Komendant SM
Miary wykonania projektu					
1. Poprawa wskaźników dotyczących bezpieczeństwa 2. Parametry wyremontowanych pomieszczeń Straży Miejskiej					

KARTA PROJEKTU 3.5.3.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo		Numer programu	3.5.	
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa na terenie miasta		Numer projektu	3.5.3.	
Cel realizacji projektu	Zmniejszenie skali przestępczości w mieście				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta Komendant Straży Miejskiej
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Rozbudowa monitoringu wizyjnego miasta	2008-2013	990.000	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta	
2. Rozbudowa i bieżące utrzymanie oświetlenia na terenie miasta	Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta	
3. Monitoring wizyjny w szkołach podstawowych i gimnazjach.	Zadanie ciągle	50.000 zł (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół ZBSiP	
4. Realizacja programów profilaktycznych w szkołach	Zadanie ciągle	50.000 zł (rocznie)	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół ZBSiP	
5. Monitoring zagrożeń wśród uczniów	Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne	Dyrektorzy szkół ZBSiP	
6. Realizacja projektów „Bezpieczna szkoła”	Zadanie ciągle	Do ustalenia	Budżet miasta Budżet Państwa Środki zewnętrzne Wojewódzka Komenda Policji	Dyrektorzy szkół ZBSiP Wojewódzka Komenda Policji	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wskaźniki przestępczości 2. Poniesione nakłady 3. Liczba zamontowanych kamer w szkołach - 72 szt. 4. Liczba warsztatów dla rodziców mających trudności wychowawcze 5. Liczba osób zaangażowanych do poprawy bezpieczeństwa w mieście 6. Doskonalenie nauczycieli w zakresie radzenia sobie z trudnościami wychowawczymi 					

KARTA PROJEKTU 3.6.1.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Mienie komunalne			Numer programu	3.6.
Nazwa projektu	Realizacja polityki mieszkaniowej miasta, budowa i modernizacja obiektów komunalnych			Numer projektu	3.6.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu budynków i zapewnienie mieszkań				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta ZGM-TBS
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Budowa lokali socjalnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą		2008-2012	12.000.000	Budżet miasta Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	Urząd Miasta
2. Modernizacja budynku koszarowego przy ul. Polna - Kościuszki pod przesiedlenie mieszkańców z ul. Słowiańskiej.		2008-2009	5.000.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
3. Przebudowa budynku przy ul. 1-go Maja 3-5 i termomodernizacja Ratusza		2008-2010	5.500.000	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
4. Termomodernizacja miejskich obiektów użyteczności publicznej		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta Fundusze UE	Urząd Miasta
5. Budowa cmentarza miejskiego oraz utworzenie lapidarium byłych mieszkańców Szczecinka		Do ustalenia	6.000.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
6. Budowa schroniska dla zwierząt		2008-2009	4.500.000	Budżet miasta	Urząd Miasta
7. Budowa budynków komunalnych w ramach PPP		Do ustalenia	Do ustalenia	Inwestor Prywatny Budżet miasta	Urząd Miasta ZGM-TBS
8. Budowa lokali zastępczych		Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	Urząd Miasta
9. Realizacja zadań wpisanych w Wieloletnim Programem Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Miasta Szczecinek na lata 2007 - 2013		2008-2013	Do ustalenia	Budżet miasta	Urząd Miasta ZGM-TBS
Miary wykonania projektu					

1. Liczba wyremontowanych i zmodernizowanych budynków komunalnych
2. Kwoty przeznaczane na realizację napraw i modernizacji budynków
3. Liczba oddanych do użytku mieszkań w zasobie komunalnym
4. Liczba oddawanych do użytku mieszkań
5. Liczba mieszkań przekazanych aportem do ZGM
6. Liczba miejsc pochówku

KARTA PROJEKTU 3.6.2.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Mienie komunalne		Numer programu	3.6.	
Nazwa projektu	Rewitalizacja obszarów miejskich		Numer projektu	3.6.2.	
Cel realizacji projektu	Odnowa społeczna i architektoniczna terenu objętego Lokalnym Programem Rewitalizacji				
Czas realizacji	2008-2013	Łączny koszt realizacji projektu	20.200.000	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Realizacja zadań wpisanych w Lokalnym Programie Rewitalizacji Miasta Szczecinek na lata 2007-2013	2008-2013	20.200.000	Budżet miasta Środki własne lokatorów Fundusze UE	Urząd Miasta, ZGM MOPS Zarządcy Nieruchomości	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba osób objętych programem rewitalizacji 2. Poniesione nakłady na remonty budynków i aktywizację społeczną i zawodową mieszkańców 					

KARTA PROJEKTU 3.7.1.

Kierunek rozwoju 3		WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Infrastruktura Społeczeństwa Informacyjnego	Numer programu	3.7.		
Nazwa projektu	Rozwój dostępu do infrastruktury komunikacji elektronicznej	Numer projektu	3.7.1.		
Cel realizacji projektu	Intensyfikacja rozwoju społecznego i gospodarczego poprzez poprawę warunków dostępu do Internetu, rozwoju komunikacji, a przez to poprawę warunków dostępu do informacji publicznej, publicznych e-usług świadczonych drogą elektroniczną oraz gospodarki elektronicznej (Business)				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Budowa infrastruktury szerokopasmowej transmisji danych	Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Środki UE	Urząd Miasta	
2. Wdrożenie Systemu E-Urząd	Do ustalenia	Do ustalenia	Budżet miasta Środki UE	Urząd Miasta	
3. Wdrożenie elektronicznego systemu informacji pasażerskiej	od 2008/2009	700.000	Budżet miasta CIVITAS +	Komunikacja Miejska	
4. Digitalizacja zbiorów biblioteki muzeum	Do 2010	Do ustalenia	Budżet miasta MK i D.N Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne	
5. Stworzenie cyfrowej biblioteki muzealnej (udostępnienie w Internecie cyfrowego katalogu zbiorów)	Do 2010	Do ustalenia	Budżet miasta MK i D.N Muzeum Regionalne	Muzeum Regionalne	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba punktów dostępnych w sieci LAN 2. Liczba wdrożonych wewnętrznych systemów zarządzania informacją w jednostkach publicznych 3. Ilość zdigitalizowanych woluminów 4. Ilość mieszkańców objętych systemem 					

KARTA PROJEKTU 4.1.1.

Kierunek rozwoju 4		BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO			
Nazwa programu	Rozwój organizacji pozarządowych		Numer programu	4.1.	
Nazwa projektu	Współpraca z organizacjami pozarządowymi		Numer projektu	4.1.1.	
Cel realizacji projektu	Aktywizacja społeczności miasta				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta Przedstawiciele Organizacji pozarządowych
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Powołanie Rady Programowej Organizacji Pozarządowych		Do ustalenia	Bezkosztowo - wolontariat	-	Przedstawiciele Szczecineckich NGO's
2. Utworzenie Centrum Organizacji Pozarządowych		2008-2010	Do ustalenia	Budżet miasta Środki zewnętrzne	Urząd Miasta
3. Animacja Społeczności Lokalnej		2010-2017	120.000	EFS Budżet miasta	MOPS
4. Zlecenie Zadań Publicznych		2008-2017	1.550.000	PFRON, Budżet Państwa Budżet miasta	Urząd Miasta MOPS
Miary wykonania projektu					
1. Rada Programowa Organizacji Pozarządowych 11 osób 4 - 8 spotkań rocznie					

KARTA PROJEKTU 4.1.2.

Kierunek rozwoju 4		BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO			
Nazwa programu	Rozwój organizacji pozarządowych		Numer programu	4.1.	
Nazwa projektu	Baza lokalowa organizacji pozarządowych		Numer projektu	4.1.2.	
Cel realizacji projektu	Aktywizacja społeczności miasta				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Remont budynku po Szczecińskim Ośrodku Kultury w Szczecinku przy ul. 9-go Maja z przeznaczeniem na Centrum Organizacji Pozarządowych		2008-2010	2.900.000	Budżet miasta Środki UE	Urząd Miasta
2. Udostępnianie lokali organizacjom pozarządowym		od 2008	Do ustalenia	Budżet miasta	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Parametry wyremontowanego budynku 2. Ilość organizacji pozarządowych korzystających z udostępnionych lokali 					

KARTA PROJEKTU 4.2.1.

Kierunek rozwoju 4		BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO			
Nazwa programu	Wspieranie osób najbardziej potrzebujących	Numer programu	4.2.		
Nazwa projektu	Wsparcie mniejszości i pomoc w integracji z resztą społeczności miejskiej	Numer projektu	4.2.1.		
Cel realizacji projektu	Wspieranie mniejszości narodowych i religijnych				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Związek Romów Polskich ZBSIP
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni	
1. Świetlica romska w SP 4	2008-2017	Do ustalenia	Budżet państwa Środki UE	Związek Romów Polskich ZBSIP	
2. Zajęcia wyrównujące braki w edukacji dzieci romskich.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet państwa Środki UE	Związek Romów Polskich ZBSIP	
3. Zajęcia pozaszkolne rozwijające tożsamość narodową.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet państwa Środki UE	Związek Romów Polskich ZBSIP	
4. Udział mniejszości (Romowie, Ukraińcy) narodowych w imprezach masowych organizowanych przez miasto.	2008-2017	Do ustalenia	Budżet państwa Budżet miasta Środki UE	Związek Romów Polskich ZBSIP	
5. Finansowanie nauki religii dla dzieci mniejszości wyznaniowej	2008-2017	Do ustalenia	Budżet państwa Środki UE	Związek Romów Polskich ZBSIP	
6. Imprezy miejskie promujące mniejszości narodowe	2008-2017	Do ustalenia	Budżet państwa Budżet miasta Środki UE	Urząd Miasta Związek Romów Polskich ZBSIP	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba uczniów romskich promowanych do następnej klasy 2. Liczba Romów wykształconych 3. Tolerancja osób o innym wyznaniu i narodowości 4. Poszerzenie oferty kulturalnej miasta 5. Zmniejszenie zachowań negatywnych w mieście 					

KARTA PROJEKTU 4.3.1.

Kierunek rozwoju 4		BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO			
Nazwa programu	Aktywizacja osób starszych		Numer programu	4.3.	
Nazwa projektu	Domy Dziennego Pobytu, Rodzinny Dom Pomocy Społecznej		Numer projektu	4.3.1.	
Cel realizacji projektu	Aktywizacja osób starszych				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	450.000	Jednostka koordynująca	MOPS
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Dom Dziennego Pobytu dla Seniorów		2008-2017	400.000	Budżet miasta	MOPS
2. Kluby Seniora		2009-2017	50.000	Budżet miasta	Organizacje Pozarządowe
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba osób korzystających z usług Domu Dziennego Pobytu 2. Liczba funkcjonujących Klubów Seniora i liczba korzystających z ich usług 					

KARTA PROJEKTU 4.3.2.

Kierunek rozwoju 4		BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO			
Nazwa programu	Aktywizacja osób starszych		Numer programu	4.3.	
Nazwa projektu	Oferta dla osób starszych		Numer projektu	4.3.2.	
Cel realizacji projektu	Aktywizacja osób starszych				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	MOPS
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Stworzenie oferty do stałego aktywizowania starszych mieszkańców Szczecinka		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	MOPS
2. Wspieranie możliwości permanentnej edukacji dla seniorów – Uniwersytet Trzeciego Wieku.		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	Spoleczne Towarzystwo oświatowe Urząd Miasta
3. Uruchomienie punktu konsultacyjno-informacyjnego i poradniczego dla seniorów		2008-2017	Do ustalenia	Budżet miasta	MOPS
Miary wykonania projektu					
1. Liczba osób korzystających z oferty					

KARTA PROJEKTU 4.4.1.

Kierunek rozwoju 4		BUDOWA SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO			
Nazwa programu	Wspieranie demokracji lokalnej		Numer programu	4.4.	
Nazwa projektu	Wsparcie funkcjonowania Rad Osiedlowych		Numer projektu	4.4.1.	
Cel realizacji projektu	Aktywizacja społeczności miasta				
Czas realizacji	2008-2017	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Burmistrz Miasta
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Odpowiedzialni
1. Wsparcie funkcjonowania Rad Osiedlowych		2008 - 2017	Do ustalenia	Budżet miasta	Urząd Miasta
Miary wykonania projektu					
1. Liczba powołanych Rad Osiedlowych					